

ANAFRE - Associação Nacional de Freguesias



**Relatório de
Atividades
e Contas**

2018



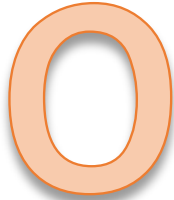
Nº	Assunto	Página
1	Introdução	4
2	Relatório de Atividades	8
A	Pelouro da Coordenação Jurídica	9
B	Pelouro da Administração, Finanças, Património e Pessoal	15
c	Pelouro das Delegações Sul e Ilhas e Formação	18
D	Pelouro das Delegações Norte, Informação e Comunicação	21
E	Pelouro das Funções Sociais do Estado	23
F	Pelouro da Modernização Administrativa e Proteção Civil	26
3	Relatório de Contas	29
A	Introdução	30
B	Análise Económica	31
C	Análise Financeira	35
D	Centros de Custo	44
E	Mapa de Execução do Plano Plurianual de Investimentos (POCAL)	48
4	Representações	51
5	Encerramento	81

1

INTRODUÇÃO



Pedro Cegonho

Presidente do Conselho Diretivo

O Conselho Diretivo apresenta ao Conselho Geral da Associação Nacional de Freguesias - ANAFRE - o Relatório de Atividades, respeitante ao trabalho desenvolvido desde o dia 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2018.

Nas próximas páginas, apresentamos o nosso Relatório de Atividades do ano de 2018, por Pelouros e áreas de ação do Conselho Diretivo eleito no Congresso de Viseu em janeiro desse ano: “Administração, Finanças, Património e Pessoal”, “Coordenação Jurídica”, “Delegações”, “Funções Sociais do Estado”, “Formação” e “Modernização Administrativa e Proteção Civil”; da responsabilidade de todo o Conselho Diretivo e trabalhado em grupos, no âmbito de cada Pelouro. A Comissão Coordenadora do Conselho Diretivo, é neste momento composta pelo Presidente, Vice-Presidentes e Coordenadores dos vários Pelouros, a saber:

- **Presidente** – Pedro Cegonho;
- **Vice-Presidente** – Armando Vieira, Coordenador do Pelouro “Administração, Finanças, Património e Pessoal”;
- **Vice-Presidente** – Jorge Amador, Coordenador do Pelouro “Delegações Sul e Ilhas/Formação”;
- **Vice-Presidente** – Jorge Veloso, Coordenador do Pelouro “Funções Sociais do Estado”;
- **Vice-Presidente** – João Prata, Coordenador do Pelouro “Delegações Norte/Informação/Comunicação”;
- **Vogal** – Jorge Neves, Coordenador do Pelouro “Modernização Administrativa e Proteção Civil”.

De destacar a importância da Formação no novo Sistema de Normalização Contabilística para a Administração Pública, que teve início no último trimestre e da formação interna em questões jurídicas de funcionamento, contratação pública e contabilidade e recursos humanos, que a par dos actos eleitorais e Encontros Distritais/Regionais das Delegações da Associação que são a base do funcionamento descentralizado da ANAFRE.

Recordamos as orientações aprovadas por unanimidade nas linhas gerais de actuação do último Congresso Nacional, que têm sido o nosso guia de acção política em 2019, não obstante muitas delas encontram-se em diferentes estádios de desenvolvimento em função do trabalho político permanente e persistente dos órgãos directivos da Associação Nacional de Freguesias.

1. AUTONOMIA DO PODER LOCAL

a) Assegurar a revisão de um conjunto de instrumentos legislativos que condicionam a autonomia do Poder Local, a saber:

- As regras relativas à gestão de recursos humanos e dos Quadros de Pessoal próprios das Freguesias;*
- Os diplomas que condicionam a atividade das Juntas de Freguesia e a sua autonomia financeira, como a LCPA - Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso;*
- Outras normas relativas a retenções e consignações de receitas próprias das Freguesias, para além das previstas na LFL;*

b) Garantir a estabilização de instrumentos legislativos no âmbito do financiamento e do regime jurídico das Freguesias, por forma a garantir o cumprimento das suas competências e atribuições;

c) Rejeitar qualquer interferência do Poder Central no Poder Local, que não seja a de mera tutela administrativa e inspetiva de verificação da legalidade, recusando qualquer tutela de mérito sobre as Autarquias Locais.

2. REORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

a) Devolver às Autarquias Locais e populações a decisão quanto à reorganização administrativa do seu território, permitindo a reposição das Freguesias extintas contra a sua vontade.

b) Impulsionar a criação de uma nova lei-quadro, de criação, modificação e extinção de Autarquias Locais em cumprimento do disposto no Artº 164º, alínea n) da Constituição da República Portuguesa.

c) Corrigir situações atuais, com critérios que tenham em vista otimizar a eficiência e a gestão de proximidade, reorganizando o território e descentralizando competências, à luz das necessidades das suas populações.

d) Caminhar para um quadro jurídico das Autarquias Locais que equipare o regime jurídico das competências legalmente delegadas por via de acordos de execução ao das competências próprias, sem prejuízo do regime de delegação de competências dos Municípios nas Freguesias, por via de contratos interadministrativos.

e) Defender uma reorganização do território e descentralização administrativa, onde se inclui o processo de regionalização que, de forma clara, defina as competências e financiamento de cada subsetor e que seja propiciadora de uma igualdade de oportunidades para todos os cidadãos.

f) Tudo fazer para que sejam eliminados os desequilíbrios sociais que resultam das injustiças na repartição de recursos, promovendo a satisfação das necessidades das populações e repondo ou segurando os serviços públicos de proximidade.

3. LEI DAS FINANÇAS LOCAIS

a) Repor a capacidade financeira das Freguesias, garantindo uma justa repartição de recursos públicos e o consequente aumento do FFF, com vista à execução das suas atribuições e competências, através de uma nova Lei de Financiamento;

b) Realizar uma justa repartição horizontal do FFF, através da atualização dos critérios de ponderação, garantindo um montante mínimo para o funcionamento das Freguesias;

- c) Exigir a redistribuição pelas Freguesias dos montantes remanescentes do FFF, com critérios bem definidos e sem a aplicação das cláusulas travão;*
- d) Possibilitar o acesso a regime de crédito de médio e longo-prazo, nomeadamente, para equilíbrio financeiro conjuntural ou estrutural;*
- e) Além da presença assídua da ANAFRE nas comissões de avaliação dos programas regionais e programas temáticos;*
- f) Exercer influência junto da Entidade Gestora, para que os futuros Avisos, antes de serem aprovados e publicados, prevejam e possam incluir as Freguesias no elenco das entidades a quem é permitida a apresentação de candidaturas, designadamente, em áreas essenciais ao melhor exercício das suas atribuições e competências.*

4. ESTATUTO DO ELEITO LOCAL

- a) Para dar cumprimento ao princípio da proximidade e execução das competências próprias e delegadas, a ANAFRE propôs ao Governo alterações ao Regime de funções dos Eleitos que contemplassem o alargamento do regime de permanência e meio-tempo. A pretensão foi acolhida no OE/2016.*
- b) As Freguesias, em função da sua dimensão e orçamento, consideram o objetivo totalmente atingido?*
- c) As regras de instalação dos Órgãos das Freguesias merecem debate profundo e soluções criativas e pacíficas.*
- d) A ANAFRE, consciente de não depender da sua exclusiva vontade ou da ANMP – voz dos Municípios - quer suscitar a concretização, a curto-prazo, de um novo Estatuto do Eleito Local que reúna, em diploma único, todas as regras que lhe respeitem, evitando a dispersão de legislação que constrange a sua articulação, dificulta a sua interpretação e aplicação, acautelando a dignificação dos Autarcas e facilitando o seu trabalho.*

Reiterámos o compromisso de reforçar o papel da ANAFRE enquanto parceiro social e instituição de relevo junto dos órgãos de soberania – Presidente da República, Assembleia da República, Partidos Políticos e Governo – nas matérias que dizem respeito à arquitectura da Autonomia Local. Para além da regular participação institucional nos diversos conselhos, comissões e audições, nos termos da lei, nomeadamente em sede de debate na especialidade do Orçamento de Estado.

Por último, é de salientar que neste último ano a Assembleia da República aprovou a Lei 50/2018, Lei-Quadro da Descentralização Administrativa, bem como a Lei 51/2018, Lei que altera a Lei das Finanças Locais, instrumentos legislativos que marcarão os próximos anos da vida das Autarquias Locais, e que incorporam importantes contributos da ANAFRE, que esperamos serem acompanhadas da aprovação de uma Lei Quadro de Criação e Modificação de Freguesia, resolvendo a omissão constitucional existente e permitindo uma salutar reorganização do território nas balizas do princípio da Autonomia Local, tão caro à nossa Constituição da República Portuguesa.

O Presidente do Conselho Diretivo

Pedro Cegonho

2

RELATÓRIO

DE

ATIVIDADES



Pelouro da

COORDENAÇÃO JURÍDICA

Terminado que está o ano de 2018, é chegada a hora de prestar contas das atividades desenvolvidas pelo Pelouro da Coordenação Jurídica.

Neste relatório tentaremos ser objetivos e pragmáticos de forma a ser fácil e rápida a apreensão do que entendemos ser mais relevante.

A ação desenvolvida por este pelouro reflete um trabalho de continuidade, cujo objetivo principal é prestar auxílio jurídico às Freguesias associadas e responder às solicitações institucionais.

Por entendermos ser oportuno, gostaríamos de destrinçar o trabalho, da ANAFRE, na prestação de apoio e consultoria jurídica, do denominado patrocínio jurídico que não é prestado pela ANAFRE.

Verificamos que muitas Freguesias recorrem aos nossos serviços no pressuposto de nos substituírmos a eventuais advogados, por razões óbvias, esta não é uma função da ANAFRE.

O Pelouro da Coordenação Jurídica da ANAFRE tem como objetivo principal chegar às Freguesias associadas, disponibilizando para o efeito uma comunicação privilegiada em que se visa:

- Dar a conhecer a legislação publicada;
- Ajudar na interpretação da legislação e suas normas, através da elaboração documentos interpretativos;
- Prestar informações úteis;
- Disponibilizar, sempre que possível, minutas sobre diversas matérias;
- Emitir alertas sobre matérias de maior complexidade;
- Elaborar guias práticos e emitir notas informativas com o intuito de clarificar e simplificar as alterações legislativas,
- Ter disponível as respostas às perguntas mais frequentes no site da ANAFRE.

Verificou a Coordenação do Pelouro Jurídico que muitas vezes a ANAFRE é chamada a responder a questões específicas e concretas de determinadas situações que apenas um advogado pode acompanhar, não sendo possível aos Juristas da ANAFRE responderem, cabalmente, às questões levantadas e para as quais se pretende resposta. Nestas situações, informamos qual a legislação aplicável ao caso concreto, aconselhando o recurso ao patrocínio judiciário por advogado.

Não obstante o que acabámos de referir, sabemos que os Juristas, muitas vezes, vão muito mais além do que seria suposto, demonstrando a sua preocupação e empenho em não deixar nenhuma Freguesia sem uma resposta. Temos consciência das inúmeras dificuldades que têm os autarcas de Freguesia, motivo pelo qual, por vezes, ultrapassamos o que entendemos ser apoio e consultoria jurídica.

Cumprindo o objetivo de proximidade e disponibilidade, para prestar auxílio às solicitações das Freguesias associadas, continuamos a fazer atendimento telefónico, duas tardes por semana e a responder aos pedidos de pareceres.

De acordo com as estatísticas fornecidas pelo site da ANAFRE concluímos que, durante o ano de 2018, foram emitidos 818 pareceres escritos, com o prazo médio de resposta de cerca de 1 semana.

Atendendo a que, durante este período, o Pelouro Jurídico funcionou com apenas dois Juristas, verificámos que foi feito um esforço enorme no sentido de responder prontamente a todos os pedidos.

Os pareceres solicitados através do site da ANAFRE versaram essencialmente sobre 3 matérias:

- Competências dos Órgãos de Freguesia, com 265 pareceres emitidos;
- Recursos Humanos, com 255 pareceres emitidos, devendo-se um numero tão elevado de solicitações ao PREVPAP - Programa de Regularização Extraordinária dos Vínculos Precários na Administração Pública;
- Eleitos Locais, com 158 pareceres emitidos.

Através dos 818 pareceres escritos emitidos, verificámos que existem Freguesias que recorrem, frequentemente, aos serviços jurídicos da ANAFRE, uma vez que se é verdade que existe uma maioria de Freguesias que apenas solicita um ou dois pareceres por ano, também é verdade que temos a outras que solicitam mais de 5 pareceres em apenas um ano, podendo atingir o número de 12 pareceres por ano. Estes números refletem, de facto, a importância da ANAFRE no dia-a-dia dos autarcas e são um estímulo para continuarmos disponíveis para ajudar os que, diariamente, se dedicam a trabalhar a favor da sua comunidade.

No que respeita ao atendimento telefónico, realizado nas tardes de segunda e quinta-feira, os dois Juristas da ANAFRE responderam a cerca de 960 chamadas.

As matérias sobre que recaem a maior parte das solicitações, nesta forma de atendimento, não diferem, como seria de esperar, do anterior. Assim, podemos informar:

- Competências dos Órgãos de Freguesia foram realizadas 166 respostas telefónicas;
- Recursos Humanos foram realizadas 143 respostas telefónicas.

Muitas vezes o atendimento telefónico implica o posterior envio, para as Freguesias, de várias informações escritas que não estão contabilizadas como respostas às associadas.

No decurso do XVI Congresso da ANAFRE, realizado nos dias 26, 27 e 28 de janeiro, em Viseu, os Juristas da ANAFRE estiveram presentes para dar resposta a eventuais questões levantadas pelos Delegados. Neste âmbito foram realizados 25 atendimentos presenciais que, posteriormente, originaram a elaboração de documentos escritos sobre as matérias abordadas.

Embora de forma excecional e comprovando que a ANAFRE está sempre disponível para responder às solicitações, durante o ano de 2018, foram realizadas 3 reuniões presenciais com Juntas de Freguesia.

Do trabalho produzido, diretamente, para as Freguesias associadas constam, ainda, quatro ações de formação realizadas nos Distritos de Faro, Viseu, Viana do Castelo e Porto.

A atividade do Pelouro da Coordenação Jurídica não termina com o atendimento realizado na sequência das solicitações das Freguesias associadas.

Os Juristas da ANAFRE estão disponíveis para responder, prontamente, às solicitações quer dos Órgãos Sociais da ANAFRE, quer das Delegações Distritais e Regionais, emitindo informações escritas a pedido dos Coordenadores das Delegações e Órgãos Sociais.

Curiosamente, temos verificado que, cada vez mais, os Municípios e os advogados, de forma geral, entram em contato com o Departamento Jurídico da ANAFRE, no sentido de obter informações e tirar dúvidas. Este facto não só dignifica a credibilidade do pessoal que trabalha no Gabinete Jurídico como ainda dignifica e reconhece a competência dos serviços prestados pela ANAFRE.

O trabalho dos Juristas da ANAFRE não termina por aqui!

Desde logo, é fundamental estar em constante atualização sobre as diferentes matérias respeitantes às Freguesias, o que implica dispensar algum tempo a estudar, aperfeiçoar e consolidar conhecimentos, além de ser importante a frequência em ações de formação. Durante o ano de 2018 os Juristas da ANAFRE receberam formação sobre:

- RGD - "O Regulamento Geral de Proteção de Dados";
- RGD - "Projeto de implementação do RGD";
- CCP - "O Gestor do Contrato" - Análise do Regime Geral Legal do novo Código dos Contratos Públicos e Introdução da Figura na Prática Contratual;
- Alterações ao Regime do Alojamento Local.

No seguimento destas formações e do estudo constante de toda a legislação publicada no ano de 2018, com relevância para as Freguesias foi, ainda produzido o seguinte trabalho jurídico:

- Lei nº 112/2017, de 29 Dezembro - Programa de Regularização Extraordinária dos vínculos precários na Administração Pública:
- Análise e estudo da legislação;
- Elaboração de perguntas de preparação para a reunião com a DGAL;
- Participação na Reunião destinada a obter Esclarecimento sobre o regime jurídico de regularização extraordinária dos vínculos precários, realizada na DGAL;
- Análise e Comentário ao Guião da DGAL sobre o Programa de Regularização Extraordinária dos Vínculos Precários;
- Elaboração de perguntas frequentes;
- Elaboração de Parecer tipo e anexo;
- Análise à Proposta de Decreto-Lei nº 519/2017 - Clarifica os critérios aplicáveis à gestão de combustível nas faixas secundárias de gestão de combustível no âmbito do Sistema Nacional de Defesa da Floresta contra Incêndios, procedendo à quinta alteração ao Decreto-Lei nº 124/2006, de 28 Junho;
- Análise à Proposta de Decreto-Lei nº. DL 3/2018, que cria a Agência para a Gestão Integrada de Fogos Rurais, I.P.;
- Análise à Lei de Orçamento de Estado – Lei 114/2017, de 29 de Dezembro;
- Análise à proposta de Protocolo ANAFRE/ANMP/ANPC, "Aldeia Segura", âmbito da prevenção e combate aos incêndios florestais;

- **Análise à legislação sobre corte de árvores;**
- **Análise da CIADC - Contrato Interadministrativo de Delegação de competências - Águas e resíduos;**
- **Análise Projeto de Decreto-lei n.º 11/2008 – que aprova o regulamento de incentivos à prestação do Serviço Militar nos diferentes regimes de contrato e no regime de voluntariado;**
- **Protocolo CTT – ANAFRE - Análise da contratação de serviços de postos de correio entre os CTT e as Freguesias;**
- **Análise do Regulamento das Delegações e Estatutos da ANAFRE;**
- **Análise à P-Ex.2018 do Decreto-lei de Execução Orçamental para 2018;**
- **Análise e Comentário Escrito obre Proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2019;**
- **Análise à obrigatoriedade de sujeição do Contratos interadministrativos à fiscalização prévia do TC;**
- **RGPD - Estudo e elaboração de informação e de minutas referentes à sua aplicação para divulgação no Portal da ANAFRE;**
- **Análise à Portaria nº 19/2017, de 11 de Janeiro - referente aos Valores a cobrar pelos serviços prestados pela Guarda Nacional Republicana;**
- **Respostas a questões colocadas pela Direção de Serviços de Emprego e Formação Profissional sobre atestados;**
- **Respostas a questões colocadas pela Consultora ADBD sobre taxas em cemitérios;**
- **Lei 50/2018, de 16 de Agosto - Lei-Quadro da Transferência de Competências para as Autarquias Locais e Entidades Intermunicipais;**
- **Análise e estudo da legislação;**
- **Elaboração de um conjunto de perguntas dirigidas à DGAL no sentido de esclarecer questões sobre as comunicações a realizar pelas Freguesias no âmbito do artigo 4º da Lei em questão.**
- **Lei 51/2018, de 16 de Agosto - que altera a Lei das Finanças Locais;**
- **Análise e estudo da legislação;**
- **Preparação e elaboração de informação escrita dirigida às freguesias com o intuito de informar e clarificar as alterações que entraram em vigor em 2019;**
- **Análise ao Projeto de Decreto-Lei nº 355/2018 - Diploma do governo setorial de descentralização de competências para as freguesias.**
- **Falta ainda referir todo o trabalho realizado pelo Pelouro sobre o estudo, preparação e emissão de pareceres jurídicos institucionais, sendo certo que, o ano de 2018, foi muito produtivo nesta matéria, se não vejamos, foram emitidos os seguintes pareceres institucionais:**
- **Anteprojeto de Proposta de Lei - Estabelece o regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais;**
- **Proposta de Decreto-Lei nº 3/2018 – Projeto de Resolução do Conselho de Ministros que Cria a Agência para a Gestão Integrada de Fogos Rurais, I.P.;**
- **Projeto de Decreto-Lei que estabelece as normas de execução do Orçamento do Estado para 2018;**

- **Posicionamento relativamente à necessidade de sujeição dos contratos interadministrativos de delegação de competências à fiscalização prévia do Tribunal de Contas;**
- **Proposta de Lei n.º 117/XIII/3.ª (GOV) – Altera a lei da paridade nos órgãos do poder político;**
- **Proposta de Lei n.º 131/XIII (GOV) – Estabelece o novo regime financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais, alterando a Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro;**
- **Disponibilização dos Orçamentos das Freguesias aos associados da APB – Associação Portuguesa de Bancos;**
- **Proposta de Lei n.º 131/XIII (GOV) – Estabelece o novo regime financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais, alterando a Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro;**
- **Proposta de Decreto-Lei n.º 519/2017 - Clarifica os critérios aplicáveis à gestão de combustível nas faixas secundárias de gestão de combustível_SNDFI;**
- **Projeto de Decreto-Lei que aprova o regime jurídico da classificação e avaliação da informação arquivística pública;**
- **Projeto de Diploma no âmbito da Descentralização na Proteção Civil, segunda alteração à Lei n.º 65/2007;**
 - **Projeto de Decreto-Lei de alteração da legislação de marcação e identificação dos animais de companhia;**
 - **Proposta de autorização legislativa e projeto de decreto-Lei autorizado que estabelece as normas a que deve obedecer a realização do XVI Recenseamento Geral da População e do VI Recenseamento Geral da Habitação;**
 - **Projetos de Decreto-Lei que preveem a transferência das novas competências para as Freguesias;**
 - **Lei-Quadro da Descentralização – Projeto de Decreto-Lei Setorial – Estruturas de Atendimento ao Cidadão;**
 - **Projeto de Lei n.º 958/XIII/3ª (PEV) - Visa o reforço da resistência sísmica nos edifícios;**
 - **Proposta de Lei n.º 152/XIII/4.ª (GOV) - Autoriza o Governo a estabelecer as normas a que devem obedecer o XVI Recenseamento Geral da População e o VI Recenseamento Geral da Habitação (Censos 2021);**
 - **Proposta de Lei n.º 156/XIII/4.ª (GOV) – Aprova o Orçamento do Estado para 2019;**
 - **Proposta de Revogação do Decreto-Lei n.º 162/79, de 30 de maio- Estabelece normas relativas às atribuições de verbas às autarquias locais para realização das operações de atualização do recenseamento eleitoral.**

Para terminar, informamos que dado o grande volume de trabalho deste Pelouro, sempre que se mostrou necessário, recorreremos ao serviço de Juristas externos à ANAFRE, de forma a dar resposta célere, oportuna e tempestiva às Freguesias associadas e outras entidades mas também às solicitações institucionais.

Durante o ano de 2018, o grupo de intervenção relacionado as questões jurídicas das Freguesias, reuniu com os Juristas da ANAFRE, uma vez por mês, acompanhando o trabalho diário quer da Dra. Leonor Amaral, quer do Dr. Daniel Marques.

O grupo de intervenção relacionado com as questões jurídicas institucionais ou outras, reuniu, sempre que se mostrou necessário.

O Pelouro Jurídico reuniu, ainda, várias vezes, para trabalhar sobre matérias concretas de extrema importância para as Freguesias, que mereceram um acompanhamento mais pormenorizado, específico e atento, das quais destacamos:

- **A aplicação do RGPD;**

- A Lei 50/2018, 16 de Agosto, sobre a Descentralização;
- A Lei 51/2018, de 16 de Agosto, sobre a alteração à Lei das Finanças Locais;
- Projeto de Decreto-Lei nº 355/2018 - Diploma setorial do governo de descentralização de competências para as freguesias.

Constituição do Pelouro :

- Pedro Cegonho
- Olga Freire
- António Danado
- Martina de Jesus
- Luís Newton

b

Pelouro da

ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS, PATRIMÓNIO E PESSOAL

Neste ano, em que realizámos o nosso XVI Congresso, reunião magna das freguesias em Portugal, na cidade de Viseu, com elevada participação dos eleitos nos órgãos das freguesias associadas - Presidentes de Junta e de Assembleia de freguesia ou de seus representantes, onde foram eleitos os membros dos órgãos representativos desta sua Associação; Conselho Geral, Mesa do Conselho Geral, Conselho Diretivo e Conselho Fiscal, em listas de consenso, integrando representantes das diversas forças políticas e ou movimentos de independentes, com representatividade neste nível do poder local.

Foi um congresso que confirmou a importância e dinamismo desta instituição representativa dos órgãos de proximidade da administração territorial autónoma corporizada pelo poder local assente nas freguesias, constitucionalmente consagrado. Neste congresso e uma vez mais, o que já vai sendo prática de há 16 anos a esta parte, a eleição foi realizada por voto electrónico, com enorme êxito, rapidez e fluidez de resultados com que todos nos orgulhamos, pelo exemplo que recorrentemente damos ao País.

Nesta reunião de grande amplitude, foram exigidos aos nossos serviços, elevado sentido de responsabilidade, organização, responsabilidade pessoal e de grupo e dedicação, que cabe aqui sublinhar e valorizar num trabalho de equipa dos trabalhadores da ANAFRE, superiormente dirigidos pela secretária da Associação, Élia Batista, que, uma vez mais, prestou um precioso serviço à Associação e às freguesias que esta representa.

Também, como não podia deixar de ser, o pelouro prestou o seu apoio ativo à realização do evento e disponibilizou, como era sua obrigação, os meios humanos e financeiros à sua concretização com êxito, reconhecido pelos eleitos que nele participaram e pelos convidados das mais altas instâncias e organizações político-administrativas do Estado Português, dos quais destacamos a presença dos Senhores Presidente da República e Ministro da Administração Interna.

De relevar também o trabalho da COC (Comissão Organizadora do Congresso) integrando membros das diferentes forças políticas representadas na ANAFRE, incedíveis na colaboração prestada a todas as solicitações que um evento desta envergadura impõe.

Campanha de adesão de novas associadas

Desde logo, lançámos uma intensa campanha para adesão de novas associadas, quer por contacto pessoal no território, quer por escrito ou por telefone e ainda através de reuniões promovidas pelas delegações Distritais e regionais da Anafre, com resultados diversos e quase sempre inversamente proporcionais ao esforço despendido. No ano atingimos a taxa de 59,50% de associadas, longe do objetivo que entendemos ser possível. Contudo, como o caminho

se faz caminhando, persistiremos com determinação reforçada, apoiados pelas equipas das delegações e promovendo continuamente ações de sensibilização.

Formação

No mesmo período, foi lançado pelo pelouro de formação e das delegações com a nossa colaboração, um intenso programa de formação, com a participação financeira da SEAL e de recursos próprios, na área do SNC-AP, com objetivo de preparar os eleitos das freguesias e ou os seus trabalhadores administrativos, para a implementação deste novo sistema de contabilidade, que será aplicado às freguesias em geral em 2020, que tem tido forte e interessada participação, que confirma o acerto da decisão, na sua implementação. Estão de parabéns os pelouros da formação e das delegações, pelo trabalho já realizado, só por si potenciador da adesão de novas associadas.

Por outro lado, também em articulação com os pelouros das delegações e potenciando as ações de formação realizadas em todo o País, desenvolvemos em paralelo, ações de esclarecimento e de sensibilização para a adesão das freguesias não associadas.

Mantivemos um intenso plano de contactos com as freguesias devedoras de quotas em atraso, conseguindo neste particular um excelente resultado, sem, contudo, termos atingido o pleno da recuperação, trabalho que terá de ser continuado em 2019.

Recursos humanos

No plano dos serviços internos e no que respeita aos recursos humanos, fomos adequando a contratação às exigências sectoriais de cada momento, contratando serviços externos especializados, em função das necessidades, numa perspectiva racionalizadora da despesa e de satisfação ao mais alto nível qualitativo das exigências que se nos colocaram. A cuidada exigência técnica/benefício, fica demonstrada pelos resultados operacionais do exigentíssimo exercício nos planos da despesa corrente e de investimento, fazendo face ao dinamismo implementado pela Associação, nas diferentes áreas de intervenção do Estado, onde institucionalmente participa de forma pró-ativa.

Também no plano da formação dos quadros ao serviço da Anafre, foram satisfeitas as necessidades de formação detetadas internamente e ou sugeridas por consultores externos especializados.

Contacto com as Associadas

Por último, que não em último, referiremos o permanente contacto com as freguesias quer presencialmente nas diversas ações descentralizadas implementadas, quer por escrito nomeadamente com aquelas que tem dúvidas em integrar ou permanecer no seio desta grande família com resultados positivos, quer pela forma ser e de estar dos eleitos da Anafre, fazendo pedagogia esclarecedora, com as garantias contra o erro ou omissão que o conselho da Anafre aporta à função de eleito de freguesia.

Relacionamento com os diferentes Órgãos da ANAFRE

Estivemos atentos às decisões e recomendações do Congresso e dos órgãos, nomeadamente nos planos financeiros e dos recursos humanos, ouvindo regularmente a opinião do conselho fiscal, valorizando exponencialmente o parecer deste órgão.

Agradecimentos

Uma palavra de justo reconhecimento para a excelência dos serviços prestados pelos colaboradores, pela forma atenta e atempada como respondem às solicitações do pelouro e ou das associadas. Os resultados operacionais do exercício, são também mérito seu e que merece ser aqui relevado.

Uma palavra de agradecimento aos colegas do pelouro pela sua participação atenta no processo de decisão, cuja opinião foi preciosa para a gestão corrente do pelouro, contribuindo com o seu reparo e conselho, para o resultado final que reputamos de dever cumprido.

Constituição do Pelouro :

- Armando vieira
- Francisco Rocha
- Jorge Amador
- João Pires
- Jorge Veloso

C

Pelouro das

DELEGAÇÕES SUL E ILHAS / FORMAÇÃO

No decurso de 2018 executou-se um Plano de Formação em duas vertentes:

- Formação conjunta de matéria jurídica e contabilística;
- Formação em SNC-AP.

1. Formação conjunta de matéria jurídica e contabilística

No plano de formação inicial estavam previstas 8 ações de formação, contudo, realizámos apenas 4 ações, por motivos de disponibilidade dos técnicos internos da ANAFRE que asseguram estas ações. Os juristas (Dra. Leonor Amaral e Dr. Daniel Marques) que tiveram neste ano um grande volume de pareceres para responder e a contabilista (Dra. Carla Reis) que garante a contabilidade da ANAFRE, coordena e é formadora no projeto de Formação em SNC-AP.

As 4 ações referidas realizaram-se nos distritos de Faro, Viseu, Viana do Castelo e Porto.

2. Formação em SNC-AP

A ANAFRE apresentou candidatura junto da DGAL para desenvolver um projeto de formação em SNC-AP. Este projeto enquadra-se numa estratégia de formação para a Administração Pública no contexto da Reforma Financeira do Estado. As freguesias, embora, de dimensão reduzida em termos orçamentais, relevam pelo número de entidades, e inquietam pela falta de recursos e competências técnicas.

As ações de formação a ministrar têm como objetivo o desenvolvimento de competências profissionais dos funcionários e eleitos das Freguesias, no domínio estratégico da implementação do novo sistema contabilístico para as administrações públicas, o SNC-AP, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

Durante o ano de 2018 foram realizadas 22 ações de formação, uma em cada distrito, com exceção de Lisboa e Porto onde foram efetuadas duas ações, conforme dados no quadro seguinte:

Ação	N.º de Formandos	N.º Autarcas	N.º Funcionários	N.º de Freguesias	Volume Formação (horasxformando)
Ação 1- Aveiro	73	23	50	46	584
Ação 2 - Porto	55	27	28	18	440
Ação 3 - Faro	80	23	57	38	640
Ação 4 - Açores	38	22	16	22	304
Ação 5 - Coimbra	68	23	45	45	544
Ação 6 - Portalegre	78	18	60	39	624
Ação 7 - Castelo Branco	53	27	26	36	424
Ação 8 - Vila Real	22	8	14	13	176
Ação 9- Bragança	26	9	17	13	208
Ação 10 - Guarda	59	28	31	35	472
Ação 11 - Beja	87	15	72	47	696
Ação 12 - Madeira	60	24	36	33	480
Ação 13 - Lisboa	110	22	88	41	880
Ação 14 - Leiria	109	37	72	57	872
Ação 15 - Évora	65	24	41	34	520
Ação 16 - Santarém	95	23	72	51	760
Ação 17 - Viana do Castelo	60	18	42	34	480
Ação 18 - Viseu	55	30	25	34	440
Ação 19 - Setúbal	96	25	71	35	768
Ação 20 -Lisboa	78	20	58	42	624
Ação 21 - Porto	68	26	42	34	544
Ação 22 - Braga	86	52	34	53	688
TOTAL	1521	524	997	800	12168

No geral as ações tiveram uma grande adesão, inclusivamente, em Lisboa e em Santarém tivemos de fechar as inscrições. Formámos 1521 pessoas, sendo expressivo o número de autarcas que participaram.

Em termos de representatividade das Freguesias é de realçar que cerca de 25% das freguesias existentes estiveram presentes nas ações de formação.

Estrutura de Custos					
Rubrica	Montante Proposto	Executado	DGAL	ANAFRE	Por Executar
1. Encargos com formadores Externos	25 830,00	7 995,00	7 159,50	799,50	17 835,00
2. Encargos com pessoal interno afecto ao projecto	26 010,00	14 057,22	12 651,50	1 405,72	11 952,78
2.1 - Coordenador interno do Projeto e Assist. admi-	13 561,50	6 520,68	5 868,61	652,07	7 040,82
2.2 - Formadores Internos	6 994,78	4 127,63	3 714,86	412,76	2 867,15
2.3 - Outros encargos (deslocações e estadas)	5 453,72	3 408,91	3 068,02	340,89	2 044,81
3. Rendas, alugueres e Amortizações	20 500,00	0,00	0,00	2 050,00	20 500,00
4. Encargos Gerais do Projecto	16 560,00	1 033,20	929,88	103,32	15 526,80
Total	88 900,00	23 085,42	20 740,88	2 308,54	65 814,58
Formadores Internos - Considera um custo de 458,63 € contabilizado em 2019					

Para finalizar, um reconhecimento da disponibilidade dos Coordenadores das Delegações da ANAFRE, contribuindo para uma boa articulação na organização das ações, e permitindo a inexistência de encargos com o aluguer de salas para estas ações, por as mesmas terem sido cedidas gratuitamente.

3. Relacionamento com as Delegações

A proximidade a todas as delegações distritais e regionais foi um objetivo amplamente implementado e conseguido.

O Conselho Diretivo-CD da ANAFRE participou em diversas reuniões do Conselhos Distritais e Regionais da Associação, em Encontros e iniciativas temáticas promovidas pelas delegações com expressão na vida interna e junto da comunicação social.

Em 2019 trabalhamos em conjunto para o alargamento das fileiras da ANAFRE, com resultados mais significativos a partir de outubro de 2018, após o início das dezenas de ações de formação no âmbito do SNC-AP.

Foi possível realizar duas reuniões com o envolvimento de todos os Coordenadores Distritais e Regionais da ANAFRE.

Preparar os autarcas e funcionários para os novos desafios e responsabilidades resultantes do novo Sistema de Contabilidade designado por SNC-AP. Tal exigência implica também a importância da ANAFRE continuar a lutar junto do poder central mais meios e competências para as freguesias portuguesas.

Constituição do Pelouro :

| Jorge Amador | António Alves | Rui Santos | José Graça | Steven Piedade !

d

Pelouro das

DELEGAÇÕES NORTE / INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

O Pelouro da Informação/Comunicação bem como das Delegações Distritais – Norte/Centro compreendeu em 2018 uma ação direcionada essencialmente para o apoio e presença nos processos eleitorais distritais correspondentes aos distritos de Viana do Castelo, Braga, Bragança, Vila Real, Porto, Aveiro, Coimbra, Guarda, Viseu e Castelo Branco.

O processo de eleição das Delegações Distritais prolongou-se no primeiro semestre de 2018 e após o período de Verão foi possível realizar um conjunto de reuniões em alguns daqueles Distritos que manifestaram esse mesmo interesse.

Também correspondemos ao pedido de colaboração nas iniciativas organizadas por algumas das Delegações Distritais nomeadamente Aveiro, Castelo Branco e Guarda. A nossa colaboração traduziu-se no apoio à organização, na presença e intervenção nas sessões de Encontros Distritais de Freguesias.

Na área da informação/comunicação não houve desenvolvimentos concretizados pelo Pelouro mas registou-se por via dos próprios serviços da ANAFRE, uma atualização do site, a divulgação atempada dos normativos legais e a comunicação da abertura de candidaturas a programas governamentais e comunitários.

Registou-se igualmente uma maior cooperação com o Pelouro da Formação acompanhando o circuito de ações de formação que tem vindo a ser materializado em todos os Distritos, no âmbito do SNC-AP e também na organização e funcionamento dos órgãos da Freguesia.

A presença nestas sessões tem permitido a sensibilização junto dos participantes – eleitos e funcionários – para a importância da adesão à ANAFRE, a difusão das principais linhas de intervenção resultantes do XV Congresso em janeiro de 2018 na cidade de Viseu e saliente-se também o esclarecimento de algumas imprecisões sobre a ANAFRE que pairam ainda nos eleitos de Freguesia.

Estamos em crer que esta ação a par de uma mais afinada estratégia de comunicação, trarão para a ANAFRE novas Freguesias associadas.

Registamos também que no quadro dos Coordenadores Distritais apenas dois repetem o mandato, Viana do Castelo e Viseu. Por este facto foi necessário um desempenho colaborativo no que concerne à organização e funcionamento das Delegações Distritais, organização de cariz financeiro, organização administrativa, etc.

Por último, e em articulação com os outros Pelouros, registou-se uma mobilização de todos os membros do Pelouro para que as ações alusivas à comemoração do trigésimo aniversário tivessem uma boa organização e uma melhor adesão dos eleitos e funcionários das Freguesias, nomeadamente a sessão comemorativa do 30º aniversário que decorreu em Lisboa na data – 11 de fevereiro – correspondente á data em que foi realizada a escritura pública constitutiva da nossa Associação.

Decerto que continuará o programa comemorativo do 30º aniversário prestando o nosso contributo bem como a outras iniciativas previstas no Plano de Atividades com especial enfoque na proposta efetiva de comunicação e informação às Freguesias Portuguesas.

Referir por último o conjunto de membros do Conselho Diretivo que integram o Pelouro:

- João Prata (Coordenador)
- Carlos Oliveira
- Nuno Costa
- Olga Freire
- Dário Silva

e

Pelouro das

FUNÇÕES SOCIAIS DO ESTADO

Durante o ano de 2018 várias foram as ações onde foi evidente a participação efetiva da ANAFRE. Cumprindo com a missão adstrita a este Pelouro, pautamo-nos pela participação ativa nas várias Comissões Nacionais e Fóruns, dando desse modo o nosso contributo, visando o apoio às pessoas com deficiência, minorias étnicas, intervenção comunitária, desenvolvimento e exclusão social, cuidados primários de saúde, combate à droga e toxicod dependência, combate ao uso nocivo do álcool, Integração dos Sem Abrigo, combate ao desperdício alimentar, promoção dos direitos das crianças e jovens, mercado social do emprego, juventude e outras áreas sociais, Plano Nacional da Saúde para as Demências onde tivemos uma participação o mais efetiva possível, de forma a que o envolvimento das Freguesias, leve ao seu reconhecimento como parceiros indispensáveis e importantes, no enquadramento da política de proximidade com as populações.

Tivemos uma ação cada vez mais forte e importante no que se refere às iniciativas e programas que visam a proteção das crianças e jovens em risco e o combate ao trabalho infantil, continuando a nossa ativa participação na Comissão Nacional de Promoção dos Direitos das Crianças e Jovens.

O grupo de trabalho interministerial, com a finalidade de apresentar uma proposta de Estratégia Nacional para o Envelhecimento Ativo e Saudável, com o qual nos congratulamos, apresentou o relatório com a atividade desenvolvida, onde foi evidenciado o contributo das autarquias locais, englobando as Freguesias, na expectativa da melhoria do bem-estar e qualidade de vida dos nossos idosos.

Apresentámos ainda em 2018, no âmbito do Fórum Nacional Alcool e Saúde, o relatório referente ao “*Compromisso*”, sobre a problemática do uso do álcool, com base nos contributos enviados pelas Freguesias.

Apresentaremos novo compromisso no próximo Fórum Nacional Álcool e Saúde.

Contribuímos para colocar a Economia Social na agenda política nacional, promovendo o seu reconhecimento legal e institucional, reforçando a sua aliança com o Estado.

Dignificámos o voluntariado ampliando a sua divulgação através de uma plataforma digital. Fomentámos o empreendedorismo, gerador de solidariedade, emprego e coesão social.

Mantendo aquela que tem sido a nossa postura, a ANAFRE, continuou a prossecução da sua política de ação, positiva, sempre com uma orientação recetiva na realização de ações conjuntas com outros Pelouros, no sentido do desenvolvimento sustentado, tendo como eixo prioritário a qualidade de vida e cidadania plena.

Esperamos também que num futuro próximo, dada a procura constante e crescente de respostas, informações, encaminhamento e apoio, por parte da população junto da entidade mais próxima, a Freguesia, possamos ter competências próprias que nos permitam agilizar os mais variados processos, fazendo sobressair ainda mais, a nossa po-

lítica de proximidade.

As Freguesias assumem o papel de parceiros efetivos nas respostas de proximidade, sendo fundamental a continuação de criação de Comissões Sociais de Freguesia, de forma a atuar em estreita ligação com todos os parceiros e em articulação com o CLAS, representando os interesses das várias faixas etárias da população, podendo, em articulação direta com a administração central, gerir e responder diretamente às suas necessidades.

Para conhecimento de todas as Associadas informamos da constituição do **Pelouro: Funções Sociais do Estado** e das representações dos elementos que o compõem:

- **Jorge Veloso (Coordenador)**
- **João Prata**
- **Nuno Costa**
- **Martina de Jesus**
- **Vitor Marques**
- **Pedro Morais Soares**

Damos, ainda, conta das várias participações, em cada uma das Entidades, Conselhos ou Comissões onde a ANAFRE, como parceiro reconhecido, tem assento.

FUNÇÕES SOCIAIS DO ESTADO (SAÚDE/EDUCAÇÃO/ SEGURANÇA SOCIAL/CULTURA/AMBIENTE)	MEMBROS	
	Efetivo	Suplente
Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDPJCJ)	Jorge Veloso	Martina de Jesus
Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar (CNCDA)	Pedro Morais Soares	Vitor Marques
Comissão de Políticas do Voluntariado - Conselho Nacional para as Políticas de Solidariedade e Segurança Social	Martina de Jesus	Pedro Morais Soares
Comissão para a Promoção das Acessibilidades	Vitor Marques	Martina de Jesus
Comissão Técnica de Normalização sobre Gestão de Resíduos	Jorge Veloso	João Prata
Comité Nacional "70 JÁ – A Entrada para os teus Direitos!"	Nuno Costa	Pedro Morais Soares
Conselho Consultivo da Juventude	Nuno Costa	Pedro Morais Soares
Conselho Consultivo - Plano Nacional de Literacia de Adultos	Jorge Veloso	Martina de Jesus
Conselho Geral - Conselho Nacional para as Políticas de Solidariedade e Segurança Social	Jorge Veloso	João Prata
Conselho Nacional para os Problemas da Droga, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Álcool	Vitor Marques	Pedro Morais Soares
Coordenação do Plano Nacional da Saúde para as Demências	Pedro Morais Soares	Martina de Jesus
Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares	Vitor Marques
GARANTIA JOVEM (Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano de Implementação)	João Prata	Martina de Jesus
Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) Nacional para a Integração de Pessoas Sem Abrigo: Prevenção, Intervenção e Acompanhamento 2009-2015 (ENIPSA)	Jorge Veloso	Pedro Morais Soares
Grupo de Trabalho - Aumento da área disponível para resinsagem	Martina de Jesus	João Prata
Grupo de Trabalho para acompanhamento do Programa do Desporto Escolar	Nuno Costa	Martina de Jesus
Grupo de Trabalho para revisão do Plano de Ação Nacional para o Uso Sustentável de Produtos Fitofarmacêuticos (PANUSPF)	Vitor Marques	João Prata
Rede de Pontos Focais da Estratégia Nacional de Educação Ambiental (ENEA 2020)	João Prata	Jorge Veloso

f

Pelouro da

MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA / PROTEÇÃO CIVIL

Em consonância devidamente articulada com o Conselho Diretivo, o Pelouro com as áreas funcionais que lhe estão incumbidas - Modernização Administrativa e Proteção Civil - através dos seus elementos, participou e colaborou durante o ano de 2018, em todas as atividades, sempre com o objetivo do engrandecimento do trabalho desenvolvido pela ANAFRE.

Para além das nossas reuniões, mantivemos as parcerias com as Instituições representativas das áreas que foram atribuídas ao Pelouro, mantendo uma presença ativa nas suas reuniões e atividades, integrando os grupos de trabalho que as instituições constituíram.

Foi nosso objetivo participar em iniciativas diversas com o objetivo de enriquecer a participação, a afirmação e a dignificação das Freguesias, através de representações de qualidade em todas os setores específicos onde a ANAFRE se fez representar.

- Modernização Administrativa
- Proteção Civil
- Acessibilidades especiais
- Florestas
- Bombeiros
- Segurança Rodoviária

No que respeita a atividades, entendemos ser importante referir os seguintes aspectos :

Programa "Aldeias Seguras" e "Pessoas Seguras"

Este programa resultou de um protocolo assinado entre a Autoridade Nacional de Proteção Civil (ANPC), a Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP) e a Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE).

Durante o ano de 2018 foi implementado em cerca de um milhar de localidades, das cerca de duas centenas de municípios do país, com freguesias de risco.

Com esta atitude procura-se garantir uma maior proteção das aldeias em caso de incêndio, onde o presidente da junta de freguesia, como conhecedor do território, tem uma ação decisiva quer como oficial de segurança, quer na

colaboração da designação dos demais oficiais de segurança.

Para grande parte das aldeias dos territórios de baixa densidade populacional, a figura do Oficial de Segurança é decisiva para o socorro tendo a missão de transmitir avisos à população, organizar a evacuação do aglomerado, em caso de necessidade, e fazer ações de sensibilização junto da população.

O importante é incentivar a consciência coletiva de que a proteção é uma responsabilidade de todos, tendo como objetivo a adoção de práticas que minimizem o risco de incêndio e a consequente segurança.

Neste programa foram efetuados, durante 2018, cerca de 800 simulacros.

Para o corrente ano, como é sabido, já foram identificadas 1.142 freguesias em 190 municípios, com alto risco de incêndio florestal e que necessitam de intervenção prioritária.

Esta identificação teve como base as ocorrências de incêndio registadas em 2018.

É relativamente a essas áreas de risco prioritário que vai incidir a prioridade quer nas ações de limpeza, quer nas ações de autoproteção.

ANAFRE - Stakeholder da AGIF

A Agência para a Gestão Integrada de Fogos Rurais (AGIF) vem coordenar de forma estratégica, integrada e transversal a implementação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais (SGIFR) por parte das entidades responsáveis, designadamente a Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil, Guarda Nacional Republicana e o Instituto da Conservação da Natureza e Florestas.

A ANAFRE foi convidada, como stakeholder, e tem colaborado ativa e sistematicamente com a Agência, na persecução dos objetivos do SGIFR que tem uma implementação prevista dentro dos seguintes eixos estratégicos:

- 01 - Valorizar os espaços rurais
- 02 - Cuidar dos espaços rurais
- 03 - Alterar comportamentos de risco
- 04 - Capacitar as instituições para a gestão do risco

Plano Estratégico Nacional de Segurança Rodoviária – PENSE 2020

Medida A14.63 - Identificar e avaliar locais de elevado risco de atropelamento e aplicar soluções de alteração de configuração, implementação de medidas de acalmia de tráfego, de iluminação das vias ou colocação de semáforos.

Medida A21.82 - Selecionar zonas de atravessamento de intervenção prioritária

Medida A21.83 - Desenvolver e aplicar projetos de intervenção

A ANAFRE participou em reuniões no âmbito do desenvolvimento do PENSE2020 na sequência das quais a **empresa IP – Infraestruturas de Portugal** ficou responsável pelas medidas acima citadas que, basicamente, prevê numa primeira fase a identificação de troços rodoviários que apresentem elevada sinistralidade e, numa segunda fase, a

obra nos mesmos troços no sentido de mitigar ou debelar os perigos encontrados (entenda-se que as obras apenas decorrerão nos troços sob a responsabilidade da IP)

REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

A representação institucional está distribuída pelos elementos do Pelouro do seguinte modo:

Representações	Efetivo	Suplente
Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves	António Danado
Estratégia Nacional para uma Proteção Civil Preventiva	Jorge Neves	Luís Newton
Agência de Gestão Integrada de Fogos Rurais	Jorge Neves	Steven Piedade
Programa «Pessoas Seguras», «Aldeia Segura»	Jorge Neves	António Danado
Medidas de Proteção e Resiliência de Infraestruturas de Comunicações Eletrónicas propostas pela ANACOM	António Danado	Steven Piedade
Conselho Nacional de Bombeiros	António Danado	Dário Silva
Conselho Nacional de Segurança Rodoviária (CNSR) do PEN-SE 2020	Luís Newton	Dário Silva
Grupo Consultivo da Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária	Luís Newton	Steven Piedade
Gr. Trab 5 - Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária	Pedro Morais Soares	Luís Newton
<u>Plano Estratégico Nacional de Segurança Rodoviária – PEN-SE 2020 - Medida A21.82 - Selecionar zonas de atravessamento de intervenção prioritária</u>	Dário Silva	Pedro Morais Soares
Plano Estratégico Nacional de Segurança Rodoviária – PENSE 2020 - Medida A21.83 - Desenvolver e aplicar projetos de intervenção	Steven Piedade	Dário Silva

3

RELATÓRIO DE CONTAS

a

INTRODUÇÃO

No exercício económico de 2018, à semelhança do ano anterior, aplicou-se o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), mais concretamente a Norma Contabilística das Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL), determinando a elaboração de quatro Demonstrações Financeiras:

- Balanço;
- Demonstração de Resultado por naturezas;
- Demonstração de Fluxos de Caixa;
- Anexo.

Na sequência do “Memorando de Entendimento sobre as Condicionalidades de Política Económica”, o perímetro do Estado foi alargado, tendo nesse contexto a ANAFRE sido considerada como Entidade Reclassificada da Administração Local. Atendendo às especificidades da ANAFRE e à sua contabilidade abrangida pelo SNC- Sector Não Lucrativo, apenas considerámos a aplicação da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso, no que se refere à emissão da requisição externa, n.º de compromisso, fundos disponíveis e pagamentos em atraso.

As alterações para as entidades públicas reclassificadas (EPR) são mais amplas, nomeadamente, a prestação de informação no que concerne aos mapas de execução orçamental da Receita e da Despesa, nos termos do POCAL. Acresce referir que, as entidades competentes não emitiram orientações de procedimentos para esta especificidade criando grandes dificuldades de aplicação.

Os obstáculos de implementação são muitos, na medida em que a aplicação informática da contabilidade que dispomos não responde a esta realidade de contabilidade orçamental. Prevê-se que com a entrada em vigor do SNC-AP, em 2020, possa haver uma aplicação plena que permita o cumprimento integral das regras contabilísticas.

Além da informação legalmente exigível espelhada nas demonstrações financeiras referidas apresenta-se mais alguma informação circunstancial, mas necessária à compreensão das contas, resultantes da atividade desenvolvida no âmbito do plano de atividades e orçamento aprovados.

Neste relatório apresenta-se também a execução orçamental, bem como o apuramento dos resultados por Centro de Custo.

Apresentam-se ainda mapas de pormenor, sempre que julgarmos facilitadores de percepção dos valores apresentados.

b**ANÁLISE ECONÓMICA****A**

situação económica da ANAFRE é positiva refletindo-se no resultado líquido do exercício de 53.865,28 euros.

Os “Rendimentos e Ganhos” perfizeram um total de 964.006,00 € e apresentam a composição seguinte:

RENDIMENTOS E GANHOS		2018	2017
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	835 835,25	808 579,59
722	Quotas	835 835,25	808 579,59
75	SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	21 851,25	6 137,41
751	Subsidios do Estado e outros entes públicos	1 074,37	663,58
752	Subsidios do Estado - Outras Entidades	20 776,88	5 473,83
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	102 843,57	510 158,54
781	Rendimentos suplementares	67 602,76	9 791,00
78.1.6	Outros rendimentos suplementares	67 602,76	9 791,00
788	Outros	35 240,81	500 367,54
78.8.1	Correcções relativas a períodos anteriores	0,76	361,62
78.8.3	Imputação de Subsidios ao Investimento	35 240,05	500 005,92
79	JUROS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	3 475,93	6 513,33
791	Juros obtidos	3 475,93	6 513,33
TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS		964 006,00	1 331 388,87

Da análise do quadro apresentado merece realce o seguinte:

No reconhecimento dos réditos relativos a quotas foi aplicado o princípio da periodização económica, tal como nos anos anteriores, isto é, foram contabilizadas todas as quotas que a ANAFRE tem direito, independentemente do seu recebimento.

Neste contexto, apresenta-se um quadro informativo das quotas pagas e por pagar:

Ano	QUOTAS (€)	
	Pagas em 2018	Por Pagar
2013	2 641,49	11 564,98
2014	7 324,95	6 258,42
2015	8 509,37	7 724,53
2016	14 440,14	40 511,10
2017	55 460,61	63 086,26
2018	708 875,98	126 959,27
TOTAL	797 252,54	256 104,56

Este quadro reflete as dívidas de quotas de associadas. Embora se verifique uma expressiva recuperação de quotas de anos anteriores, que é normal em anos em que se realiza o Congresso, o montante da dívida é materialmente relevante, carecendo da implementação de uma política de cobranças mais eficaz.

Os rendimentos suplementares estão relacionados com as inscrições no Congresso de Viseu.

No que se refere aos subsídios do Estado, está refletido o subsídio do IEFP relativo às candidaturas de apoio à contratação de trabalhadores da ANAFRE. E também o financiamento do Projeto de Formação do SNC-AP, na proporção dos custos elegíveis registados em 2018.

Relativamente aos subsídios ao investimento, durante o ano de 2018 registaram-se os rendimentos na proporção das depreciações/amortizações dos ativos do projeto de Modernização Administrativa das Freguesias.

Os “Gastos e Perdas” ocorridos no período em análise totalizaram 910.140,72 €, distribuídos da seguinte forma:

GASTOS E PERDAS		2018	2017
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	0,00	35,28
611	Mercadorias	0,00	35,28
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	553 565,42	407 198,40
622	Serviços especializados	87 806,83	108 223,87
62.2.1	Trabalhos especializados	48 979,19	57 200,20
62.2.2	Publicidade e propaganda	9 655,22	4 694,71
62.2.3	Vigilância e segurança	1 884,96	122,80
62.2.4	Honorários	16 962,00	29 781,00
62.2.6	Conservação e reparação	10 325,46	16 425,16
623	Materiais	10 801,12	12 325,68
62.3.1	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	77,49	307,02
62.3.2	Livros e documentação técnica	2 738,63	2 799,00
62.3.3	Material de escritório	5 148,75	4 709,18
62.3.4	Artigos para oferta	2 836,25	4 510,48
624	Energia e fluidos	1 302,89	418,14
62.4.1	Electricidade	245,89	229,26
62.4.2	Combustíveis	874,00	
62.4.3	Água	183,00	188,88
625	Deslocações, estadas e transportes	305 138,26	218 405,01
62.5.1	Deslocações e estadas	303 713,51	217 727,86
62.5.2	Transportes de pessoal	219,35	437,30
62.5.3	Transportes de mercadorias	1 205,40	239,85
626	Serviços diversos	148 516,32	67 825,70
62.6.1	Rendas e alugueres	16 561,59	7 330,55
62.6.2	Comunicação	33 641,73	29 631,09
62.6.3	Seguros	12 118,91	5 099,00
62.6.5	Contencioso e notariado	1 491,00	1 127,80
62.6.6	Despesas de representação	5 361,05	2 414,77
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	1 976,24	1 703,91
62.6.8	Outros serviços	77 365,80	20 518,58
62.6.8.1	Outros Serviços	77 365,80	20 518,58
63	GASTOS COM O PESSOAL	308 130,35	289 664,75
631	Órgãos Sociais	71 375,00	61 125,00
632	Remunerações do pessoal	179 119,41	179 003,53
635	Encargos sobre remunerações	54 719,19	47 709,05
63.5.1	Encargos sobre Remunerações	35 401,83	33 872,31
63.5.2	Encargos com senhas CD	18 625,76	13 552,70
63.5.3	FGCT	49,27	56,54
63.5.4	Segurança Social Independentes	642,33	227,50
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	2 367,50	1 180,67
63.6.1	Acidentes de Trabalho	2 367,50	1 180,67
638	Outros gastos com o pessoal	549,25	646,50
63.8.8	Outros custos c\pessoal	549,25	646,50
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	45 461,26	511 897,86
65	PERDAS POR IMPARIDADE	2 586,51	511 897,86
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	397,18	2 233,53
681	Impostos	164,59	171,64
68.1.1	Impostos directos	164,59	171,64
688	Outros	232,59	2 061,89
68.8.1	Correcções relativas a períodos anteriores	157,59	1 621,91
68.8.4	Ofertas e amostras de inventários	0,00	305,76
68.8.8	Outros não Especificados	75,00	134,22
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	0,00	37,57
691	Juros suportados	0,00	37,57
TOTAL DE GASTOS E PERDAS		910 140,72	1 211 067,39

A conta de **“Trabalhos especializados”** inclui, essencialmente, o contrato com a agência de comunicação, serviços de assessoria económico-financeira, serviços tipográficos contratados pelas delegações e para o Congresso, e formação para as Freguesias.

Os custos relativos a **“Honorários”** são, principalmente, referentes a prestadores de serviços nas Delegações Distritais/Regionais, para apoio às atividades desenvolvidas.

Os gastos em **“Deslocações, Estadas e transportes”** têm um peso bastante significativo no total de gastos do período, justificado pela participação nas iniciativas constantes do relatório de atividades, bem como a participação no Congresso Nacional e as deslocações no âmbito do projeto de Formação sobre SNC-AP.

Para efeitos de clareza da informação apresenta-se esta despesa por Centros de Custo:

Órgão/Serviços	Valor	%
Estrutura/Serviços SEDE	5 290,34	1,74%
Conselho Geral	61 960,66	20,40%
Conselho Directivo	156 811,97	51,63%
Conselho Fiscal	4 758,36	1,57%
Delegações Distritais	33 105,25	10,90%
Congresso Viseu	31 687,63	10,43%
Formação SNC-AP	10 099,30	3,33%
Total	303 713,51	100,00%

Quanto à conta de **“Outros Serviços”** inclui, principalmente, encargos relacionados com iniciativas organizadas pelo Conselho Directivo e pelas Delegações e diversos serviços contratualizados para o Congresso.

C

ANÁLISE FINANCEIRA

A

informação proporcionada pelas demonstrações financeiras é predominantemente de natureza financeira, possibilitando uma análise histórica do desempenho da Associação :

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018			UNIDADE: €	
(Modelo Reduzido)				
RUBRICAS	NOTAS	DATAS		
		31/12/2018	31/12/2017	
ACTIVO				
Activo não corrente				
Activos fixos tangíveis	5	37 153,41	72 314,77	
Activos intangíveis	6	176,30	4 316,72	
Investimentos Financeiros		1 629,69	1 019,82	
		38 959,40	77 651,31	
Activo Corrente				
Inventários		1 693,44	1 693,44	
Outras contas a receber		313 967,03	280 062,61	
Diferimentos		7 204,34	6 627,95	
Caixa e depósitos bancários	9	1 404 955,81	1 313 322,67	
		1 727 820,62	1 601 706,67	
Total do activo		1 766 780,02	1 679 357,98	
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO				
Fundos Patrimoniais				
Resultados transitados	4	1 597 573,92	1 477 252,44	
Outras variações nos Fundos Patrimoniais	10	12 020,85	47 260,90	
Resultado líquido do período		53 865,28	120 321,48	
Total do Fundo de capital		1 663 460,05	1 644 834,82	
Passivo				
Passivo corrente				
Fornecedores		138,50	1 571,53	
Estado e outros entes públicos		9 970,34	7 496,01	
Diferimentos		59 233,12		
Outras contas a pagar		33 978,01	25 455,62	
		103 319,97	34 523,16	
Total do passivo		103 319,97	34 523,16	
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		1 766 780,02	1 679 357,98	

Analisando o Activo da Associação cumpre-me emitir algumas breves considerações:

As “Outras Contas a Receber” referem-se, essencialmente, aos valores em dívida de freguesias associadas (aprox 256.000 €) e processos relacionados com entidades formadoras.

Analisando o **Activo** da Associação cumpre-me emitir algumas breves considerações:

As **“Outras Contas a Receber”** referem-se, essencialmente, aos valores em dívida de freguesias associadas (aprox 256.000 €) e processos relacionados com entidades formadoras.

As disponibilidades (**“Caixa e depósitos bancários”**) desagregam-se da seguinte forma:

- Caixa: 1.690,79 €
- Depósitos à ordem: 553.265,02 €
- Depósitos a prazo: 850.000,00 €

Do quadro relativo aos **Fundos Patrimoniais e Passivo** salientam-se os seguintes aspectos:

O **“Resultado líquido do período”** foi positivo de 53.865,28 €.

Na conta **“Outras Variações nos Fundos Patrimoniais”** encontra-se registada a candidatura associada ao projeto de Modernização Administrativa (Subsídios ao Investimento), e que vai diminuindo na proporção dos rendimentos imputados na proporcionalidade dos gastos, nomeadamente, das depreciações. O valor em saldo refere-se ao excedente dessa mesma candidatura cuja utilização foi autorizada para aplicação em formação relacionada com esse projeto.

A rubrica de **“Estado e Outros Entes Públicos”** reflete os descontos e encargos relativos a Dezembro a pagar em Janeiro de 2019.

O direito a férias reporta-se ao trabalho prestado no ano civil anterior, e cumprindo o regime do acréscimo, os encargos com férias que incluem a remuneração correspondente ao período de férias, subsídio de férias e as contribuições para a segurança social, foram estimados e registado o gasto de 28.895,06 € por contrapartida da conta 2722, incluída na rubrica de **“Outras Contas a Pagar”**.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS (MODELO REDUZIDO)			
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018		UNIDADE: €	
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2018	2017
Vendas e serviços prestados	7	835 835,25	808 579,59
Subsídios à Exploração		21 851,25	6 137,41
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias-Consumidas		0,00	-35,28
Fornecimentos e serviços externos		-553 565,42	-407 198,40
Gastos com o pessoal		-308 130,35	-289 664,75
Outras imparidades			
Outros rendimentos e ganhos	7	106 319,50	516 671,87
Outros gastos e perdas		-2 983,69	-2 271,10
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		99 326,54	632 219,34
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-45 461,26	-511 897,86
Resultado operacional		53 865,28	120 321,48
Resultado antes de impostos		53 865,28	120 321,48
Resultado líquido do período		53 865,28	120 321,48

A Demonstração dos Resultados reflete o resultado líquido do exercício positivo de 53.865,28 € inferior ao ano anterior.

Os “Outros Rendimentos e Ganhos” incluem os ganhos associados ao Projeto de Modernização Administrativa, cujos gastos de igual valor se encontram refletidos nos Gastos de Depreciações e as receitas do Congresso.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA		
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018		
	UNIDADE: €	
RUBRICAS	2018	2017
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais- Método Directo		
Recebimentos de Associados	873 009,85	767 643,65
Pagamentos a Fornecedores	-286 098,52	-211 881,01
Pagamentos ao Pessoal/eleitos	-448 009,97	-375 927,19
Caixa gerada pela operações	138 901,36	179 835,45
Outros recebimentos/Pagamentos	-41 108,74	-105 644,44
Fluxos de Caixa das Actividades Operacionais	97 792,62	74 191,01
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento		
Recebimentos respeitantes a:		
Activos Fixos Tangíveis	0,00	0,00
Activos Intangíveis	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:		
Activos Fixos Tangíveis	-5 895,03	-9 405,13
Activos Intangíveis	-264,45	0,00
Fluxos de Caixa das Actividades de Investimento	-6 159,48	-9 405,13
Variação de Caixa e seus Equivalentes	91 633,14	64 785,88
Caixa e seus Equivalentes no inicio do período	1 313 322,67	1 248 536,79
Caixa e seus Equivalentes no fim do período	1 404 955,81	1 313 322,67

Analizada a Demonstração de Fluxos de Caixa constata-se que recebimentos foram suficientes para fazer face aos pagamentos, resultante quer o aumento da arrecadação de receita, quer do financiamento do Programa de Formação em SNC-AP cujo valor foi totalmente transferido, mas a execução prolongar-se-á para o próximo ano.

Considerando os fundos patrimoniais transitados de exercícios anteriores, podemos afirmar que a posição de tesouraria é bastante positiva, em 1.404.955,81€, dos quais 850.000 € são depósitos a prazo.

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nota 1 - Nota Introdutória

A Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE), entidade de direito privado, foi constituída em 11 de Fevereiro de 1989 e declarada pessoa coletiva de utilidade pública em 9 de Fevereiro de 1993.

Constituem os órgãos da Associação, o Congresso Nacional, o Conselho Geral, o Conselho Diretivo e o Conselho Fis-

cal. As Delegações Distritais e Regionais surgem como forma de representação a nível distrital e regional, estabelecendo o elo de ligação entre o Conselho Diretivo e as Freguesias.

A ANAFRE tem como fim geral a promoção, defesa, dignificação do Poder Local e em especial:

- a) A representação e defesa das Freguesias perante os Órgãos de Soberania;
- b) A realização de estudos e projetos sobre assuntos relevantes do Poder Local;
- c) A criação e manutenção de serviços de consultadoria e assessoria técnico-jurídica destinada aos seus associados;
- d) O desenvolvimento de ações de informação e formação aos eleitos locais;
- e) A representação dos seus membros perante as Organizações Nacionais e Internacionais.

Nota 2 – Referencial Contabilístico

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no Sistema de Normalização Contabilística (SNC) e da NCRF –ESNL.

Acresce registar que a ANAFRE foi considerada entidade pública reclassificada (EPR) no subsector Local, enquadrando-se no âmbito de aplicação da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso. Também por via da Lei de Execução Orçamental as EPR têm algumas obrigações contabilísticas e de prestação de informação comuns às existentes para o subsector local, com as devidas adaptações, e estão excluídas de outras tantas normas. Sendo inexistentes orientações contabilísticas específicas, tem-se a expectativa que a aplicação em pleno da SNC-AP em 2020 venha facilitar a aplicação das normas contabilísticas às EPR.

Nota 3 – Principais Políticas Contabilísticas

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade e os registos contabilísticos efetuados de acordo com o SNC.

Nota 4 – Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:

Pela aplicação do SNC os réditos devem ser mensurados pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. Assim, em cumprimento do regime do acréscimo, as quotas cujo pagamento está previsto estatutariamente, são reconhecidas no ano a que respeitam por esta ser uma obrigação que decorre da condição de associado, e portanto um direito da ANAFRE.

Nota 5 – Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição. As depreciações são calculadas a partir do momento em que os ativos se encontram disponíveis para utilização, utilizando o método das quotas constantes com registo duodecimal.

RUBRICAS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REGULAR.	SALDO FINAL
Edifícios e Outras Construções	85 517,29	0,00	0,00	85 517,29
Equipamento Básico	12 931,44	0,00	0,00	12 931,44
Equipamento Administrativo	1 293 048,66	5 895,03	0,00	1 298 943,69
Outras Imobilizações Corpóreas	3 047,51	0,00	0,00	3 047,51
TOTAL	1 394 544,90	5 895,03	0,00	1 400 439,93
DEPRECIAÇÕES				
Edifícios e Outras Construções	73 805,81	1 170,09	0,00	74 975,90
Equipamento Básico	12 931,44	0,00	0,00	12 931,44
Equipamento Administrativo	1 232 606,54	39 785,41	0,00	1 272 391,95
Outras Imobilizações Corpóreas	2 886,34	100,89	0,00	2 987,23
TOTAL	1 322 230,13	41 056,39	0,00	1 363 286,52
VALOR LIQUIDO	72 314,77	-35 161,36		37 153,41

Nota 6 – Ativos Fixos Intangíveis

Nos ativos intangíveis estão registados os softwares. Estas despesas foram reconhecidas como ativos, por gerarem benefícios futuros para a Associação.

As amortizações são calculadas a partir do momento em que os ativos se encontrem disponíveis para utilização, pelo método das quotas constantes em duodécimos.

RUBRICAS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REGULAR.	SALDO FINAL
Programas de Computador	457 574,64	264,45		457 839,09
TOTAL	457 574,64	264,45	0,00	457 839,09
AMORTIZAÇÕES				
Programas de Computador	453 257,92	4 404,87		457 662,79
TOTAL	453 257,92	4 404,87	0,00	457 662,79
VALOR LIQUIDO	4 316,72	-4 140,42	0,00	176,30

Nota 7 – Rédito

Os rendimentos de prestação de serviços (quotas) são registados tendo em conta o regime do acréscimo, isto é, foram contabilizadas todas as quotas que se deveriam ter recebido, pois constitui um dever dos associados, embora, alguma dessa receita só venha obter-se em exercício ou exercícios posteriores.

Para o registo dos Subsídios do Estado aplicou-se a NCRF 22, em que os rendimentos foram registados na proporção dos gastos incorridos no período. Assim, relativamente ao Programa de Formação em SNC-AP financiado em 90% pela DGAL, embora, o montante de financiamento tenha sido totalmente transferido este ano, só a parte correspondente aos gastos de 2018 está refletido nos rendimentos.

Nota 8 – Número Médio de Pessoas ao Serviço da Empresa

CATEGORIA	N.º PESSOAS
Técnica Oficial de Contas	1
Jurista (*)	3
Assessor Técnico	1
Analista de Informática	1
Programador de Informática	1
Técnica de Secretariado	1
Assistente Administrativa	2
TOTAL	10

(*) A Jurista Dora Sousa foi designada, para exercer funções de Técnica Especialista no Gabinete da Secretária de Estado Adjunta e da Educação, desde 01/09/2017.

Nota 9 – Caixa e Depósitos Bancários

CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	UNIDADE: €
CAIXA	1 690,79
Caixa	500,00
Caixa- Delegações Distritais	1 190,79
DEPÓSITOS À ORDEM	553 265,02
CGD - Formação Acção 2009/2011	5 111,77
Novo Banco	18 179,82
CGD-POSI	1 169,62
CGD- Praça do Chile	185 140,12
Depósitos à Ordem - Delegações Distritais	248 468,37
Novo Banco - Proj. Financiados	2 197,33
Novo Banco - Modern. Administ.	12 126,19
BPG- Banco Português de Gestão	0,00
Montepio Geral	1 000,00
Novp Banco - Formação SNC-AP	79 871,80

Nota 10 – Subsídios

Nos projetos relacionados com subsídios ao Investimento (Modernização Administrativa) a política contabilística adotada consubstancia-se no registo dos valores em candidaturas em Fundos patrimoniais, e subsequentemente imputados numa base sistemática como rendimentos durante os períodos necessários para balanceá-los com os custos relacionados que se pretende que eles compensem. (Ver nota 7)



GASTOS E PERDAS	ORÇAMENTO	REAL	DESVIO	VARIAÇÃO	
			(REAL-ORÇAMENTO)	%	
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	514 150,00	553 565,42	39 415,42	7,67
622	Serviços especializados	84 600,00	87 806,83	3 206,83	3,79
62.2.1	Trabalhos especializados	55 600,00	48 979,19	-6 620,81	-11,91
62.2.2	Publicidade e propaganda	10 000,00	9 655,22	-344,78	-3,45
62.2.3	Vigilância e segurança	2 000,00	1 884,96	-115,04	-5,75
62.2.4	Honorários	10 000,00	16 962,00	6 962,00	69,62
62.2.6	Conservação e reparação	7 000,00	10 325,46	3 325,46	47,51
623	Materiais	10 900,00	10 801,12	-98,88	-0,91
62.3.1	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	200,00	77,49	-122,51	-61,26
62.3.2	Livros e documentação técnica	2 700,00	2 738,63	38,63	1,43
62.3.3	Material de escritório	5 000,00	5 148,75	148,75	2,98
62.3.4	Artigos para oferta	3 000,00	2 836,25	-163,75	-5,46
624	Energia e fluidos	500,00	1 302,89	802,89	160,58
62.4.1	Electricidade	300,00	245,89	-54,11	-18,04
62.4.2	Combustíveis	0,00	874,00	874,00	0,00
62.4.3	Água	200,00	183,00	-17,00	-8,50
625	Deslocações, estadas e transportes	280 000,00	305 138,26	25 138,26	8,98
626	Serviços diversos	138 150,00	148 516,32	10 366,32	7,50
62.6.1	Rendas e alugueres	19 000,00	16 561,59	-2 438,41	-12,83
62.6.2	Comunicação	27 000,00	33 641,73	6 641,73	24,60
62.6.3	Seguros	10 500,00	12 118,91	1 618,91	15,42
62.6.5	Contencioso e notariado	1 700,00	1 491,00	-209,00	-12,29
62.6.6	Despesas de representação	2 500,00	5 361,05	2 861,05	114,44
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	2 000,00	1 976,24	-23,76	-1,19
62.6.8	Outros serviços	75 450,00	77 365,80	1 915,80	2,54
62.6.8.1	Outros Serviços	75 450,00	77 365,80	1 915,80	2,54
63	GASTOS COM O PESSOAL	305 600,00	308 130,35	2 530,35	0,83
631	Órgãos Sociais	75 000,00	71 375,00	-3 625,00	-4,83
632	Remunerações do pessoal	175 000,00	179 119,41	4 119,41	2,35
635	Encargos sobre remunerações	51 000,00	54 719,19	3 719,19	7,29
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	4 000,00	2 367,50	-1 632,50	-40,81
638	Outros gastos com o pessoal	600,00	549,25	-50,75	-8,46
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO	0,00	45 461,26	45 461,26	
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	2 586,51	2 586,51	
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	700,00	397,18	-302,82	-43,26
681	Impostos	200,00	164,59	-35,41	-17,71
68.1.1	Impostos directos	200,00	164,59	-35,41	-17,71
688	Outros	500,00	232,59	-267,41	-53,48
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	50,00	0,00	-50,00	
691	Juros suportados	50,00	0,00	-50,00	-100,00
	TOTAL DE GASTOS E PERDAS	820 500,00	910 140,72	89 640,72	10,93
43	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	10 000,00	5 895,03	-4 104,97	-41,05
4335	Equipamento Informático	10 000,00	5 895,03	-4 104,97	-41,05
44	ATIVOS FIXOS INTANGÍVEIS	500,00	264,45	-235,55	-47,11
44231	Programas de Computador	500,00	264,45	-235,55	-47,11
	TOTAL DE INVESTIMENTOS	10 500,00	6 159,48	-4 340,52	-41,34
	TOTAL DE GASTOS E PERDAS E INVESTIMENTOS	831 000,00	916 300,20	85 300,20	10,26

RENDIMENTOS E GANHOS		ORÇAMENTO	REAL	DESVIO (REAL-ORÇAMENTO)	VARIAÇÃO %
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	670 000,00	835 835,25	165 835,25	24,75
722	Quotas	670 000,00	835 835,25	165 835,25	24,75
75	SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	83 000,00	21 851,25	-61 148,75	-73,67
751/3	Subsídios do Estado e outros entes públicos	83 000,00	21 851,25	-61 148,75	-73,67
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	70 000,00	102 843,57	32 843,57	46,92
781	Rendimentos suplementares	70 000,00	67 602,76	-2 397,24	-3,42
78.1.6	Outros rendimentos suplementares	70 000,00	67 602,76	-2 397,24	-3,42
788	Outros	0,00	35 240,81	35 240,81	0,00
78.8.1	Correcções relativas a períodos anteriores	0,00	0,10	0,10	0,00
78.8.3	Imputação de Subsídios ao Investimento	0,00	35 240,05	35 240,05	0,00
78.8.8	Outros não especificados	0,00	0,66	0,66	0,00
79	JUROS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	8 000,00	3 475,93	-4 524,07	-56,55
791	Juros obtidos	8 000,00	3 475,93	-4 524,07	-56,55
TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS		831 000,00	964 006,00	133 006,00	16,01

Breves considerações sobre a variação de algumas rubricas:

O orçamento de Rendimentos e Ganhos foi executado acima do previsto em 16%.

A principal fonte de receita da Associação (quotizações) superou o previsto em 24%. Contudo, este valor não corresponde a receita cobrada, mas às quotizações que a ANAFRE tem direito a receber.

A conta de Deslocações e Estadas ficou acima do orçamentado 9 %. Refira-se que 52 % são custos de deslocações e estadas do Conselho Diretivo, 20% do Conselho Geral, 11% das Delegações Regionais, 1% do Conselho Fiscal, e o restante da Estrutura, eventos e projetos financiados.

No que concerne às Delegações Distritais/Regionais apresenta-se o quadro com informação relativa às transferências de verbas efetuadas pelos serviços centrais, bem como os gastos de cada Delegação.

DELEGAÇÕES DISTRITAIS/ REGIONAIS	TRANSFERÊNCIAS DA SEDE	GASTOS DE FUNCIONAMENTO	INVESTIMENTOS
Aveiro	6 405,81	2 911,01 €	0,00 €
Beja	4 341,94	3 816,25 €	389,96 €
Braga	10 592,44	4 153,62 €	149,00 €
Bragança	1 274,34	703,84 €	0,00 €
Castelo Branco	0,00	755,30 €	0,00 €
Coimbra	0,00	1 274,96 €	0,00 €
Évora	4 447,27	2 849,52 €	0,00 €
Faro	7 333,53	6 059,67 €	0,00 €
Guarda	5 421,69	1 987,88 €	0,00 €
Leiria	4 954,07	4 503,29 €	0,00 €
Lisboa	16 164,26	12 402,13 €	0,00 €
Portalegre	6 372,39	1 805,77 €	0,00 €
Porto	6 040,79	7 253,18 €	368,68 €
Santarém	6 757,99	2 051,20 €	1 330,01 €
Setúbal	4 607,44	4 183,96 €	0,00 €
Viana do Castelo	2 847,02	4 933,96 €	0,00 €
Vila Real	3 051,95	2 398,93 €	0,00 €
Viseu	2 503,89	3 118,29 €	0,00 €
RA Açores	9 119,30	7 527,20 €	0,00 €
RA Madeira	5 992,39	7 807,27 €	0,00 €
	108 228,51	82 497,23 €	2 237,65 €

d
CENTROS DE CUSTO

CENTROS DE CUSTO		RESULTADO (€)
1	ANAFRE- Funcionamento	53 865,29
101	SEDE	201 905,67
1.01.01	Estrutura	519 236,27
1.01.02	Conselho Geral	-61 960,66
1.01.03	Conselho Directivo	-250 611,58
1.01.04	Conselho Fiscal	-4 758,36
102	DELEGAÇÕES DISTRITAIS	-82 497,23
1.02.01	Delegação Distrital de Aveiro	-2 911,01
1.02.02	Delegação Distrital de Beja	-3 816,25
1.02.03	Delegação Distrital de Braga	-4 153,62
1.02.04	Delegação Distrital de Bragança	-703,84
1.02.05	Delegação Distrital de Castelo Branco	-755,30
1.02.06	Delegação Distrital de Coimbra	-1 274,96
1.02.07	Delegação Distrital de Évora	-2 849,52
1.02.08	Delegação Distrital de Faro	-6 059,67
1.02.09	Delegação Distrital de Guarda	-1 987,88
1.02.10	Delegação Distrital de Leiria	-4 503,29
1.02.11	Delegação Distrital de Lisboa	-12 402,13
1.02.12	Delegação Distrital de Portalegre	-1 805,77
1.02.13	Delegação Distrital de Porto	-7 253,18
1.02.14	Delegação Distrital de Santarém	-2 051,20
1.02.15	Delegação Distrital de Setúbal	-4 183,96
1.02.16	Delegação Distrital de Viana do Castelo	-4 933,96
1.02.17	Delegação Distrital de Vila Real	-2 398,93
1.02.18	Delegação Distrital de Viseu	-3 118,29
1.02.19	Delegação Distrital dos Açores	-7 527,20
1.02.20	Delegação Distrital da Madeira	-7 807,27
103	Programas Co- Financiados	-8 540,28
108	Livro "Freguesias na Organização do Estado"	10,00
118	XVI - Congresso da ANAFRE- Viseu	-57 012,87
2	ANAFRE- Investimento	-6 769,35
201	SEDE	-4 531,70
2.01.01	Estrutura	-4 531,70
202	DELEGAÇÕES DISTRITAIS	-2 237,65
2.02.02	Delegação Distrital de Beja	-389,96
2.02.03	Delegação Distrital de Braga	-149,00
2.02.13	Delegação Distrital de Porto	-368,68
2.02.14	Delegação Distrital de Santarém	-1 330,01

O centro de custo da SEDE – Estrutura apresenta um resultado positivo, pois estão refletidas todas as quotas de 2018, e os gastos de estrutura, isto é, gastos com pessoal, e as despesas de funcionamento. Os resultados negativos dos centros de custo dos órgãos da ANAFRE são o reflexo dos gastos de deslocação e estadas, despesas de representação, senhas de presença para a participação dos membros nas reuniões/iniciativas.

Os centros de custo das Delegações apresentam resultados negativos, na medida em que as transferências efetuadas pelos serviços centrais não constituem receitas das delegações, contabilisticamente, são meras transferências de contas bancárias, tendo apenas reflexo na tesouraria, refletindo-se nos centros de custo os gastos.

Mapa de Controlo Orçamental da Despesa				Ano: 2018
Código	Designação			
CE	DESPESAS CORRENTES	Dotação Corrigida	Compromissos assumidos	Grau de Execução (%)
01.	Despesas com o pessoal	305 600,00	308 130,35	100,83
01.01	Remunerações certas e permanentes	250 000,00	250 494,41	100,20
01.01.02	Órgãos sociais	75 000,00	71 375,00	95,17
01.01.04	Pessoal dos quadros - Regime de contrato ind. trabalho	175 000,00	179 119,41	102,35
01.03	Segurança Social	55 600,00	57 635,94	103,66
01.03.05.02.02	Segurança social - Regime geral	51 000,00	54 719,19	107,29
01.03.09.01	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	4 600,00	2 916,75	63,41
02.	Aquisição de bens e serviços	514 150,00	553 565,42	107,67
02.01	Aquisição de bens	12 900,00	13 651,36	105,82
02.01.02	Combustíveis	0,00	874,00	
02.01.04	Limpeza e higiene	2 000,00	1 976,24	98,81
02.01.08	Material de escritório	5 000,00	5 148,75	102,98
02.01.15	Prémios, condecorações e ofertas	3 000,00	2 836,25	94,54
02.01.17	Ferramentas e utensílios	200,00	77,49	38,75
02.01.18	Livros e documentação técnica	2 700,00	2 738,63	101,43
02.02	Aquisição de serviços	501 250,00	539 914,06	107,71
02.02.01	Encargos das instalações	500,00	428,89	85,78
02.02.03	Conservação de Bens	7 000,00	10 325,46	147,51
02.02.04	Locação de edifícios	18 500,00	12 545,35	67,81
02.02.06	Locação de Material de Transporte	0,00	2 222,11	
02.02.08	Locação de outros bens	500,00	1 794,13	358,83
02.02.09	Comunicações	27 000,00	33 641,73	124,60
02.02.11	Representação dos serviços	2 500,00	5 361,05	214,44
02.02.12	Seguros	10 500,00	12 118,91	115,42
02.02.13	Deslocações e estadas	280 000,00	305 138,26	108,98
02.02.17	Publicidade	10 000,00	9 655,22	96,55
02.02.18	Vigilância e Segurança	2 000,00	1 884,96	94,25
02.02.20	Outros trabalhos especializados	65 600,00	65 941,19	100,52
02.02.25	Outros Serviços	77 150,00	78 856,80	102,21
06.	Outras Despesas Correntes	750,00	397,18	52,96
06.02	Outras Despesas Correntes - Diversas	750,00	397,18	52,96
06.02.01	Impostos e taxas	200,00	164,59	82,30
06.02.03.05	Outras	550,00	232,59	42,29
	TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES	820 500,00	862 092,95	105,07
CE	DESPESAS CAPITAL	Dotação Corrigida	Compromissos assumidos	Grau de Execução (%)
07.	Aquisição de Bens de Capital	10 500,00	6 159,48	58,66
07.01.07	Equipamento Informático	5 500,00	5 100,49	92,74
07.01.09	Equipamento Administrativo	5 000,00	1 058,99	21,18
	TOTAL DAS DESPESAS CAPITAL	10 500,00	6 159,48	58,66
	TOTAL GERAL	831 000,00	868 252,43	104,48

Mapa de Controlo Orçamental da Receita				Ano: 2018
Código	Designação	Montante (€)		
CE	RECEITAS CORRENTES	Previsão Corrigida	Receita Li- quidada	Grau de Execução (%)
05.	Rendimentos da Propriedade	8 000,00	3 475,93	43,45
05.02	Juros - Sociedades financeiras	8 000,00	3 475,93	43,45
05.02.01	Bancos e outras instituições financeiras	8 000,00	3 475,93	43,45
06.	Transferências Correntes	83 000,00	81 084,37	100,01
06.03	Administração Central	83 000,00	81 084,37	100,01
06.03.07	Serviços e Fundos Autónomos	80 000,00	80 010,00	100,01
06.03.09	Serviços e Fundos Autónomos (IEFP)	3 000,00	1 074,37	35,81
07.	Venda de bens e serviços correntes	740 000,00	864 855,30	116,87
07.02	Serviços	740 000,00	864 855,30	116,87
07.02.99	Outros - Quotas	740 000,00	864 855,30	116,87
07.02.99.01	Outros - Quotas	670 000,00	797 252,54	118,99
07.02.99.02	Rendimentos Suplementares	70 000,00	67 602,76	96,58
08.	Outras receitas corrente	0,00	0,66	
08.01.99	Outras - Outras	0,00	0,66	
08.01.99.99	Outras Receitas Correntes - Diversas	0,00	0,66	
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES		831 000,00	949 416,26	114,25
TOTAL DAS RECEITAS CAPITAL		0,00	0,00	0,00
TOTAL GERAL		831 000,00	949 416,26	114,25

e

**MAPA DE EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL
DE INVESTIMENTOS (POCAL)**

Mapa de Execução do Plano Plurianual de Investimentos											
(unidade: Euro)											
Objectivo	Código da Classificação Económica	Número do Projecto/ Acções	Designação do Programa e Projecto	Forma de Realização	Respons.	Datas		Fase de Execução	Montante Previsto	Montante Executado	Grau de Execução (%)
						início	Fim				
1			Funções Gerais						10 500,00	6 159,48	58,66
1.1.0			Serviços Gerais de Administração Pública						10 500,00	6 159,48	58,66
1.1.1			Administração Geral						10 500,00	6 159,48	58,66
07.01.07	2018/01		Aquisição de Equipamento Informático	0	CD		01/01/2018	31/12/2018	5 500,00	5 100,49	92,74
07.01.09	2018/02		Aquisição de Equipamento Administrativo	0	CD		01/01/2018	31/12/2018	5 000,00	1 058,99	0,00
Total Geral									10 500,00	6 159,48	58,66

Lisboa, 11 de fevereiro de 2019

A Contabilista Certificada

(CC n.º 81056)

(Carla Martins dos Reis)

O Coordenador do Pelouro de

Administração, Finanças e Património

(Armando Manuel Diniz Vieira)

O Presidente do Conselho Diretivo

Pedro Cegonho)

4

REPRESENTAÇÕES



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
26, 27 e 28-jan-2018	ANAFRE	Viseu	XVI Congresso Nacional da ANAFRE	
29/jan/18	JORNAL AUDIÊNCIA	Ribeira Grande	13ª Gala AUDIÊNCIA	Jaime Rita (Vice-Coordendor DR Açores)
29/jan/18	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
02/fev/18	MINISTRO DA CULTURA LUÍS FILIPE MENDES	Lisboa	Sessão solene de entrega do Prémio Camões 2017, ao escritor Manuel Alegre	Pedro Cegonho
05/fev/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
06/fev/17	ANACOM	Lisboa	Grupo de trabalho - Medidas de Proteção e Resiliência de Infraestruturas de Comunicações Eletrónicas propostas pela ANACOM na sequência dos incêndios florestais 2017	Pedro Cegonho
06/fev/17	INSTITUTO UNIVERSITÁRIO MILITAR	Lisboa	Unidade Curricular - Seminário de Estratégia, tema: "As Forças Armadas e a Proteção Civil: as expectativas dos stakeholders"	Pedro Cegonho
09/fev/18	PARTIDO POPULAR EUROPEU, INSTITUTO FRANCISCO SÁ CARNEIRO E GRUPO PARLAMENTAR DO PSD	Lisboa	Seminário sobre o futuro "Mecanismo de Proteção Civil Europeu"	Armando Vieira
09/fev/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
10/fev/18	FÉNIX - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS E AGENTES DE PROTEÇÃO CIVIL	Lisboa	REUNIÃO Cerimónia Religiosa de Homenagem aos Bombeiros e demais agentes de Proteção Civil	Jorge Neves
14/fev/18	CTT - CORREIOS DE PORTUGAL, SA	Lisboa	Grupo de Trabalho para avaliação do Protocolo CTT-ANAFRE	Carla Reis e Daniel Marques
15/fev/18	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023	Jorge Veloso
15/fev/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Jorge Neves
16/fev/18	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
16/fev/18	ANAFRE	Lisboa	Assinatura do Protocolo de Colaboração entre a Federação de Patinagem de Portugal, Associações Regionais de Patinagem ANAFRE	
17/fev/18	A VOZ DO OPERÁRIO	Lisboa	Sessão Solene do 135º Aniversário da Voz do Operário e apresentação do Livro da Voz do Operário 135 anos	Pedro Cegonho



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
18/fev/18	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	Sessão de Encerramento do 37º Congresso Nacional do PSD	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
19/fev/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS INFRAESTRUTURAS GUILHERME W. D'OLIVEIRA MARTINS	Lisboa	REUNIÃO Situação dos CTT - Correios de Portugal, SA	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
19/fev/18	INSTITUTO PORTUGUÊS DO DESPORTO E JUVENTUDE, I.P. (IPDJ)	Lisboa	Comité Nacional "70 JÁ – A Entrada para os teus Direitos!"	Jorge Veloso
20/fev/18	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	Audição Pública "Proteção Civil - problemas e desafios"	Jorge Amador
21/fev/18	UNIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO DA LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL (UniLEO)	Lisboa	Comissão de Acompanhamento da Implementação da Reforma da Contabilidade Pública	Carla Reis
21/fev/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DA PROTEÇÃO CIVIL	Lisboa	Conselho Nacional de Segurança Rodoviária	Pedro Cegonho
23/fev/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
24/fev/18	MINISTÉRIO DO AMBIENTE ANAFRE	Vila Real	Apresentação do Aviso do Fundo Ambiental para as Juntas de Freguesia - JUNTAR	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
27/fev/18	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Sessão de Abertura do 1º Encontro Nacional dos NPISA (Núcleo de Planeamento e Intervenção Sem Abrigo)	Jorge Veloso
27/fev/18	ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DO ALENTEJO, IP	Évora	Sessão de apresentação de Projetos a serem desenvolvidos/implementados na região Alentejo, no âmbito do SNS+proximidade - Cuidar em Casa	António Danado
27/fev/18	PRIMEIRO MINISTRO ANTÓNIO COSTA	Lisboa	Conselho de Concertação Territorial	Pedro Cegonho e Armando Vieira
27/fev/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
01/mar/18	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Dia da Proteção Civil	Jorge Neves
02/mar/18	INSTITUTO PORTUGUÊS DO DESPORTO E JUVENTUDE, I.P. (IPDJ)	Cascais	Sessão de Abertura do «I Fórum da Juventude Binacional para a Empregabilidade dos Jovens»	Jorge Veloso
02/mar/18	UNIDADE DE MISSÃO PARA A VALORIZAÇÃO DO INTERIOR	Mirandela	Conselho Consultivo da Unidade de Missão para a Valorização do Interior (UMVI)	João Prata
02/mar/18	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL	Conselho Fiscal



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
05/mar/18	CCDR LVT	Lisboa	Estratégia 2030 para a Região de Lisboa e Vale do Tejo - Sessão de Reflexão - PESSOAS	Vitor Marques
06/mar/18	GRUPO PARLAMENTAR DO PARTIDO ECOLOGISTA "OS VERDES"	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
07/mar/18	ESTRUTURA DE MISSÃO PARA A INSTALAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DE FOGOS RURAIS	Pedrógão Grande	Comité de Stakeholders, no âmbito da Estrutura de Missão para a instalação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais	Jorge Neves
08/mar/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Jorge Neves
08/mar/18	MINISTÉRIO DO AMBIENTE ANAFRE	Lisboa	Apresentação do Aviso do Fundo Ambiental para as Juntas de Freguesia - JUNTAr	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
09/mar/18	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA	Funchal	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Regional da Madeira	Jorge Amador e Rui Santos
11/mar/18	ALTICE PORTUGAL	Seia	Cerimónia Oficial de arranque do Projeto «Conectividade no Maciço Central»	João Prata
11/mar/18	PARTIDO POPULAR CDS-PP	Lamego	Sessão de Encerramento do 27º Congresso do CDS	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
12/mar/18	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos 2021 (SEAC 2021)	Armando Vieira
12/mar/18	PARTIDO SOCIAL DEMOCRÁTICO	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
13/mar/18	ANACOM	Lisboa	Workshop «Os Incêndios Florestais e as Infraestruturas de Comunicações»	Jorge Neves
14/mar/18	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA GRAÇA FONSECA	Coimbra	Sessão Simplex + e apresentação do Portal de Boas Práticas Autárquicas	Pedro Cegonho
15/mar/18	SECRETÁRIA DE ESTADO ADJUNTA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA GRAÇA FONSECA	Lisboa	Sessão Simplex + e apresentação do Portal de Boas Práticas Autárquicas	Jorge Amador
15/mar/18	PORTUGAL PARTICIPA - REDE DE AUTARQUIAS PARTICIPATIVAS	Queluz	Encontro Participativo – Boas Práticas das Freguesias	Pedro Cegonho
16/mar/18	ANAFRE	Portimão	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
17/mar/18	ANAFRE	Portimão	78º CONSELHO GERAL DA ANAFRE	Conselho Geral



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
17/mar/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Portimão	III Encontro de Freguesias do Algarve e Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Regional do Algarve	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e José Graça
19/mar/18	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS JERÓNIMO DE SOUSA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho e Jorge Amador
19/mar/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Reunião da Comissão Executiva do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
21/mar/18	CCDR LVT	Lisboa	Estratégia 2030 para a Região de Lisboa e Vale do Tejo - Sessão de Reflexão - PRODUÇÃO, QUALIFICAÇÃO E INOVAÇÃO	Vitor Marques
21/mar/18	UNIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO DA LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL (UniLEO)	Lisboa	Comissão de Acompanhamento da Implementação da Reforma da Contabilidade Pública	Carla Reis
22/mar/18	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Conselho Nacional para as Políticas de Solidariedade e Segurança Social	Jorge Veloso
23/mar/18	TRIBUNAL DE CONTAS VÍTOR CALDEIRA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
23/mar/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
23/mar/18	DIREÇÃO-REGIONAL DA HABITAÇÃO	Ponta Delgada	Reunião Projeto Reabilitar como Regra (RcR), elaboração de propostas para adequar as normas técnicas da construção às exigências e especificidades da reabilitação de edifícios	Jaime Rita (Vice-Coordenador DR Açores)
23/mar/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Batalha	Assembleia Eleitoral da Delegação Distrital de Leiria	Jorge Amador
24/mar/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Setúbal	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Setúbal	Jorge Amador
24/mar/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA	Ceira	Assembleia Eleitoral da Delegação Distrital de Coimbra	João Prata
24/mar/18	FEDERAÇÃO DISTRITAL DO PORTO DO PS	Lordelo Paredes	XVIII Congresso da Federação Distrital do Porto do Partido Socialista	Dário Silva
24/mar/18	FEDERAÇÃO DA ÁREA URBANA DE LISBOA DO PARTIDO SOCIALISTA	Sintra	Sessão de Encerramento do XVIII Congresso da Federação da Área Urbana de Lisboa do Partido Socialista - FAUL	Paula Alves (Coordendora DD Lisboa)
25/mar/18	SINTAP –	Lisboa	Sessão Solene de Encerramento do XI Congresso do SINTAP	Pedro Cegonho
26/mar/18	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDCJ)	Jorge Veloso



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
27/mar/18	CCDR ALENTEJO	Évora	Conselho Regional da CCDR Alentejo	António Medinas
27/mar/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro AFPP Administração, Finanças, Património e Pessoal	Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, Francisco Rocha e João Pires
27/mar/18 e 28/mar/18	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	34ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Pedro Cegonho e Elisabete Matos
28/mar/18	DIREÇÃO-GERAL DO TERRITÓRIO	Lisboa	Comissão Consultiva que acompanha a alteração do Programa Nacional da Política de Ordenamento do Território (PNPOT)	Armando Vieira
28/mar/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA	Évora	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Évora	João Prata
29/mar/18	CCDR NORTE	Santo Tirso	Conselho Regional da CCDR Norte	Olga Freire e Nuno Fonseca
03/abr/18	CCDR ALGARVE	Faro	Sessão de Trabalho Fórum Algarve 2030	José Graça e Steven Piedade
04/abr/18	COMANDO DAS FORÇAS TERRESTRES	Abrantes	Seminário "Apoio Militar de Emergência: os novos desafios"	Pedro Cegonho
04/abr/18	ADAI (ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DA AERODINÂMICA INDUSTRIAL) UNIVERSIDADE DE COIMBRA	Coimbra	Encontro de Reflexão sobre os Incêndios Florestais	Jorge Neves
05/abr/18	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
05/abr/18	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
05/abr/18	PARTIDO ECOLOGISTA «OS VERDES»	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
05/abr/18	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
06/abr/18	TRIBUNAL DA RELAÇÃO DE LISBOA	Lisboa	Visita ao Tribunal da Relação de Lisboa	Pedro Cegonho
06/abr/18	CCDR LVT	Lisboa	Conselho Regional da CCDR LVT	Nuno Costa
06/abr/18	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Lagoa	Ato Eleitoral da Delegação Regional dos Açores	Pedro Cegonho



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
07/abr/18	DEL. REGIONAL DOS AÇORES	Lagoa	Tomada de Posse dos Órgãos da DR	Pedro Cegonho
07/abr/18	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Lagoa	V Encontro das Freguesias dos Açores	Pedro Cegonho
07/abr/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO	Vila Nova de Cerveira	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Viana do Castelo	Armando Vieira e João Prata
07/abr/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU	Viseu	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Viseu	Jorge Amador
09/abr/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA EDUARDO CABRITA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
09/abr/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DA PROTEÇÃO CIVIL JOSÉ ARTUR NEVES	Alvorge Ansião	Sessão Pública de Assinatura do Protocolo de Colaboração entre a ANPC, a ANMP e a ANAFRE Programas "Aldeia Segura" e "Pessoas Seguras"	Pedro Cegonho e Jorge Amador
09/abr/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Jorge Neves
10/abr/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DOS ASSUNTOS FISCAIS ANTÓNIO MENDONÇA MENDES	Lisboa	REUNIÃO Apoio na entrega das declarações de IRS	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
10/abr/18	PARTIDO SOCIALISTA ANA CATARINA MENDES	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
11/abr/18	MIN.AGRICULTURA, FLORESTAS E DES. RURAL E MINISTÉRIO DO MAR	Lisboa	Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar (CNCDA)	Jorge Veloso
11/abr/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Setúbal	Conselho Consultivo da Juventude	Nuno Costa
12/abr/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO	Porto	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital do Porto	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e João Prata
13/abr/18	DIREÇÃO-GERAL DE ALIMENTAÇÃO E VETERINÁRIA	Lisboa	Com. de Acomp.Vigilância, Prevenção e Controlo da Vespa Velutina - CVV	Jorge Neves
13/abr/18	ASSOCIAÇÃO BANDEIRA AZUL DA EUROPA (ABAE)	Coimbra	Sessão de Abertura da 2.ª edição das Eco-Freguesias XXI 2018	Jorge Veloso
13/abr/18	CTT - CORREIOS DE PORTUGAL, SA	Lisboa	Grupo de Trabalho para avaliação do Protocolo CTT-ANAFRE	Carla Reis e Daniel Marques
14/abr/18	ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS DE CARNAXIDE	Carnaxide	Cerimónia de Tomada de Posse do Novo Comandante do Corpo de Bombeiros de Carnaxide	Luís Newton



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
15/abr/18	CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA AGRICULTURA (CNA)	Coimbra	Sessão de Encerramento do 8º Congresso da CNA	Jorge Veloso
16/abr/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Lisboa	Sessão de Abertura do Seminário "Rede Honorária de Portugal no mundo: realidade e potencial"	Pedro Cegonho
16/abr/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
17/abr/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VILA REAL	Vila Real	Ato Eleitoral e Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Vila Real	João Prata
18/abr/18	UNIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO DA LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL (UniLEO)	Lisboa	Comissão de Acompanhamento da Implementação da Reforma da Contabilidade Pública	Carla Reis
18/abr/18	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DO VOLUNTARIADO	Lisboa	REUNIÃO Apresentação da Confederação Portuguesa do Voluntariado	Jorge Veloso
19/abr/18	GRUPO PARLAMENTAR DO CDS-PP	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
19/abr/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
20/abr/18	ANAFRE	Sesimbra	Pelouro DSIF Delegações Sul e Ilhas/ Formação	Jorge Amador, António Alves, Rui Santos, José Graça e Steven Piedade
20/abr/18	ANAFRE	Sesimbra	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado, Martina de Jesus e Luís Newton
20/abr/18	ANAFRE	Sesimbra	Pelouro FSE Funções Sociais do Estado	Jorge Veloso, João Prata, Nuno Costa, Martina de Jesus, Vitor Marques e Pedro Morais Soares
20/abr/18	ANAFRE	Sesimbra	Pelouro MAPC Modernização Administrativa/Proteção Civil	Jorge Neves, Luís Newton, António Danado, Dário Silva, Steven Piedade e Pedro Morais Soares
20/abr/18	ANAFRE	Sesimbra	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
20/abr/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA	Beja	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Beja	Jorge Amador
23/abr/18	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos 2021 (SEAC 2021)	Francisco Rocha
23/abr/18	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023	Jorge Veloso



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
24/abr/18	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Pedro Cegonho
25/abr/17	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene Comemorativa do 44º Aniversário do 25 de abril	Pedro Cegonho
25/abr/17	PRESIDENTE DA REPÚBLICA MARCELO REBELO DE SOUSA	Queluz	Concerto e receção Comemorativos do 44º Aniversário do 25 de abril	Pedro Cegonho
26/abr/18	PRESIDENTE DA REPÚBLICA MARCELO REBELO DE SOUSA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
29/abr/18	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Linda-a-Velha	Sessão de Encerramento do XVI Congresso Nacional de Bombeiros Profissionais	Luís Newton
02/mai/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DO EMPREGO MIGUEL CABRITA	Lisboa	Comissão de Políticas do Voluntariado do Conselho Nacional para as Políticas de Solidariedade e Segurança Social	Pedro Morais Soares
03/mai/18	ORDEM DOS ADVOGADOS	Lisboa	REUNIÃO Protocolo Ordem dos Advogados ANAFRE	Jorge Neves
03/mai/18	COMISSÃO PARLAMENTAR DO AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO, DESCENTRALIZAÇÃO, PODER LOCAL E HABITAÇÃO	Lisboa	AUDIÇÃO Alojamento Local	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
03/mai/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
04/mai/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA EDUARDO CABRITA	Fornos de Algodres	Cerimónia de assinatura dos Protocolos para a constituição de Equipas de Intervenção Permanente	Jorge Neves
07/mai/18	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDPJC)	Jorge Veloso
08/mai/18	MINISTRO DO TRABALHO, SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL JOSÉ ANTÓNIO VIEIRA DA SILVA	Évora	Dia da Segurança Social	António Danado
08/mai/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Loures	Reunião Anual do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
08/mai/18	POLÍCIA DE SEGURANÇA PÚBLICA	Lisboa	REUNIÃO Licenciamento de Espetáculos Pirotécnicos	Pedro Cegonho e Jorge Amador
08/mai/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso e Jorge Neves

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
09/mai/18	DIR. GERAL DE ALIMENTAÇÃO E VETERINÁRIA	Oeiras	Grupo de Trabalho para a revisão do Plano de Ação Nacional para o uso Sustentável de Produtos Fitofarmacêuticos (PANUSPF)	Vitor Marques
09/mai/18	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Lisboa	Cerimónia Militar do 107º Aniversário da GNR	Pedro Cegonho
09/mai/18	COMISSÃO EVENTUAL DE ACOMPANHAMENTO DO PROCESSO DE DEFINIÇÃO DA «ESTRATÉGIA PORTUGAL	Lisboa	AUDIÇÃO Principais desafios e oportunidades inerentes ao novo quadro financeiro plurianual pós 2020 e à definição da estratégia	Pedro Cegonho e Jorge Amador
09/mai/18	PARLAMENTO EUROPEU EM PORTUGAL E REPRESENTAÇÃO DA COMISSÃO EUROPEIA EM PORTUGAL	Lisboa	Dia da Europa	Armando Vieira
10/mai/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
12/mai/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Macedo de Cavaleiros	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Bragança	Jorge Amador
14/mai/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUESES JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Lisboa	Sessão de Abertura da reunião do Conselho Permanente do Conselho das Comunidades Portuguesas	Pedro Cegonho
14/mai/18	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos 2021 (SEAC 2021)	Armando Vieira
14/mai/18	GABINETE DE PLANEAMENTO, POLÍTICAS E ADMINISTRAÇÃO GERAL MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, FLORESTAS E DESENVOLVIMENTO RURAL E MINISTÉRIO DO MAR	Lisboa	Subgrupo 2 “Comunicação” da Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar (CNCDA)	Pedro Morais Soares
14/mai/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE	Portalegre	Ato Eleitoral e Tomada de Posse da Delegação Distrital de Portalegre	Jorge Amador e Martina de Jesus
15/mai/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA	Gândaras	Tomada de Posse e reunião do Conselho Diretivo da Delegação Distrital de Coimbra	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Veloso e João Prata
16/mai/18	CCDR LVT	Lisboa	Conselho Regional da CCDR LVT	Pedro Cegonho
16/mai/18	DIREÇÃO-GERAL DO TERRITÓRIO	Lisboa	Seminário de Discussão Pública da alteração do Programa Nacional da Política de Ordenamento do Território (PNPOT)	Armando Vieira



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
16/mai/18	UNIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO DA LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL (UniLEO)	Lisboa	Comissão de Acompanhamento da Implementação da Reforma da Contabilidade Pública	Carla Reis
17/mai/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS COMUNIDADES PORTUGUEASAS JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Pedrógão Grande	Encontro Nacional 2018 dos Gabinetes de Apoio ao Emigrante (GAE)	Jorge Veloso
18/mai/18	MOVIMENTO PELO INTERIOR	Lisboa	Apresentação do Relatório Final do Movimento pelo Interior	João Prata
18/mai/18	ANAFRE	Belver	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
18/mai/18	JUNTA DE FREGUESIA DE BELVER	Belver	Sessão solene de homenagem aos Presidentes de Junta de Freguesia de Belver	Pedro Cegonho
18/mai/18	CÂMARA MUNICIPAL DE GAVIÃO E JUNTA DE FREGUESIA DE BELVER	Belver	Comemorações dos 500 anos da concessão do Foral Manuelino à Vila de Belver	Pedro Cegonho
19/mai/18	JORNAL "O GAIENSE"	Vila Nova de Gaia	Gala 'Melhor Escola'	Dário Silva
21/mai/18	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Figueira da Foz	Sessão de Abertura do Encontro Nacional das CPCJ 2018 – “Ser Criança no século XXI”	Jorge Veloso
22/mai/18	CCDR NORTE	Felgueiras	Conselho Regional da CCDR Norte	Olga Freire e Nuno Fonseca
22/mai/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS CARLOS MIGUEL	Lisboa	REUNIÃO Proposta de Lei das Finanças Locais	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
23/mai/18	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Figueira da Foz	Entrega de Prémios às crianças vencedoras do Concurso de Imagem e Sessão de Encerramento do Encontro Nacional das	Jorge Veloso
24/mai/18	ESTRUTURA DE MISSÃO PARA A INSTALAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DE FOGOS RURAIS	Oliveira do Hospital	Comité de Stakeholders, no âmbito da Estrutura de Missão para a instalação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais	Jorge Neves
25/mai/18	CCDR CENTRO	Coimbra	Conselho Regional da CCDR Centro	Jorge Veloso
26/mai/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	São João da Madeira	Ato Eleitoral e Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Aveiro	Armando Vieira e João Prata



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
27/mai/18	PARTIDO SOCIALISTA	Batalha	Sessão de Encerramento do 22º Congresso Nacional do Partido Socialista (PS)	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
27/mai/18	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Portel	Dia do Bombeiro Português	Jorge Neves
28/mai/18	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Vila Real	Seminário «Valorizar e Promover a Floresta», intervenção no painel «Prevenção Florestal»	Pedro Cegonho
29/mai/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro de Monotorização e Partilha de Boas Práticas do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
29/mai/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado e Luís Newton
30/mai/18	UNIVERSIDADE ABERTA	Lisboa	REUNIÃO Programa de Formação de 1º ciclo (licenciatura) em Gestão Autárquica	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e Carla Reis
30/mai/18	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
30/mai/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Lisboa	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Lisboa	Pedro Cegonho e Jorge Amador
02/jun/18	ANAFRE DD FARO	Olhos de Água	Formação 2018	Jorge Amador, Carlos Saúde (Coordenador DD Faro), Daniel Marques e Carla Reis
02/jun/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Entroncamento	Ato Eleitoral e Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Santarém	João Prata
04/jun/18	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos 2021 (SEAC 2021)	Armando Vieira
05/jun/18	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	CT 145 - Comissão Técnica de Gestão Florestal Sustentável	Jorge Neves
05/jun/18	SECRETÁRIOS DE ESTADO DOS ASSUNTOS FISCAIS, SECRETÁRIO DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS E ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Acordo de Entendimento – SEAF SEAL ANAFRE – Apoio aos contribuintes na entrega da declaração Modelo 3 - IRS	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
05/jun/18	SECRETÁRIOS DE ESTADO DOS ASSUNTOS FISCAIS, SECRETÁRIO DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS E ANAFRE	Lisboa	Assinatura do Acordo de Entendimento – SEAF SEAL ANAFRE – Apoio aos contribuintes na entrega da declaração Modelo 3 - IRS	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
05/jun/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves

DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
06/jun/18	MINISTRA DA PRESIDÊNCIA E DA MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DRA. MARIA MANUEL LEITÃO MARQUES	Lisboa	Apresentação pública do Balanço Simplex+ 2017 e do Programa Simplex+ 2018	Pedro Cegonho
06/jun/18	COOPERATIVA ANTÓNIO SÉRGIO PARA A ECONOMIA SOCIAL (CASES)	Lisboa	Encontro Os Caminhos do Voluntariado: Enquadramento Legislativo	Martina de Jesus
07/jun/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Lisboa	REUNIÃO Procedimentos das Delegações	Jorge Amador
08/jun/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
08/jun/18	CÂMARA MUNICIPAL DE ARGANIL, MINISTÉRIO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA E MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO	Píódão	Aula prática e simulacro, no âmbito dos Programas «Aldeia Segura» e «Pessoas Seguras»	Jorge Neves
08/jun/18	ANAFRE	Guarda	REUNIÃO Coordenadores dos Pelouros Delegações Norte e Delegações Sul e Ilhas	Jorge Amador e João Prata
08/jun/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA	Guarda	Assembleia Eleitoral da Delegação Distrital da Guarda	João Prata e Jorge Amador
09/jun/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA	Braga	Assembleia Eleitoral e Tomada de Posse da Delegação Distrital de Braga	Armando Vieira, João Prata, João Pires e Carlos Oliveira
09/jun/18	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Ponta Delgada	Receção ao Corpo Diplomático e Momento Musical, no âmbito das comemorações do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas	Pedro Cegonho
10/jun/18	PRESIDENTE DA REPÚBLICA	Ponta Delgada	Cerimónia Militar comemorativa do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas	Pedro Cegonho
10/jun/18	CÂMARA MUNICIPAL DE PONTA DELGADA	Ponta Delgada	Almoço, no âmbito das comemorações do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas	Pedro Cegonho
10/jun/18	COMISSÃO EXECUTIVA PARA A HOMENAGEM NACIONAL AOS COMBATENTES 2018	Lisboa	XXV Encontro Nacional de Combatentes 2018	Armando Vieira
12/jun/18	FEPODABES - FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE DADORES BENÉVOLOS DE SANGUE	Lisboa	REUNIÃO Apresentação da Federação e pedido de parceria para promoção e sensibilização da Dádiva de Sangue	Jorge Veloso



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
15/jun/18	GRUPO PARLAMENTAR DO PSD	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
18/jun/18	UNIDADE DE MISSÃO PARA A VALORIZAÇÃO DO INTERIOR	Portalegre	Conselho Consultivo da Unidade de Missão para a Valorização do Interior (UMVI)	João Prata
18/jun/18	UNIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO DA LEI DE ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL (UniLEO)	Lisboa	Comissão de Acompanhamento da Implementação da Reforma da Contabilidade Pública	Carla Reis
19/jun/18	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Procedimentos ANO	Pedro Cegonho, Jorge Neves, João Travassos e Carla Reis
20/jun/18	TRIBUNAL DA RELAÇÃO DE LISBOA	Lisboa	Seminário "Cidadania no Envelhecimento" intervenção na Mesa Redonda "A Proximidade (solidariedade em ação)"	Pedro Cegonho
20/jun/18	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023	Jorge Veloso
20/jun/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA	Macedo de Cavaleiros	REUNIÃO	Jorge Amador e João Prata
21/jun/18	SUBCOMISSÃO PARA A IGUALDADE E NÃO DISCRIMINAÇÃO DA COMISSÃO DE ASSUNTOS CONSTITUCIONAIS, DIREITOS, LIBERDADES E GARANTIAS	Lisboa	AUDIÇÃO Proposta de Lei n.º 117/XIII/3.ª (GOV) – "Altera a lei da paridade nos órgãos do poder político"	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
21/jun/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA EDUARDO CABRITA	Faro	Apresentação do Programa Algarve Seguro 2018	Carlos Saúde (Coordenador DD Faro)
21/jun/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Arruda dos Vinhos	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Lisboa	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
22/jun/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro AFPP Administração, Finanças, Património e Pessoal	Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso e João Pires
22/jun/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado e Martina de Jesus
22/jun/18	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo e Coordenadores das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
22/jun/18	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Pelouros de Delegações Norte e Delegações Sul e Ilhas com os Coordenadores das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE	Pelouros de Delegações Norte e Delegações Sul e Ilhas com os Coordenadores das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE
23/jun/18	FREGUESIA DE VALONGO DO VOUGA	Valongo do Vouga	Sessão Solene das Comemorações do 9º Aniversário de elevação de Valongo do Vouga a Vila	António Bebiano (Coordenador DD Aveiro)
25/jun/18	DIREÇÃO-GERAL DE ALIMENTAÇÃO E VETERINÁRIA	Lisboa	Comissão de Acompanhamento para a Vigilância, Prevenção e Controlo da Vespa Velutina - CVV	Jorge Neves
25/jun/18	CCDR ALENTEJO	Évora	Conselho Regional da CCDR Alentejo	António Danado e António Medinas
26/jun/18	COMISSÃO DE TRABALHO E SEGURANÇA SOCIAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Conferência: Os Direitos da Criança e as Famílias de Acolhimento	Jorge Veloso
27/jun/18	CONSELHO NACIONAL DE SAÚDE	Lisboa	Conselho Nacional de Saúde	Pedro Cegonho
27/jun/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	10 anos do FNAS Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
28/jun/18	CTT - CORREIOS DE PORTUGAL, SA FRANCISCO DE LACERDA	Porto	Almoço com a Comissão Executiva dos CTT - Correios de Portugal e Autarcas de Câmaras Municipais dos Concelhos do Distrito do Porto	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
28/jun/18	GRUPO PARLAMENTAR DO BE	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Linhas Gerais de Atuação e Moções ao XVI Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
29/jun/18	PROGRAMA OPERACIONAL TEMÁTICO SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DE	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO	Pedro Cegonho
02/jul/18	POLÍCIA DE SEGURANÇA PÚBLICA	Lisboa	Cerimónia Comemorativa do 151º Aniversário da Polícia de Segurança Pública (PSP)	Pedro Cegonho
02/jul/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA	Beja	REUNIÃO	Jorge Amador
03/jul/18	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial (SPEBT)	Armando Vieira
03/jul/18	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP DRA. PAULA SANTOS	Lisboa	REUNIÃO Lei das Finanças Locais	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
04/jul/18	PROGRAMA ESCOLHAS	Lisboa	REUNIÃO Programa Escolhas	Jorge Veloso
04/jul/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE	Portalegre	REUNIÃO	Jorge Amador
05/jul/18	SECRETÁRIO DE ESTADO ADJUNTO E DA SAÚDE	Lisboa	Coordenação do Plano Nacional da Saúde para as Demências	Pedro Morais Soares
05/jul/18	AUTORIDADE TRIBUTÁRIA E ADUANEIRA	Lisboa	REUNIÃO Implementação do Acordo de Entendimento – SEAF SEAL ANAFRE – Apoio aos contribuintes na entrega da declaração Modelo 3 - IRS	Jorge Neves
05/jul/18	ANAFRE	Benedita	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso e Jorge Neves
06/jul/18	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (POCH)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional do Capital Humano (POCH)	Jorge Neves
06/jul/18	PROGRAMA OPERACIONAL INCLUSÃO SOCIAL E EMPREGO (PO ISE)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Inclusão Social e Emprego (PO ISE)	Jorge Amador
09/jul/18	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)	Armando Vieira
10/jul/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	António Danado
10/jul/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VILA REAL	Vila Pouca de Aguiar	REUNIÃO	João Prata
11/jul/18	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLETIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DES-	Lisboa	REUNIÃO Manual de Segurança Contra Incêndios em Edifícios Associativos	Jorge Amador
11/jul/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO	Alcoutim	REUNIÃO	Jorge Amador
11/jul/18	ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	Sessão de Reflexão e Debate sobre a temática: «Desenvolvimento Local Liderado pelas Comunidades»	Bruno Ribeiro (Vice-Coordenador DD Lisboa)
11/jul/18	GRUPO DE TRABALHO LEI DAS FINANÇAS LOCAIS (ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA)	Lisboa	AUDIÇÃO Lei das Finanças Locais	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
12/jul/18	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)	Steven Piedade



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
12/jul/18	ÁREA METROPOLITANA DE LISBOA	Lisboa	Sessão de Reflexão e Debate sobre a temática: «Desenvolvimento Urbano sustentável»	Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa) e Bruno Ribeiro (Vice-Coodenador DD Lisboa)
13/jul/18	GABINETE DE PLANEAMENTO, POLÍTICAS E ADMINISTRAÇÃO GERAL MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, FLORESTAS E DESENVOLVIMENTO RURAL E MINISTÉRIO DO MAR	Lisboa	Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar (CNCDA)	Pedro Morais Soares
13/jul/18	CCDR - NORTE	Esposende	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
13/jul/18	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL	Conselho Fiscal
13/jul/18	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLETIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DES-	Lisboa	REUNIÃO Manual de Segurança Contra Incêndio em Edifícios Associativos	Jorge Amador
17/jul/18	MINISTÉRIO DO AMBIENTE ANAFRE	Lisboa	Cerimónia de Assinatura dos Projetos do JUNTAr: Soluções Locais para a Economia Circular nas Juntas de Freguesia	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Veloso e Jorge Neves
18/jul/18	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho – Acompanhamento da Temática da Floresta Portuguesa e dos	Pedro Cegonho e Armando Vieira
19/jul/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
19/jul/18	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
20/jul/18	ANAFRE	Ourém	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
21/jul/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Ato Eleitoral e Tomada de Posse da Delegação Distrital de Castelo Branco	Armando Vieira e Jorge Neves
25/jul/18	ANO SOFTWARE MANUEL AMORIM	Lisboa	REUNIÃO Plataforma e-Freguesias e Portal da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e João Travassos
25/jul/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Caldas da Rainha	REUNIÃO	Jorge Amador
26/jul/18	CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA AGRICULTURA (CNA)	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação das propostas e opiniões do	Armando Vieira e Jorge Amador



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
27/jul/18	COOPERATIVA ANTÓNIO SÉRGIO PARA A ECONOMIA SOCIAL (CASES)	Lisboa	Sessão de Apresentação PORTUGAL VOLUNTÁRIO - Medidas de Apoio ao Voluntariado	Martina de Jesus
29/jul/18	CÂMARA MUNICIPAL DE ALJEZUR	Aljezur	Cerimónias memoriais a Manuel Seromenho Marreiros, Autarca da Freguesia de Bordeira	Henrique Henriques (Presidente Mesa Assembleia DD Faro)
31/jul/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Lisboa	Conselho Consultivo da Juventude	Nuno Costa
01/ago/18	UNIDADE TÉCNICA DE AVALIAÇÃO DE IMPACTO LEGISLATIVO (UTAIL)	Lisboa	REUNIÃO Estudo do impacto legislativo do Regulamento Geral de Proteção de Dados	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, António Danado e Olga Freire
03/ago/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Carnaxide	Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
03/ago/18	MOVIMENTO PELA FREGUESIA DE SÃO MAMEDE DE INFESTA	São Mamede de Infesta	Cerimónia de apresentação Conselho Estratégico do Movimento pela Freguesia de São Mamede de Infesta	Jorge Amador
06/ago/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Carregueira	REUNIÃO	Jorge Amador
07/ago/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA	Reguengos de Monsaraz	REUNIÃO	Jorge Amador
09/ago/18	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA	Câmara de Lobos	REUNIÃO	Jorge Amador
10/ago/18	JUNTA DE FREGUESIA DE CÂMARA DE LOBOS	Câmara de Lobos	Sessão de Abertura da 26ª Edição da Festa Gastronómica do Peixe-Espada Preto	Jorge Amador
14/ago/18	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado e Leonor Amaral
20/ago/18	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Coordenadores dos Pelouros Delegações Norte e Delegações Sul e Ilhas	Jorge Amador e João Prata
23/ago/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
28/ago/18	MINISTRO DO AMBIENTE JOÃO PEDRO MATOS FERREIRAS	Lisboa	Cerimónia de Assinatura dos Contratos relativos aos Avisos do Fundo Ambiental "Promover o Uso Eficiente da Água" e "Repensar Rios e Ribeiras", Estratégia Nacional de Educação Ambiental 2020	Pedro Cegonho



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
28/08	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Moita	REUNIÃO	Jorge Amador
29/08	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
04/set/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL	Corroios	REUNIÃO	Jorge Amador
05/set/18	TRIBUNAL DE CONTAS	Lisboa	Audição no Conselho de Prevenção da Corrupção	Pedro Cegonho, Jorge Amador e João Prata
05/set/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Lisboa	REUNIÃO	Jorge Amador
06/set/18	ANAFRE	Lisboa	Grupo de Trabalho para análise na especialidade dos dois projetos relativos à Descentralização - Projeto de Decreto-Lei sobre "Estruturas de Atendimento ao Cidadão" e Projeto de Decreto-Lei sobre "Freguesias"	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Francisco Rocha, Olga Freire e António Danado
06/set/18	COORDENAÇÃO GERAL DO PORTUGAL INCoDe.2030	Lisboa	Grupo de Trabalho para elaboração de plano para a criação e instalação de uma rede integrada de serviços públicos de comunicações para o sistema educativo e científico nacional, e de promoção de uma cidadania digital inclusiva através da ligação de todas as Juntas de Freguesia	Carla Reis
07/set/18	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Olga Freire
07/set/18	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE LOURINHÃ E ATALAIA	Atalaia	Festa Anual em Honra de Nossa Senhora da Guia - Atalaia	Pedro Cegonho
08/set/18	FESTA DO AVANTE	Amora	42ª Edição da Festa do Avante	Pedro Cegonho e Jorge Amador
11/set/18	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Olhão	Dia Nacional do Bombeiro Profissional	Jorge Neves
13/set/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	Conselho Geral e de Supervisão da ADSE	Pedro Cegonho
13/set/18	COMMUNE FRANÇAISE LA CHAPELLE SAINT MESMIM	La Chapelle Saint Mesmim	Atribuição da Medalha da Cidade de La Chapelle Saint Mesmim - França	Armando Vieira
13/set/18	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado e Leonor Amaral
14/set/18	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE MONTIJO E AFONSOEIRO	Montijo	Comemorações do Dia da Freguesia, homenagem ao Eng. José Francisco dos Santos	Pedro Cegonho



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
14/set/18	ASSOCIAÇÃO DE ESTUDOS DE DIREITO REGIONAL E LOCAL (AEDRL)	Barcelos	Conferência "Os Municípios e o Futuro da Energia em Baixa Tensão – 4 Soluções"	José Padrão (Coordenador DD Braga)
15/set/18	ANAFRE DD VISEU	Mangualde	Formação 2018	Jorge Amador, João Prata, Leonor Amaral e Carla Reis
17/set/18	CONSELHO SUPERIOR DE ESTADÍSTICA	Lisboa	Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos 2021 (SEAC 2021)	Armando Vieira
17/set/18	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDPJ)	Jorge Veloso
17/set/18	DELEGAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA À ASSEMBLEIA PARLAMENTAR DO CONSELHO DA EUROPA	Lisboa	Almoço Comissão de Assuntos Sociais, Saúde e Desenvolvimento Sustentável da APCE, por ocasião da visita do Secretário-Geral do CPLRE, Andreas Kiefer	Pedro Cegonho e Elisabete Matos (Membro Suplente CPLRE)
17/set/18	DELEGAÇÃO DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA À ASSEMBLEIA PARLAMENTAR DO CONSELHO DA EUROPA	Cascais	Jantar Comissão de Assuntos Sociais, Saúde e Desenvolvimento Sustentável da APCE, por ocasião da visita do Secretário-Geral do CPLRE, Andreas Kiefer	Pedro Cegonho
18/set/18	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Audiência, por ocasião da visita do Secretário-Geral do CPLRE, Andreas Kiefer	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e Elisabete Matos (Membro Suplente CPLRE)
18/set/18	ANAFRE	Lisboa	Almoço oferecido ao Secretário-Geral do CPLRE, Andreas Kiefer	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e Elisabete Matos (Membro Suplente CPLRE)
18/set/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA EDUARDO CABRITA	Lisboa	Reunião Delegação Portuguesa ao Congresso dos Poderes Locais e Regionais do Conselho da Europa, por ocasião da visita do Secretário-Geral do CPLRE, Andreas	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e Elisabete Matos (Membro Suplente CPLRE)
18/set/18	ORDEM DOS FARMACÊUTICOS	Lisboa	Encontro OF dedicado à Farmácia nos Cuidados de Saúde, subordinado ao tema "Os Cuidados Farmacêuticos nas ARS"	Jorge Veloso
20/set/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro AFPP Administração, Finanças, Património e Pessoal	Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, Francisco Rocha e João Pires
21/set/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro DNIC Delegações Norte/ Informação/Comunicação	João Prata, Carlos Oliveira, Nuno Costa, Olga Freire e Dário Silva
21/set/18	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
22/set/18	PS - FEDERAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Foz do Arelho	Jornadas Reflexão Autárquica Política Geral e resolução de casos práticos	Pedro Cegonho
23/set/18	ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS DE CARNAXIDE	Carnaxide	Sessão Solene das comemorações do 106º Aniversário da Associação Humanitária dos Bombeiros de Carnaxide	Martina de Jesus



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
24/set/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro de Monotorização e Partilha de Boas Práticas do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
27/set/18	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P.	Lisboa	Grupo de Implementação, Monotorização e Avaliação da Estratégia (GIMAE) da Estratégia Nacional para a Integração de Pessoas em Situação de Sem-Abrigo 2017-2023	Jorge Veloso
27/set/18	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Pedro Morais Soares
27/set/18	ANAFRE	Lisboa	Grupo de Trabalho para análise na especialidade do projeto relativo à Descentralização - Projeto de Decreto-Lei sobre "Freguesias"	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Olga Freire e António Danado
27/set/18	INSTITUTO DE PROTEÇÃO E ASSISTÊNCIA NA DOENÇA (ADSE), I. P.	Lisboa	AUDIÊNCIA Comissão de Saúde da Assembleia da República	Pedro Cegonho
27/set/18	FUNDAÇÃO FRANCISCO MANUEL DOS SANTOS	Lisboa	Apresentação do Livro "Desperdício Alimentar"	Pedro Cegonho
28/set/18	CONFEDERAÇÃO NACIONAL DAS INSTITUIÇÕES DE SOLIDARIEDADE	Fátima	II Encontro Nacional IPSS Promotoras de Saúde	Jorge Veloso
29/set/18	ANAFRE DD VIANA DO CASTELO	Caminha	Formação 2018	Jorge Amador, João Prata, Luís Matias (Coordenador DD Viana do Castelo) e Leonor Amaral
01/out/18	PRIMEIRO MINISTRO ANTÓNIO COSTA	Lisboa	Conselho de Concertação Territorial	Pedro Cegonho e Armando Vieira
01/out/18	PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS	Lisboa	Posse do Presidente do Conselho Superior de Obras Públicas, Natércia Marília Magalhães Rêgo Cabral	Pedro Cegonho
02/out/18	UNIVERSIDADE DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia de atribuição do título de Doutor Honoris Causa a Manuel Alegre de Melo Duarte	Pedro Cegonho
02/out/18	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	Assinatura do Contrato de Formação com a DGAL (Direção-Geral das Autarquias Locais)	Pedro Cegonho
03/out/18	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Pedro Cegonho
03/out/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM	Carregueira	REUNIÃO	Jorge Amador
04/out/18	ASSOCIATION CIVICA	Albufeira	Inauguração da exposição «De lágrimas e de lama... 14-18 nos olhos de um soldado»	Armando Vieira
05/out/18	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia Solene de Comemoração do 108º Aniversário da Implantação da República	Pedro Cegonho



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
08/out/18	ASSOCIAÇÃO EUROPEIA PARA A EDUCAÇÃO DE ADULTOS (EAEA) E A AGÊNCIA NACIONAL PARA A QUALIFICAÇÃO E O ENSINO PROFISSIONAL (ANQEP)	Lisboa	Conselho Consultivo - Plano Nacional de Literacia de Adultos	Jorge Veloso
10/out/18	ALTICE PORTUGAL	Lisboa	Cerimónia de anúncio dos vencedores e da entrega de prémios do Altice International Innovation Awards 2018	Pedro Cegonho
11/out/18	ASSOCIAÇÃO BANDEIRA AZUL DA EUROPA (ABAE)	Cascais	Sessão de Abertura da Sessão de (In) Formação e Esclarecimentos no âmbito da 2.ª edição das Eco-Freguesias XXI 2018	Luís Newton
12/out/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
12/out/18	EMBAIXADA DE ESPANHA	Lisboa	Receção por ocasião da Festa Nacional Espanhola	Pedro Cegonho
13/out/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO	Albergaria-a-Velha	Encontro de Freguesias do Distrito de Aveiro	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, João Prata e António Bebião (Coordenador DD Aveiro)
13/out/18	PSD - OLIVEIRA DE AZEMÉIS	Oliveira de Azeméis	I Convenção Autárquica, intervenção no painel «Finanças Locais (Alterações da Lei e Contratação Pública)»	Armando Vieira
15/out/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA EDUARDO CABRITA	Lisboa	AUDIÇÃO Orçamento do Estado para 2019	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
15/out/18	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Pedro Morais Soares
15/out/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Maxial	REUNIÃO	Jorge Amador
17/out/18	CCDR - NORTE	Vila Real	Sessão de divulgação/esclarecimento sobre projetos de “Formação para a Modernização e Capacitação da Administração Local”	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
18/out/18	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE PALHAIS E COINA	Palhais	REUNIÃO	Armando Vieira, Jorge Amador e João Miguel (Coordenador DD Setúbal)
18/out/18	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado e Leonor Amaral
18/out/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica	Pedro Cegonho, Olga Freire, António Danado e Martina de Jesus
18/out/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro FSE Funções Sociais do Estado	Jorge Veloso, Nuno Costa, Martina de Jesus e Pedro Morais Soares



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
19/out/18	ANAFRE DD AVEIRO	Aveiro	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata, António Bebiano (Coordenador DD Aveiro) e Carla Reis
19/out/18	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE ANADIA	Anadia	Mesa Redonda subordinada ao tema "Descentralização/Regionalização. Conceitos e Realidade"	António Bebiano (Coordenador DD Aveiro)
19/out/18	ANAFRE	Gondomar	Pelouro DSIF Delegações Sul e Ilhas/ Formação	Jorge Amador, António Alves, Rui Santos, José Graça e Steven Piedade
19/out/18	ANAFRE	Gondomar	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
20/out/18	ANAFRE DD PORTO	Maia	Formação e Formação SNC-AP para Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, João Prata, Olga Maia, Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto), Leonor Amaral e Carla Reis
20/out/18	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE MATOSINHOS E LEÇA DA PALMEIRA	Matosinhos	"A Força do Associativismo - Jantar de Homenagem"	Pedro Cegonho
24/out/18	ANAFRE DD FARO	Quarteira	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, Carlos Saúde (Coordenador DD Faro)
24/out/18	GLOBALSOFT, CBSC	Lisboa	REUNIÃO	Armando Vieira e Jorge Neves
24/out/18	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lousada	Cerimónia de Entrega do Selo Protetor	Jorge Veloso
24/out/18	CONSELHO NACIONAL DE SAÚDE	Lisboa	Conselho Nacional de Saúde	Pedro Cegonho
24/out/18	COMISSÃO DE EDUCAÇÃO E CIÊNCIA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho – Acompanhamento das Transferências de Competências na Educação	Pedro Cegonho
25/out/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro AFPP Administração, Finanças, Património e Pessoal	Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso e João Pires
26/out/18	CÂMARA MUNICIPAL DE SINTRA	Sintra	Congresso SINTRA ECONOMIA 20/30	Pedro Cegonho
27/out/18	ANAFRE DR AÇORES	Angra do Heroísmo	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, António Alves, Jaime Rita (Coordenador DR Açores) e Carla Reis
29/out/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Encontro de Monotorização e Partilha de Boas Práticas do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
29/out/18	ANTÓNIO EDMUNDO RIBEIRO	Lisboa	Apresentação do livro "Lei das Finanças Locais, Comentada e Anotada"	Pedro Cegonho



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
29/out/18	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Jantar de Encerramento da viagem de estudo a Portugal - CIVICA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso e João Prata
30/out/18	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Receção à CIVICA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Veloso e Jorge Neves
30/out/18	ANAFRE DD COIMBRA	Coimbra	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata, Paulo Cardoso (Coordenador DD Coimbra) e Carla Reis
30/out/18	INFRAESTRUTURAS DE PORTUGAL PLANO ESTRATÉGICO NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA (PENSE 2020)	Almada	PENSE 2020 – Medida A14.63 – Identificar e avaliar locais de elevado risco de atropelamento e aplicar soluções de alteração de configuração, implementação de medidas de acalmia de tráfego, de iluminação das vias ou colocação de semáforos	Dário Silva
30/out/18	INFRAESTRUTURAS DE PORTUGAL PLANO ESTRATÉGICO NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA (PENSE 2020)	Almada	PENSE 2020 – Medida A21.82 – Selecionar zonas de atravessamento de intervenção prioritária	Dário Silva
30/out/18	INFRAESTRUTURAS DE PORTUGAL PLANO ESTRATÉGICO NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA (PENSE 2020)	Almada	PENSE 2020 – Medida A21.83 – Desenvolver e aplicar projetos de intervenção	Steven Piedade
31/out/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Reunião da Comissão Executiva do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
03/nov/18	PS - CONCELHIA DE LOURES	São João da Talha	Convenção Autárquica PS Loures Intervenção no 1º painel sobre o tema "Descentralização e Reforma Administrativa"	Pedro Cegonho
04/nov/18	ESTADO-MAIOR-GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS E LIGA DOS COMBATENTES	Lisboa	Cerimónia Militar Evocativa do Centenário do Armistício da Grande Guerra	Pedro Cegonho
05/nov/18	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Montijo	Exercício Nacional de Sensibilização para o Risco Sísmico – A TERRA TREME	Jorge Neves
05/nov/18	ANAFRE DD PORTALEGRE	Portalegre	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador
06/nov/18	ANAFRE DD CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata, Leopoldo Rodrigues (Coordenador DD Castelo Branco) e Carla Reis
06/nov/18	CONSELHO NACIONAL DE SAÚDE MENTAL	Lisboa	Coordenação do Plano Nacional da Saúde para as Demências	Pedro Morais Soares
06/nov/18 e 08/nov/18	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	35ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Pedro Cegonho e Elisabete Matos



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
29/out/18	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Jantar de Encerramento da viagem de estudo a Portugal - CIVICA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso e João Prata
30/out/18	ASSOCIATION CIVICA	Lisboa	Receção à CIVICA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Veloso e Jorge Neves
30/out/18	ANAFRE DD COIMBRA	Coimbra	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata, Paulo Cardoso (Coordenador DD Coimbra) e Carla Reis
30/out/18	INFRAESTRUTURAS DE PORTUGAL PLANO ESTRATÉGICO NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA (PENSE 2020)	Almada	PENSE 2020 – Medida A14.63 – Identificar e avaliar locais de elevado risco de atropelamento e aplicar soluções de alteração de configuração, implementação de medidas de acalmia de tráfego, de iluminação das vias ou colocação de semáforos	Dário Silva
30/out/18	INFRAESTRUTURAS DE PORTUGAL PLANO ESTRATÉGICO NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA (PENSE 2020)	Almada	PENSE 2020 – Medida A21.82 – Selecionar zonas de atravessamento de intervenção prioritária	Dário Silva
30/out/18	INFRAESTRUTURAS DE PORTUGAL PLANO ESTRATÉGICO NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA (PENSE 2020)	Almada	PENSE 2020 – Medida A21.83 – Desenvolver e aplicar projetos de intervenção	Steven Piedade
31/out/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Reunião da Comissão Executiva do Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
03/nov/18	PS - CONCELHIA DE LOURES	São João da Talha	Convenção Autárquica PS Loures Intervenção no 1º painel sobre o tema "Descentralização e Reforma Administrativa"	Pedro Cegonho
04/nov/18	ESTADO-MAIOR-GENERAL DAS FORÇAS ARMADAS E LIGA DOS COMBATENTES	Lisboa	Cerimónia Militar Evocativa do Centenário do Armistício da Grande Guerra	Pedro Cegonho
05/nov/18	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Montijo	Exercício Nacional de Sensibilização para o Risco Sísmico – A TERRA TREME	Jorge Neves
05/nov/18	ANAFRE DD PORTALEGRE	Portalegre	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador
06/nov/18	ANAFRE DD CASTELO BRANCO	Castelo Branco	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata, Leopoldo Rodrigues (Coordenador DD Castelo Branco) e Carla Reis
06/nov/18	CONSELHO NACIONAL DE SAÚDE MENTAL	Lisboa	Coordenação do Plano Nacional da Saúde para as Demências	Pedro Morais Soares
06/nov/18 e 08/nov/18	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	35ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Pedro Cegonho e Elisabete Matos



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
07/nov/18	ATAM - ASSOCIAÇÃO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Aveiro	Sessão de Encerramento do XXXVIII Colóquio Nacional da ATAM	Armando Vieira
09/nov/18	ANAFRE DD VILA REAL	Vila Real	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata e Hugo Silva (Coordenador DD Vila Real)
10/nov/18	ANAFRE DD BRAGANÇA	Bragança	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata e Telmo Afonso (Coordenador DD Bragança)
10/nov/18	FREGUESIA DE VISEU	Viseu	Gala da Freguesia de Viseu	Armando Vieira
11/nov/18	BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	Sessão de Encerramento da XI Convenção Nacional do Bloco de Esquerda	Jorge Amador e Jorge Veloso
12/nov/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Lisboa	Grupo de Trabalho para acompanhamento do Programa do Desporto Escolar	Nuno Costa
12/nov/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
12/nov/18	INSTITUTO DA SEGURANÇA SOCIAL, I.P. - CENTRO DISTRITAL DE LISBOA	Lisboa	Reunião das Plataformas Supraconcelhias da Grande Lisboa e do Oeste	Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa)
13/nov/18	ANAFRE DD GUARDA	Guarda	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata, José Rabaça (Coordenador DD Guarda) e Carla Reis
15/nov/18	ANAFRE	Lisboa	CONSELHO FISCAL	Conselho Fiscal
15/nov/18	ESTRUTURA DE MISSÃO PARA A INSTALAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DE FOGOS RURAIS	Lisboa	REUNIÃO Estrutura de Missão para a instalação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais	Jorge Neves
15/nov/18	COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Proposta de Orçamento do Estado para 2019	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Amador
16/nov/18	ANAFRE DD BEJA	Beja	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador e Vítor Besugo (Coordenador DD Beja)
16/nov/18	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, António Danado, Leonor Amaral e Daniel Marques
16/nov/18	CIM DO TÂMÉGA E SOUSA	Penafiel	"Steering Committe" do projeto Tãmega e Sousa Circular	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
17/nov/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO	Covilhã	Encontro de Freguesias do Distrito de Castelo Branco	Pedro Cegonho e Leopoldo Rodrigues (Coordenador DD Castelo Branco)



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
17/nov/18	ANAFRE DR MADEIRA	Câmara de Lobos	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador e Celso Bettencourt (Coordenador DR Madeira) e Carla Reis
18/nov/18	PARTIDO ECOLOGISTA «OS VERDES»	Lisboa	Sessão de Encerramento da 14ª Convenção Nacional do PEV - Ação Ecologista - Um compromisso com o Futuro	Jorge Veloso e António Danado
19/nov/18	ASSOCIATION CIVICA	Paris	Reunião/Almoço no Senado em Paris	Pedro Cegonho
20/nov/18	ACTIVA - GROUPE D'AMITIE FRANCE PORTUGAL DES VILLES ET DES COLLECTIVITES TERRITORIALES	Paris	Inauguração do Espaço ACTIVA 101ème Salon des Maires et des Collectivités locales	Pedro Cegonho
20/nov/18	MAIRE DE PARIS ANNE HIDALGO	Paris	Receção por ocasião do 101º "Congrès des maires et des présidents d'intercommunalité de France"	Pedro Cegonho
20/nov/18	ANAFRE DD LISBOA	Lisboa	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa) e Carla Reis
21/nov/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA	Lisboa	JANTAR	Pedro Cegonho e Jorge Amador
22/nov/18	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA EDUARDO FERRO RODRIGUES	Lisboa	Sessão Solene de Boas Vindas a Sua Excelência o Presidente da República de Angola, João Manuel Gonçalves Lourenço	Pedro Cegonho
23/nov/18	ANAFRE DD LEIRIA	Marinha Grande	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, Pedro Pimpão (Coordenador DD Leiria) e Carla Reis
23/nov/18	ANAFRE	Canaviais	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
23/nov/18	PELOUROS: DELEGAÇÕES	Canaviais	Reunião dos Pelouros das Delegações com os Coordenadores, ou seus Substitutos, das Delegações Distritais e Regionais	Membros dos Pelouros e Coordenadores, ou seus Substitutos, das Delegações Distritais e Regionais
24/nov/18	ANAFRE	Évora	79º CONSELHO GERAL DA ANAFRE	Conselho Geral
24/nov/18	ANAFRE DD ÉVORA	Évora	Formação SNC-AP para Freguesias	Pedro Cegonho, Jorge Amador, António Medinas (Coordenador DD Évora) e Carla Reis
24/nov/18	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES	Lisboa	Assembleia da Delegação Regional dos Açores	Pedro Cegonho e Jorge Amador
27/nov/18	ANAFRE DD SANTARÉM	Santarém	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador e Joel Marques (Coordenador DD Santarém)
27/nov/18	ESTRUTURA DE MISSÃO PARA A INSTALAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DE FOGOS RURAIS	Lisboa	REUNIÃO Estrutura de Missão para a instalação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos Rurais	Jorge Neves



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
28/nov/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA	Figueira dos Cavaleiros	REUNIÃO	Jorge Amador
29/nov/18	ANAFRE	Lisboa	COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, Jorge Veloso, João Prata e Jorge Neves
29/nov/18	ASSOCIAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DE MADEIRA E MOBILIÁRIO DE PORTUGAL (AIMMP)	Lisboa	Colóquio: CNUF: Urna Certificada, Sustentável e Ecológica	Jorge Veloso
29/nov/18	ÁREA GOVERNATIVA DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Albufeira	Seminário "Animação Noturna, Álcool e Segurança"	Carlos Saúde (Coordenador DD Faro)
03/dez/18	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Conselho Nacional da Comissão Nacional de Promoção dos Direitos e Proteção das Crianças e Jovens (CNPDPJ)	Jorge Veloso
03/dez/18	CCDR - NORTE	Matosinhos	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Norte (NORTE 2020)	Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto)
04/dez/18	PROGRAMA OPERACIONAL TEMÁTICO SUSTENTABILIDADE E EFICIÊNCIA NO USO DE	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (PO	Pedro Cegonho
04/dez/18	CCDR - ALGARVE	Faro	Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Algarve (CRESC ALGARVE 2020)	Steven Piedade
04/dez/18	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Comemoração do Dia Internacional dos Voluntários, dos 10 anos do Troféu Português do Voluntariado	Martina de Jesus
04/dez/18	CONSELHO NACIONAL DE SAÚDE	Lisboa	Conselho Nacional de Saúde	Pedro Cegonho
04/dez/18	ANAFRE DD VISEU	Lamego	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata e Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu)
05/dez/18	TRIBUNAL DE CONTAS E CONSELHO DE PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO	Lisboa	Conferência "A integridade na Gestão Pública"	Pedro Cegonho
05/dez/18	COMISSÃO NACIONAL DE PROMOÇÃO DOS DIREITOS E PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS	Lisboa	Lançamento do Projeto Parentalidade Positiva	Jorge Veloso
06/dez/18	CCDR - CENTRO	Coimbra	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro (CENTRO 2020)	Armando Vieira
06/dez/18	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	Prémio FNAS Fórum Nacional Álcool e Saúde	Pedro Morais Soares
07/dez/18	ANAFRE DD SETÚBAL	Moita	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador e João Miguel (Coordenador DD Setúbal)



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESEÇA
11/dez/18	ANAFRE DD LISBOA	Torres Vedras	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador e Pedro Brás (Coordenador DD Lisboa)
11/dez/18	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Pedro Cegonho
11/dez/18	CCDR - ALENTEJO	Rio Maior	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Alentejo (ALENTEJO 2020)	António Danado
11/dez/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE PORTALEGRE	Portalegre	REUNIÃO	Jorge Amador
11/dez/18	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA	Leiria	Fórum reflexão sobre o Orçamento do Estado para 2019 e as Freguesias	Pedro Cegonho, Armando Vieira e António Danado
12/dez/18	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Comité de Acompanhamento do Programa Operacional do Capital Humano (PO CH)	Jorge Neves
12/dez/18	PROGRAMA OPERACIONAL DO CAPITAL HUMANO (PO CH)	Lisboa	Evento Anual do PO CH (Programa Operacional do Capital Humano)	Jorge Neves
13/dez/18	ANAFRE - PELOURO CJ COORDENAÇÃO JURÍDICA	Lisboa	Pelouro CJ Coordenação Jurídica Reunião de acompanhamento aos Juristas	Olga Freire, Leonor Amaral e Daniel Marques
13/dez/18	ANAFRE SECRETÁRIO DE ESTADO DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Serra d'El-Rei	Visita ao Museu de Serra d'El-Rei – D. Pedro I, nomeadamente, à Exposição Pedro e Inês e almoço/reunião de trabalho no	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, António Danado e Elisabete Matos
13/dez/18	PS - CONCELHIA DE LEIRIA	Leiria	Convenção Autárquica PS Leiria	Pedro Cegonho
14/dez/18	ANAFRE DD PORTO	Penafiel	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata, Nuno Fonseca (Coordenador DD Porto) e Carla Reis
14/dez/18	ANAFRE	Lisboa	Pelouro DNIC Delegações Norte/ Informação/Comunicação	João Prata, Nuno Costa, Olga Freire e Dário Silva
14/dez/18	ANAFRE	Braga	CONSELHO DIRETIVO	Conselho Diretivo
15/dez/18	ANAFRE DD BRAGA	Barcelos	Formação SNC-AP para Freguesias	Jorge Amador, João Prata, José Padrão (Coordenador DD Braga) e Carla Reis
18/dez/18	ESTRUTURA DE MISSÃO PARA A INSTALAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO INTEGRADA DE	Lisboa	REUNIÃO Estrutura de Missão para a instalação do Sistema de Gestão Integrada de Fogos	Jorge Neves
18/dez/18	ANO SOFTWARE MANUEL AMORIM	Lisboa	REUNIÃO Plataforma e-Freguesias e Portal da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador e João Travassos



DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
18/dez/18	ANAFRE	Lisboa	REUNIÃO Protocolo CTT - ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Jorge Amador, João Travassos e Carla Reis
19/dez/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DO EMPREGO	Lisboa	Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação - Garantia Jovem (PNI-GJ)	João Prata
19/dez/18	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE CARCAVELOS E PAREDE	Carcavelos	REUNIÃO	Armando Vieira e Jorge Amador
19/dez/18	MINISTRO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA EDUARDO CABRITA	Maceira	Cerimónia de Assinatura dos Protocolos para a constituição de Equipas de Intervenção Permanente	Pedro Cegonho
20/dez/18	CÂMARA MUNICIPAL DE SOBRAL DE MONTE AGRAÇO	Sobral de Monte Agraço	Sessão solene da abertura das Comemorações dos 500 anos do Foral para Montanha	Bruno Ribeiro (Vice-Coordenador DD Lisboa)
28/dez/18	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUVENTUDE E DO DESPORTO	Lisboa	Conselho Consultivo da Juventude	Nuno Costa

5

ENCERRAMENTO

De acordo com o preceituado na alínea c) do Artigo 15º dos Estatutos da ANAFRE, o Conselho Diretivo elaborou o presente Relatório e apresenta-o ao Conselho Geral para a sua apreciação e deliberação nos termos da alínea c) do Artigo 12º dos Estatutos .

O Documento tem 83 páginas devidamente numeradas.

O Conselho Diretivo

- **Pedro Miguel de Sousa Barrocas Martinho Cegonho**
- **Armando Manuel Diniz Vieira**
- **Jorge Alberto Bombas Amador**
- **Francisco José Ferreira da Rocha**
- **João José Pina Prata**
- **Jorge Manuel Lebre da Costa Veloso**
- **Vítor Manuel Calisto Marques**
- **Jorge Manuel Vieira Neves**
- **João José da Costa Pires**
- **António Toledo Alves**
- **Luís Pedro Alves Caetano Newton Parreira**
- **Nuno Miguel Rodrigues Costa**
- **José Liberto da Conceição Graça**
- **Olga Cristina Rodrigues da Veiga Freire**
- **Carlos Alberto Alves Miranda de Oliveira**
- **Rui Alberto Garanito Santos**
- **António Pedro de Carvalho Morais Soares**
- **Martina Pires Marcelino de Jesus**
- **Steven Sousa Piedade**
- **Dário Soares Freitas da Silva**

