ANAFRE

Associação

Nacional

de

Freguesias

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2014

		INDÍCE	1
I		Introdução	2
II		Relatório de Atividades	5
	1	Pelouro de Administração, Finanças, Património e Pessoal	6
	2	Pelouro de Áreas Sociais	8
	3	Pelouro de Consultadoria Jurídica	10
	4	Pelouro das Delegações Distritais e Regionais	16
	5	Pelouro de Informação, Formação e Ambiente	19
III		Relatório de Contas	23
	1	Introdução	24
	2	Análise Financeira	27
	3	Balanço	27
	4	Demonstração de Resultados	29
	5	Demonstração de Fluxos de Caixa	29
	6	Anexo às Demonstrações Financeiras	30
	7	Execução Orçamental	34
		Centro de Custo	37
IV		Representações da ANAFRE durante o ano	39

Introdução

Pedro Cegonho

Presidente do CD da ANAFRE

O ano de 2014 foi marcado por dois acontecimentos que determinaram o rumo da ANAFRE: o XIV Congresso Nacional da ANAFRE, onde foram eleitos novos órgãos sociais, e estes mandatados para pugnarem pela alteração e evolução do quadro legislativo que regula e condiciona a ação das freguesias e dos eleitos locais; e o desaparecimento precoce do nosso Presidente do Conselho Diretivo, Cândido Moreira.

Começámos este mandato, com um grande conjunto de preocupações: uma reforma administrativa do território imposta, e para a qual a ANAFRE manifestou a sua total oposição, e que hoje, mais de um anos após a sua aplicação, tem que ser avaliada e certamente corrigida, um conjunto de legislação autárquica que gera dificuldades de aplicação e de articulação, e consequentemente de gestão quotidiana das freguesias e o seu papel de proximidade, um financiamento do Estado que subavalia as Freguesias, pondo em causa a satisfação das necessidades das populações e as suas próprias funções e um estatuto do eleito local desfasado da realidade atual das Freguesias.

Uma referência especial ao facto de se ter ultrapassado, após a reorganização territorial, a barreira das 1500 Freguesias associadas, cumprindo os critérios estatuídos pela Lei n.º 54/98, de 18 de Agosto, conferindo à ANAFRE o pleno estatuto de parceiro social do Estado, com legitimidade e poder acrescidos, e a posição de interlocutor incontornável nas decisões que respeitem ao poder local.

Nas próximas páginas, apresentamos o nosso relatório de contas do ano de 2014, e relatório de atividades por Pelouros e áreas de ação do Conselho Diretivo: "Administração, Finanças e Património", "Consultoria Jurídica", "Delegações", "Áreas Sociais" e "Informação, Formação e Ambiente"; da responsabilidade de todo o Conselho Diretivo e trabalhado em grupos, no âmbito de cada Pelouro.

A Comissão Coordenadora do Conselho Diretivo, é neste momento composta pelo Presidente, Vice-Presidentes e Coordenadores dos vários pelouros, a saber:

- Presidente – Pedro Cegonho;
- Vice-Presidente – Armando Vieira, coordenador do pelouro "Administração, Finanças e Património";
- Vice-Presidente – Francisco Jesus, coordenador do pelouro "Delegações";
- Vice-Presidente – Jorge Veloso, coordenador do pelouro "Áreas Sociais";
- Vice-Presidente – Elisabete Matos, coordenadora do pelouro "Coordenação Jurídica";
- Vogal – Jorge Neves, coordenador do pelouro "Informação, Formação e Ambiente".

Os membros do CD participaram em mais de 400 reuniões/representações/ações, reflexo notório e positivo na imagem, notoriedade e credibilidade institucional enquanto legítima representante institucional das Freguesias, junto do Governo, Assembleia e Presidência da República entre outros sectores da Administração Pública.

Das actividades que executámos, quer pela sua dimensão, quer pelos recursos humanos e financeiros que consumiram, permitam-me destacar:

- a realização do XIV Congresso em Aveiro;
- a realização de audiências aos parceiros institucionais e órgãos de soberania para entrega das conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE;
- a realização dos atos eleitorais das delegações distritais da ANAFRE e a sua instalação;
- o lançamento do projeto de Modernização Administrativa das Freguesias, SAMA/ANAFRE, cujo investimento global é de cerca de dois milhões de euros, ficando assim a custo zero para as freguesias, ao contrário daquilo que se previa inicialmente, uma vez que 85% do investimento fica a cargo de fundos comunitários, através do programa COMPETE, e os restantes 15% serão custeados através da cooperação técnica entre o Governo e a ANAFRE;
- a colaboração com a Associação de Estudos de Direito Regional e Local, da Universidade do Minho, que a ANAFRE estabeleceu no ano de 2014, através de um protocolo com o objetivo de analisar e avaliar o impacto da atual Reforma Administrativa e dos Acordos de Execução (Lei 75/2013), e assim permitir identificar um conjunto de princípios orientadores para propostas de correções/alterações;
- o Programa de Formação realizado descentralizadamente em cada Delegação Distrital da ANAFRE, que se pretende que cubra todos os distritos (ainda a decorrer);
- a promoção de Encontros distritais de freguesias, com a colaboração das delegações distritais da ANAFRE e com a presença de dirigentes nacionais da ANAFRE, sempre que solicitados;
- a realização de reuniões de audiências com os parceiros institucionais e órgãos de soberania, para apresentação do novo presidente do Conselho Diretivo, em setembro, e inicio de trabalho nas áreas da Lei das Finanças Locais, avaliação da Reforma Administrativa, revisão do Estatuto do Eleito Local e análise da Lei da celebração de ACEEP's versus o princípio constitucional da autonomia do Poder Local;
- a participação em duas sessões anuais do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa;
- a elaboração de diversos pareceres institucionais sobre projetos ou propostas de lei ou de decreto-lei, emanados da Assembleia da República ou do Governo;
- a emissão de parecer à Lei de Orçamento de Estado para 2015;

Destaco os Encontros de Freguesias, com a presença de dirigentes da ANAFRE, pois são boas práticas identificadas, e que se devem incentivar e repetir. Dever-se-á também promover, e apoiar, reuniões e sessões de esclarecimento das delegações distritais, sobre temas setoriais de especial interesse para as freguesias.

Reiterámos, neste ano que passou, o compromisso de reforçar o papel da ANAFRE enquanto instituição de relevo junto dos órgãos de soberania – Presidente da República, Assembleia da República, Partidos Políticos – com trabalho que pretendemos que possa servir de base à reflexão e à discussão com que iremos terminar o ano de 2015, no XV Congresso Nacional da ANAFRE, conclave não eletivo, que decorrerá a 6 e 7 de Novembro, já no início da próxima legislatura, no Teatro Micaelense, em Ponta Delgada, na Região Autónoma dos Açores.

O Presidente do Conselho Diretivo

Pedro Cegonho

II RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. PELOURO DE

ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS, PATRIMÓNIO E PESSOAL

Iniciamos referindo as diferentes e mais relevantes atividades desenvolvidas neste ano atípico, face ao decurso da normalidade funcional da Associação e que a marcaram não só positiva, como também negativamente.

Desde logo e pela positiva, a organização e realização do XIV congresso ANAFRE, realizado nos dias 31 de janeiro e 01 e 02 de fevereiro em Aveiro com forte participação de congressistas e de observadores, no qual podemos contar com a presença de diversos convidados: representantes do Governo da República; de países amigos como Angola e Moçambique ou ainda de representantes da Cívica-Mundi, prestigiada organização de eleitos locais de origem Portuguesa e de Luso-descendentes nos vários continentes onde a emigração portuguesa pontifica pelo exemplo e prestígio local.

Como congresso eletivo refira-se a eleição dos novos órgãos associativos dos quais destacamos a do malogrado Presidente Joaquim Cândido Leite Moreira, corolário natural de uma vida dedicada à causa da dignificação das freguesias e dos seus eleitos.

Como sempre, a reunião magna das Freguesias exigiu a mobilização de meios, recursos e o esforço acrescido dos quadros ao serviço na organização do Congresso, cujo esforço merece ser relevado pelo êxito e o agrado geral dos participantes.

Desde logo o pelouro colocou enfoque na melhoria da capacidade de resposta às crescentes exigências associativas, desenvolvendo contactos e ações de captação de nova associadas, esforço que mereceu particular atenção nas freguesias agregadas face à reorganização administrativa que então dava os primeiros passos, na sequência da qual foram agregadas 1168 freguesias, entendendo-se que as novas entidades deveriam desenvolver o processo de adesão de raiz, respeitando a sua independência decisória

Esta iniciativa traduziu -se em 374 novas associadas no ano, elevando a taxa de 40,20% verificada em janeiro para 52,10% a 31 de dezembro e em crescendo à data de elaboração do presente relatório. Para estes resultados foram decisivas:

- as reuniões descentralizadas dos órgãos;
- as ações formativas concretizadas em parceria com as diferentes CCDR´S que muito contribuíram para o reforço do prestígio e reconhecimento institucional da Associação;
- as nove ações de formação descentralizada no continente e regiões autónomas para eleitos locais e trabalhadores das freguesias de iniciativa e sob a responsabilidade exclusiva da ANAFRE, de grande utilidade para o trabalho administrativo destas;

- os encontros de freguesias realizados no País, bem como o trabalho, no terreno das diferentes delegações distritais e regionais da ANAFRE, no contacto mais direto com todas e cada uma das Freguesias no continente e nas regiões autónomas.

A esta dinâmica associativa no apoio aos eleitos locais, correspondeu a preocupação com a cobrança de quotas considerando- se relevante a taxa de 90% face ao orçamentado, nunca antes atingida, confirmando assim o acerto da previsão e das medidas para a realização da receita.

Devemos salientar e lamentar que em termos numéricos considerando uma taxa de 100% das quotas o valor relativo é de apenas 84%.

A adesão ao débito direto – forma expedita e suave de pagamento da quota de forma trimestral por ocasião do recebimento do FFF implementada neste ano – não teve o sucesso expectável, tendo aderido apenas 98 Freguesias.

No que se refere à despesa, globalmente considerada espelhada nos documentos oficiais com o rigor e a transparência a que estamos inalienavelmente vinculados, houve um desvio significativo assente nos seguintes factos:

- esforço acrescido com a intensa realização das reuniões já referidas e que em grande parte não havíamos orçamentado;
- imprevisto falecimento do Presidente em exercício Cândido Moreira e à presença e apoio que os órgãos associativos quiseram dar à família e aos eleitos locais enlutados nesta contingência dolorosa estando presentes em todos os momentos das cerimonias fúnebres,
- em consequência do referido anteriormente houve necessidade de apresentar formalmente o novo Presidente Pedro Cegonho, em audiências com todos os Partidos com assento parlamentar e respetivos grupos parlamentares, Governo, Presidência da República, e delegações distritais e regionais da ANAFRE.
- reestruturação interna ao nível dos recursos humanos, com a saída por acordo da Dra. Helena Bagão, a admissão de novos quadros, a formação permanente do conjunto de trabalhadores ao serviço, objetivando uma resposta mais célere e qualitativa às questões colocadas pelas associadas, também em forte crescendo.

Em simultâneo, foi preparado o projeto de modernização administrativa (SAMA) que beneficiará mais de 1000 freguesias associadas, sem qualquer encargo financeiro para estas e cuja implementação prática deverá estar concluída em julho de 2015.

Na análise da conta de gerência e do seu relatório enquadrador, poderão verificar com detalhe o que o presente relatório pretende demonstrar e fundamentar, de forma sucinta.

2 - PELOURO DE ÁREAS SOCIAIS

O Pelouro das Áreas Sociais, agora mais invdiidualizado, está representado, em nome da ANAFRE, em algumas organizações e entidades, acompanhando as várias atividades prosseguidas por estas instituições.

Assim, damos conta das várias entidades e instituições, nas quais mantemos a nossa participação, como parceiros ativos:

- CNPCJ – Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens, com reuniões periódicas mensais, além de iniciativas dos vários membros da Comissão Nacional, onde se enfatiza principalmente os Direitos da Criança e a preservação da cidadania a que têm direito.
- Garantia Jovem – Programa lançado através do IEFP, liderado por uma Comissão Executiva, da qual a ANAFRE é parceiro social e que no ano de 2014 reuniu uma única vez, estando neste momento em nova fase de lançamento de candidaturas a emprego, principalmente vocacionada para jovens licenciados desempregados com idade até 35 anos.
- Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado, com reuniões mensais, mas que por dificuldades de instalações, realizou a tomada de posse no início de 2014, voltando a reunir somente mais uma vez, por ter mudado novamente de instalações.
- Conselho Consultivo da Juventude, reuniu uma vez em 2014, tendo iniciado o processo de alteração ao diploma que o rege. A periodicidade das reuniões estabelecida é de bimensal estando agora prevista a sua revisão para uma periodicidade trimestral. Este órgão, de carater consultivo, presidido pelo Sr. Secretário de Estado do Desporto e Juventude, conta com a representação de inúmeros organismos representativos do Associativismo Juvenil e da Juventude.
- Forum Nacional Álcool e Saúde, com reuniões periódicas, com a Anafre a fazer parte dos membros do Forum, não tendo ainda assinado o seu compromisso, uma vez que foram apresentadas à Anafre, algumas sugestões que iremos apreciar em reunião do Pelouro e apresentar ao Conselho Diretivo para aprovação e formalização do compromisso com o Forum.
- Conselho Nacional para os Problemas da Droga, Toxicodependência e do Uso Nocivo do Álcool, ainda só reuniu uma vez, tendo sido abordado o alargamento do âmbito de atuação para outros comportamentos aditivos, nomeadamente jogo, alimentares, dependência de novas tecnologias, entro outros. Ainda neste âmbito foi dado destaque a todas as campanhas de Prevenção Primária e Esclarecimento, para além das questões de tratamento e inserção.

Foi tido como grande objetivo para 2015 a realização da 1ª Conferência Europeia sobre Comportamentos Aditivos e Dependências, que terá lugar de 23 a 25 de setembro de 2015, em Lisboa, no Centro de Reuniões da FIL – Expo.

Temos prosseguido a nossa ação, a exemplo dos anos anteriores, numa orientação sempre recetiva, na efetivação de ações conjuntas com outros Pelouros, no sentido do desenvolvimento sustentado, valorizando sempre o trabalho coletivo da ANAFRE na defesa dos interesses das Freguesias e das suas populações.

Não obstante a participação nos órgãos referidos o Pelouro de Áreas Sociais encontra-se disponível para novas parcerias, desde que consideradas relevantes, atendendo ao agravamento das questões sociais no país e à envolvência direta das freguesias com as populações que enquanto interlocutor privilegiado e de proximidade, são cada vez mais solicitadas a intervir na área social.

3 - PELOURO

COORDENAÇÃO JURÍDICA

Reportamos as atividades, realizações e produções jurídicas do Pelouro da «COORDENAÇÃO JURÍDICA».

Foi um ano de intenso labor jurídico e trabalho técnico, exigido pelas vivências de um novo mandato, revestido de novas realidades autárquicas, protagonizado por uma nova gama de Autarcas recentemente eleitos nas pretéritas Eleições Autárquicas de outubro/2013.

Todas estas novidades inflacionaram a emissão de pareceres jurídicos, a produção de esclarecimentos, a comunicação de artigos de interpretação jurídica às Freguesias.

Procurando relatar o que de mais relevante se processou, passa-se a referenciar sistematizando.

Assim:

I – RELAÇÃO COM AS FREGUESIAS:

1. A VIA INFORMÁTICA NA COMUNICAÇÃO

Na sua relação com as Freguesias e vice-versa, a ANAFRE tem sustentado uma prática desmaterializadora dos processos de comunicação, tornando-se mais eficiente e mais célere na satisfação das solicitações e necessidades das Freguesias, de diversa índole, tais como:

- Publicação de Informações úteis;
- Resposta a assuntos que as Freguesias colocam;
- Transmissão de notícias e comunicados;
- Conhecimento de legislação publicada;
- Elaboração de artigos de estudo e reflexão produzidos pelas Técnicas: Juristas e de Contabilidade;
- Anúncio de Protocolos formalizados;
- Esclarecimentos sobre questões jurídicas e administrativas da gestão das Freguesias.

Ainda na perspetiva das questões colocadas pelos eleitos e funcionários das Freguesias, Instituições e Cidadãos indiferenciados, foram produzidos informações e pareceres escritos, de âmbito temático muito abrangente.

- Da responsabilidade da Jurista Dra. Dora Sousa, foram produzidos 207 pareceres e informações jurídicas.
- Da parte da Dra. Helena Bagão, foram satisfeitos 60 pedidos de parecer. Note-se que passou parte do ano em situação de baixa, por doença, e que cessou funções, nesta Associação, no dia 31 de Outubro.

- Quanto à Dra. Leonor Amaral, que iniciou funções em 03/02/2014, foram elaborados e enviados às Freguesias, 332 pareceres.
- Por serem da sua especialidade, a Dra. Carla Reis respondeu a 160 pedidos de parecer.
- Pela própria Coordenadora do Pelouro, foram satisfeitos 61 pedidos de esclarecimento.

2. ATENDIMENTO ÀS FREGUESIAS POR TELEFONE

Tendo o Pelouro deliberado que as Técnicas continuam a fazer atendimento telefónico às Associadas, entendeu-se manter as tardes de 2ª e 5ª feira para essa comunicação. Os Gabinetes, nestes dias, da parte da tarde, estão inteiramente ao dispor das Freguesias Associadas, para o aconselhamento mais simples e urgente.

A partir do pretérito mês de junho, a consultadoria jurídica suscitada pelas Freguesias através do atendimento telefónico, tornou-se extensiva à Dra. Leonor Amaral que se iniciou neste atendimento para a resolução de todo o tipo de questões.

3. ATENDIMENTO PRESENCIAL

A pedido de diversas Freguesias, verificou-se o atendimento presencial das Juntas de Freguesia na sede da ANAFRE.

Neste âmbito, as Juristas Dora Sousa e Leonor Amaral receberam, na sede da ANAFRE, os representantes de 4 Freguesias. Foi, ainda, feito atendimento presencial a membros do CD, das Delegações e do Conselho Geral.

II – ESTUDOS JURÍDICOS:

1. LEVANTAMENTO DA LEGISLAÇÃO PUBLICADA

No âmbito dos ESTUDOS JURÍDICOS, a Técnica responsável pela consulta diária ao Diário da República e compilação da legislação de interesse para as Freguesias, é a Jurista Dora Sousa. Selecionando-a e organizando-a, dela é dado conhecimento direto ao Conselho Diretivo, através de newsletters, e transmitida às Freguesias Associadas, na página web da ANAFRE.

2. INTERPRETAÇÃO JURÍDICA

Muitas das matérias legislativas publicadas revelam grande complexidade, suscitando questões de interpretação e muitas dúvidas quanto à sua operacionalização. A ANAFRE procurou desnublar as dúvidas mais sombrias, fixando a sua interpretação. Para o efeito, esteve em constante comunicação com outros organismos tais como: DGAL; SEAL; SEAF; CCDRs; C.G.A.; ACSS; SNS; IEFP; INA; etc., a fim de concertar opiniões acerca da aplicação consciente de tal legislação. Sobre a mesma, foram emitidas informações jurídicas e notas interpretativas acerca dos seus conteúdos.

Às preocupações das Associadas, provocadas pela complexidade das leis e as dificuldades manifestadas na concretização das regras e procedimentos que as impõem, corresponderam os Gabinetes Jurídico e Contabilístico promovendo ESTUDOS vários, produzindo artigos de opinião e prestando o aconselhamento solicitado.

Disso, são exemplo as produções, pela Jurista Dora Sousa, sobre:

- Decreto-Lei de Execução Orçamental para o ano de 2014
- Alteração ao Decreto-Lei n.º 135/99 (Projeto de DL 78/2014)
- Fundo de Apoio Municipal (Proposta de Lei 232_XII)
- Programa de rescisões por mútuo acordo, na Administração Local
- Programa de estágios na administração local (Projeto de DL 309/2014)
- Lei do Orçamento do Estado para 2015 (Proposta de Lei 254/XII_4.ª Gov.)
- Estatuto do Guarda Noturno (Projeto Lei 259/XII_1.ª PCP)
- Regime da Caça

Iniciando funções no ano que se relata, a Dra. Leonor Amaral procedeu ao Estudo da legislação aplicável às funções que lhe seriam atribuídas, sempre sobre o patrocínio da Dra. Dora Sousa.

3. INFORMAÇÕES PARA A PAGINA WEB DA ANAFRE:

Foram produzidas:

- Informação sobre a Licença Especial do Ruído
- Informação sobre a prorrogação do prazo PEPAL
- Carta às Freguesias não associadas
- Minuta de ata para adesão das Freguesias à ANAFRE

Da parceria entre as Dras. Carla Reis e Dora Sousa, resultou a produção de quatro documentos de grande utilidade para a gestão das Freguesias:

- Norma de Controlo Interno;
- Regulamento do Inventário;
- Regulamento de Licenciamento de Atividades Diversas das Freguesias;
- Regulamento de Taxas a praticar pelas Freguesias

4. TRABALHOS ELABORADOS A PEDIDO DO SR. PRESIDENTE DO CONSELHO DIRETIVO:

- Resposta ao Ministério Público sobre participação de Freguesia no XII Congresso da ANAFRE
- Exposição ao Provedor de Justiça (Lei das 35 horas)
- Estudo da Lei do Orçamento do Estado

III - PROPOSTAS E PROJETOS DE DIPLOMAS

PARECERES INSTITUCIONAIS DA ANAFRE:

Uma das mais nobres funções do Pelouro da Coordenação Jurídica consiste na prévia apreciação dos Diplomas em fase de construção e na emissão de opinião sobre os seus conteúdos, principalmente quando, na sua aplicação, visam as Freguesias.

Durante 2014, foram emitidos Pareceres quanto a:

- Proposta de alterações ao Decreto-lei nº 109/2009, de 15 de maio – regime jurídico dos Sapadores Florestais
- Proposta de Lei nº 188/XII/3.ª (GOV) que procede à primeira alteração à Lei n.º 22/99, de 21 de abril, que regula a criação de bolsas de agentes eleitorais e a compensação dos membros das mesas das assembleias ou secções de voto em atos eleitorais e referendários
- Projeto de alteração ao Decreto-lei nº 124/2006, de 28 de junho que estabelece as medidas e ações estruturais e operacionais relativas à prevenção e proteção das florestas contra incêndios a desenvolver no quadro do Sistema Nacional de Defesa da Floresta contra Incêndios
- Projeto de Decreto-lei nº 78/2014 que altera o Decreto-lei nº 135/99, de 22 de abril – princípios gerais de ação a que devem obedecer os serviços e organismos da administração pública na sua atuação face ao cidadão
- Projeto de Lei nº 539/XII (PCP) - altera a lei nº 5/2004, de 10 de fevereiro (Lei das Comunicações Eletrónicas), impedindo a penalização dos consumidores pela TMDP – taxa municipal de direitos de passagem
- Projeto de Lei nº 514/XII/3ª (BE) - estabelece que a taxa municipal de direitos de passagem passa a ser paga diretamente pelas operadoras de comunicações eletrónicas e prevê sanções para o incumprimento (nona alteração à Lei das Comunicações Eletrónicas, Lei nº 5/2004, de 10 de fevereiro)
- Proposta de revisão do Regulamento de Sinalização do Trânsito
- Projeto de Lei nº 528/XII – alteração à Lei dos Baldios (altera a Lei nº 68/93, de 4 de setembro, com a redação da Lei nº 89/97, de 30 de junho, que estabelece a Lei dos Baldios, altera o Estatuto das Benefícios Fiscais, aprovado pelo Decreto-lei nº 215/89, de 1 de julho, e efetua a nona alteração ao Regulamento das Custas Processuais, aprovado pelo Decreto-lei nº 34/2008, de 26 de fevereiro
- Projeto de Decreto-lei relativo ao Sistema Nacional de Informação Cadastral – SNIC
- Proposta de Lei nº 232/XII que aprova o regime jurídico da recuperação financeira municipal e regulamenta o Fundo de Apoio Municipal (FAM)
- Projeto de Decreto-lei 309/2014 - estabelece o regime jurídico do Programa de Estágios Profissionais na Administração Local (PEPAL)

IV – FORMAÇÃO

Foram proporcionadas às Juristas oportunidades de formação jurídica através da presença em Conferências e Seminários, tais como:

- Seminário "Uso Sustentável dos Produtos Fitofarmacêuticos" – Auditório da Escola Superior Agrária, Coimbra, em 06.03.2014
- Legística: Preparação técnica e redação de leis e regulamentos – INA -19 a 22 de maio
- Sessão de Apresentação da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas – INA, em 14.07.2014
- Sessão de Esclarecimento: Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas – INA, em 15.09.2014
- Conferência sobre o Endividamento das Famílias, a 08.12.2014.

Por sua vez e ao serviço da ANAFRE, a TOC da ANAFRE, Dra. Carla Reis, esteve envolvida nos Projetos de Formação oferecidos às Freguesias, no âmbito da parceria tripartida – SEAL, CCDR's e ANAFRE. Carla Reis e Dora Sousa marcaram presença nos seguintes eventos:

- Região Autónoma da Madeira – 19.09.2014
- Viseu – 10.10.2014
- Faro – 08.11. 2014
- Leiria/Santarém – 13.12.2014

No que à Dra. Leonor respeita, releva-se que, ao longo do ano de 2014, lhe foi movido acompanhamento e dada formação permanente pela Dra. Dora Sousa.

Esteve, ainda, presente na Ação de Formação promovida pela ANAFRE em conjunto com as Delegações Distritais de Leiria e Santarém, sobre Competências e Funcionamento das Freguesias. Lei das Finanças Locais e Contabilidade das Autarquias Locais.

V – REUNIÕES

Deve registar-se que as Dras. Carla Reis e Dora Sousa estiveram presentes em diversas reuniões dentro e fora da sede da ANAFRE.

Porque fazem parte da equipa de acompanhamento da Candidatura ao Programa SAMA, têm participado em reuniões de trabalho e sessões para tratamento de dados e resposta aos pedidos de esclarecimento colocados pelas empresas candidatas.

Estiveram, também, presentes nas reuniões com o SEAL, em 14.02.2014 e 10.03.2014.

Acompanharam a Comissão Permanente nas reuniões com o Conselho de Coordenação Financeira, no Ministério Finanças, em 07.11.2014, 21.11.2014 e 05.12.2014.

VI – ORGANIZAÇÃO E FUNCIONAMENTO:

O Pelouro CJ tem uma estrutura simples da qual fazem parte eleitos, técnicos e trabalhadores. São cinco os eleitos que constituem o Pelouro. A meio do ano um dos elementos foi substituído. A coordenação compete à Vice-Presidente Elisabete Matos.

Regularmente convocados para as reuniões estatutárias, os Membros do Pelouro tomaram conhecimento do funcionamento do CJ durante 2014, do estado do Gabinete Jurídico e das informações da Coordenadora.

Foram lavradas atas por todos os elementos do CJ que, rotativamente, vêm assumindo as funções de secretariado, sendo as mesmas discutidas e aprovadas nos termos da lei.

Uma palavra de justo reconhecimento ao trabalho de apoio prestado ao Pelouro pelos Técnicos da ANAFRE: Juristas; Secretária da Direção; TOC; Administrativas; Técnico Superior de Informática.

A concertada colaboração de todos, aplana as dificuldades sentidas e dilui as limitações da nossa ausência, assegurando que, juntos, serviremos melhor.

O Pelouro está-lhes reconhecido!

4 - PELOURO

DAS DELEGAÇÕES DISTRITAIS E REGIONAIS

O Pelouro das Delegações é composto pelos membros do CD: Francisco Jesus (coordenador), José Gabriel, Vítor Marques, Francisco Oliveira e Simplício Pestana.

Os membros do Pelouro são responsáveis pelo acompanhamento à delegação abaixo indicada.

Francisco Jesus	José Gabriel	Vitor Marques	Francisco Oliveira	Simplício Pestana
Setúbal (SP)	Açores	Leiria (FO)	Braga (VM)	Madeira
Lisboa (SP)	Castelo Branco (FJ)	Coimbra (FO)	Bragança (VM)	Porto (FJ)
Santarém (SP)	Portalegre (FJ)	Viseu (FO)	Viana Castelo (VM)	Aveiro (FJ)
Évora (JG)		Guarda (FO)	Vila Real (VM)	
Beja (JG)				
Faro (JG)				

Durante o ano de 2014, o Pelouro das Delegações traçou, os seguintes objetivos

- Dinamização e acompanhamento do ato eleitoral das Delegações, e instalação dos novos órgãos;
- Dinamização e acompanhamento do funcionamento das Delegações, em particular no que diz respeito à contabilidade e prestação de contas, em articulação com o Pelouro AFP;
- Realização de Campanha de Adesão de Novas Associadas, em conjunto com Pelouros AFP e ICA, e em estreita colaboração com as Delegações.
- Acompanhamento e apoio de ações e iniciativas de âmbito distrital e regional, na defesa das freguesias, das populações e territórios, propostos pelas delegações;
- Preparação de processo de comunicação interno, intra Delegações e ANAFRE.

De referir que, em termos do processo eleitoral, apenas na Delegação de Portalegre, por motivos de ordem diversa, não se consumou, com a celeridade esperada, o ato eleitoral. No entanto podemos afirmar que do ponto de vista global, se pode considerar positivo o facto de ter sido levado por diante a quase totalidade dos atos eleitorais em tempo estimado.

Tendo em conta que em muitas Delegações se verificou a entrada de novos eleitos, o que do nosso ponto de na nossa opinião se torna benéfico, é também uma realidade que em várias delegações ainda não se conseguiu encontrar o espirito de missão e de desenvolvimento regional, no que concerne aos objetivos delineados, situação que será também objeto de trabalho ao longo de 2015.

Desta forma, torna-se evidente a necessidade de um esforço na tentativa de melhorar o funcionamento das delegações, quer ao nível interno (funcionamento, contabilidade e informação), quer no ponto de vista da sua afirmação local e regional.

Torna-se também imprescindível, por parte da ANAFRE, continuar a pugnar pela adesão de não associadas, bem como melhorar significativamente a sua comunicação institucional internamente entre associadas, cujo objetivo reconhecemos ficou aquém do que nos propusemos.

De salientar o modelo de formação levado a efeito pela ANAFRE, através do Pelouro ICA, que se têm revelado de especial interesse para as freguesias e para os autarcas não apenas ao nível da formação, mas também ao nível do enquadramento do próprio papel da ANAFRE. Este projeto estender-se-á em 2015, para os distritos ainda não abrangidos, e que contou com o apoio do pelouro das Delegações.

Relativamente ao nº de Associadas, verificamos que do objetivo inicial de adesão de 568 associadas, verificou-se, em 2014, o aumento de 339 (cumprindo em cerca de 60% o objetivo delineado). Não obstante reconhecermos que ficámos aquém do objetivo fixado, também reconhecemos que foi um objetivo ambicioso, em função do histórico de adesões.

DELEGAÇÃO	Objctivo Campanha Novas Associadas 2014 (Nº)	Resultado Out. 2014 (Inscr-Des)
Aveiro	25	20
Beja	8	11
Braga	70	27
Bragança	80	14
Castelo Branco	26	15
Coimbra	28	22
Évora	6	12
Faro	10	11
Guarda	58	24
Leiria	15	16
Lisboa	14	41
Portalegre	6	10
Porto	50	28
Santarém	24	15
Setúbal	1	12
Viana do Castelo	50	21
Vila Real	50	13
Viseu	32	19
Açores	14	5
Madeira	1	3
TOTAL	568	339

Relativamente ao acompanhamento às Delegações, os membros do Pelouro, tiveram as atividades que estão descritas no Anexo I – Representações.

5 - PELOURO

INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE

Este Pelouro manteve uma colaboração ativa com os restantes pelouros da nossa Associação, participando e colaborando nalgumas das suas atividades, sempre com o objetivo do engrandecimento do trabalho desenvolvido pela ANAFRE.

Para além das nossas reuniões, mantivemos as parcerias com as Instituições representativas das áreas que compõem o Pelouro, mantendo uma presença ativa nas suas reuniões e atividades, integrando os grupos de trabalho que as instituições constituíram.

Foi nosso objetivo participar em iniciativas diversas com o objetivo de enriquecer a participação e a afirmação das Freguesias, através de representações de qualidade em todas as áreas onde a ANAFRE se fez representar.

- Proteção Civil
- Formação
- Acessibilidades especiais
- Florestas
- Bombeiros
- Segurança Rodoviária

INFORMAÇÃO

Já referimos em documentos anteriores que a informação para as organizações é um dos recursos cuja gestão e aproveitamento mais influencia o seu sucesso. É um fator estruturante e um instrumento de gestão, bem como uma arma estratégica indispensável para a obtenção de vantagens competitivas, podendo ser o agente crítico que determina o seu sucesso ou decadência.

Tendo em conta que a informação é fator crítico de qualquer organização, fizemos durante o ano um esforço no sentido de melhorarmos o processo de informação interna e externa dentro da nossa Associação.

Em 2014 a ANAFRE passou a figurar nas redes sociais, em concreto no Facebook

FORMAÇÃO

A formação descentralizada que encetámos em 2014 constitui-se, na nossa opinião, como uma oportunidade decisiva para proporcionar formação a eleitos e funcionários das Freguesias, para criar uma união generalizada das Freguesias em torno dos seus problemas, necessidades e anseios.

Estes eventos afirmaram-se como um fórum importante para discussão alargada dos problemas que nos afetam e das preocupações face ao futuro.

A tipologia base dos encontros foi a seguinte:

09H00 – Abertura

Conselho Diretivo da ANAFRE

Delegação Distrital /Regional

09H30 - Missão da ANAFRE – Conselho Diretivo da ANAFRE

09H45 – Competências e Funcionamento dos Órgãos das Freguesias / Recursos Humanos das Freguesias - (Gabinete Jurídico da ANAFRE - Dora Sousa)

10H30 – Debate

11H00 - Intervalo

11H15 – Finanças e contabilidade das Freguesias - (Gabinete de Contabilidade da ANAFRE - Carla Reis)

12:00 – Debate

12H30 – Encerramento

Sessão da Tarde

14.30 – Abertura

15.00 - Missão da ANAFRE

15.15 – Competências e Funcionamento dos Órgãos das Freguesias – Recursos Humanos das Freguesias - Gabinete Jurídico da ANAFRE - Dora Sousa

16.00 – Debate

16.30 - Intervalo

16.45 – Finanças e contabilidade das Freguesias - Gabinete de Contabilidade da ANAFRE - Carla Reis)

17.30 – Debate

18.00 – Encerramento

A tabela seguinte descreve as sessões formativas realizadas durante o ano de 2014

Distrito / Região	Localidade	Local	Nº de participantes	Data
RA MADEIRA	Funchal	Junta de Freguesia de Stº António	90	20/09/2015
	Funchal	Junta de Freguesia de Stº António	50	
VISEU	Lamego	Centro Escolar de Lamego	35	11/10/2014
	Tondela	Auditório Municipal de Tondela	25	
RA AÇORES	Horta (Ilha do Faial)	Teatro Faialense	160	18/10/2014
FARO	Vila Real de S. António	Auditório da CM V. Real S. António	60	08/11/2014
	Portimão	Freguesia de Portimão	40	
LEIRIA	Batalha	Sede da Delegação	60	13/12/2014
SANTARÉM	Almeirim	Fazendas de Almeirim	40	13/12/2014

REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

A representação institucional está distribuída pelos elementos do Pelouro do seguinte modo:

ÁREAS	ENTIDADE/COMISSÃO/GRUPO DE TRABALHO	REPRESENTANTE ANAFRE
Proteção Civil	Comissão Nacional de Proteção Civil Centro de Recursos de Proteção Civil e Bombeiros (Conselho Geral)	Jorge Neves / António Danado
Formação	Comissão Intersectorial de Formação	Jorge Neves / Paulo Moreira
Acessibilidades	Grupo de Trabalho para Acessibilidades FEEI 2014-2020	Joaquim Teixeira
Florestas	Conselho Consultivo para a Fitossanidade Florestal	José Barroca
Bombeiros	Conselho Nacional de Bombeiros	António Danado
Segurança Rodoviária	Grupo Consultivo da Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária (ENSR) Grupo de Trabalho 5 - Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária	Paulo Moreira
Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Sub-Comissão para a Revisão da NP 4406:2013	Jorge Neves

Com o objetivo de sistematizar e coligir elementos para atuações futuras da Associação, o CD da ANAFRE, aprovou sob proposta do Pelouro o seguinte documento que é objeto de elaboração por parte dos elementos do CD em funções de representação oficial.

RELATÓRIO DE REPRESENTAÇÃO OFICIAL

MEMORANDO

Ação			
Data		**Local**	
Pelouro			
Representante			

Notas	

Propostas / Recomendações	

Anexos	

Contribuinte nº 502 176 482
Palácio da Mitra × Rua do Açúcar, nº 56 × 1950-009 LISBOA × **Telef.:** 218 438 390 a 98 × **Fax:** 218 438 399
E-mail: anafre@anafre.pt × **Consulte-nos em** www.anafre.pt

III – RELATÓRIO DE CONTAS

1. INTRODUÇÃO

No exercício económico de 2014, à semelhança do ano anterior, aplicou-se o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), mais concretamente a Norma Contabilística das Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL), prevista no Decreto- lei nº 36-A/2011, de 9 de Março, determinando a elaboração de quatro Demonstrações Financeiras:

- Balanço;
- Demonstração de Resultado por naturezas;
- Demonstração de Fluxos de Caixa;
- Anexo.

Apesar da informação legalmente exigível se encontrar nas demonstrações referidas que fazem parte do presente documento, apresentamos mais alguma informação circunstancial, mas necessária à compreensão das contas que ora se apresentam à apreciação, resultado da atividade desenvolvida no âmbito do plano de atividades e orçamento aprovados.

Neste relatório apresenta-se também a execução orçamental, bem como o apuramento dos resultados por Centro de Custo.

Como é tradição, apresentamos mapas de pormenor, sempre que julgarmos facilitadores de compreensão dos valores apresentados.

A situação económica da ANAFRE é negativa refletindo-se no resultado líquido do exercício de -174.864,93 euros. Esta situação advém, principalmente, da redução dos rendimentos provenientes da quotização e aumento da despesa.

Os "Rendimentos e Ganhos" perfizeram um total de 761.250,45 € e apresentam a composição seguinte:

	RENDIMENTOS E GANHOS	2014	2013
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	632 417,49	654 259,25
722	Quotas	632 417,49	654 259,25
75	SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	45 653,11	42 220,13
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	45 653,11	42 220,13
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	60 530,52	8 934,67
781	Rendimentos suplementares	30 833,44	7 509,98
78.1.6	Outros rendimentos suplementares	30 833,44	7 509,98
788	Outros	29 697,08	1 424,69
78.8.1	Correções relativas a períodos anteriores	177,08	1 409,69
78.8.3	Imputação de Subsídios ao Investimento	29 520,00	0,00
78.8.8	Outros não especificados	0,00	15,00
79	JUROS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	22 649,33	35 847,81
791	Juros obtidos	22 649,33	35 847,81
	TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS	761 250,45	741 261,86

Da análise do quadro apresentado merece realce o seguinte:

No reconhecimento dos réditos relativos a quotas foi aplicado o princípio da periodização económica, tal como nos anos anteriores, isto é, foram contabilizadas todas as quotas recebidas e as quotas em dívida em 2014.

Neste contexto, apresenta-se um quadro informativo das quotas pagas e por pagar:

Ano	QUOTAS (€)	
	Pagas em 2014	Por Pagar
2013	50 189,38	25 964,52
2014	531 268,54	101 148,95

Os rendimentos suplementares estão relacionados, com as inscrições/apoios ao Congresso realizado em Janeiro/Fevereiro de 2014 e com a venda do livro "A Reforma do Estado e a Freguesia".

Durante o ano de 2014 estiveram em curso projetos comparticipados por fundos comunitários e nacionais. Nestes projetos, conforme determinam as normas de relato financeiro, os rendimentos são imputados numa base sistemática durante os períodos necessários para balancear com os custos relacionados que se pretende que eles compensem.

Assim, esses valores encontram-se refletidos nas contas 751 e 7883 da seguinte forma:

- Formação Presencial (finalizou em 31/12/2014) – (conta 751 – 28.321,39 €)
- Formação – Ação (em curso até 30/03/2015) – (conta 751 – 13.812,90 €)
- Modernização Administrativa das Freguesias - (conta 7883 – 29.520 €)

Realça-se ainda o valor dos juros obtidos em depósitos a prazo, que tem um valor significativo, embora inferior ao montante do ano anterior.

Os " Gastos e Perdas" ocorridos no período em análise totalizaram 936.115,38 €, distribuídos da seguinte forma:

GASTOS E PERDAS		2014	2013
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	57,50	241,50
611	Mercadorias	57,50	241,50
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	584 087,97	463 197,11
622	Serviços especializados	175 760,97	117 382,76
62.2.1	Trabalhos especializados	122 426,79	67 190,14
62.2.2	Publicidade e propaganda	12 313,27	6 322,20
62.2.3	Vigilância e segurança	1 349,14	119,14
62.2.4	Honorários	29 083,25	34 193,06
62.2.6	Conservação e reparação	10 588,52	9 558,22
623	Materiais	9 319,15	9 232,83
62.3.1	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	107,28	49,90
62.3.2	Livros e documentação técnica	3 485,00	2 994,60
62.3.3	Material de escritório	4 510,22	3 748,64
62.3.4	Artigos para oferta	1 216,65	2 439,69
624	Energia e fluidos	751,65	510,17
62.4.1	Eletricidade	581,46	352,50
62.4.3	Água	170,19	157,67
625	Deslocações, estadas e transportes	321 501,24	265 653,38
62.5.1	Deslocações e estadas	320 070,29	265 322,28
62.5.2	Transportes de pessoal	893,50	331,10
62.5.3	Transportes de mercadorias	537,45	0,00
626	Serviços diversos	76 754,96	70 417,97
62.6.1	Rendas e alugueres	8 267,50	6 270,93
62.6.2	Comunicação	26 032,50	23 544,78
62.6.3	Seguros	9 932,11	9 892,31
62.6.5	Contencioso e notariado	270,60	349,52
62.6.6	Despesas de representação	1 651,60	2 685,71
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	3 769,85	2 101,87
62.6.8	Outros serviços	26 830,80	25 572,85
62.6.8.1	Outros Serviços	26 678,40	25 572,85
62.6.8.3	Outros Fornecimentos	152,40	0,00
63	GASTOS COM O PESSOAL	326 540,74	273 754,11
631	Órgãos Sociais	75 500,00	69 150,00
632	Remunerações do pessoal	194 449,44	155 439,40
63.2.01	Vencimentos	126 726,31	108 064,58
63.2.02	Subsídio de Férias	11 097,77	13 048,17
63.2.03	Subsídio de Natal	11 011,63	9 007,41
63.2.05	Subsídio de Refeição	12 126,85	9 336,00
63.2.06	Horas Extra	11 076,19	3 390,31
63.2.07	Compensação por Acordo	13 578,18	0,00
63.2.09	Diuturnidades	5 044,72	4 936,42
63.2.10	Abono para falhas	304,20	278,85
63.2.11	Sub. Isenção de Horário	0,00	3 656,15
63.2.12	Férias não gozadas	0,00	1 297,81
63.2.14	Outros Abonos	3 483,59	2 423,70
635	Encargos sobre remunerações	53 687,09	46 634,84
63.5.1	Encargos sobre Remunerações	36 033,73	35 031,08
63.5.2	Encargos com senhas CD	17 648,96	11 603,76
63.5.3	FGCT	4,40	0,00
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	2 482,71	1 949,37
63.6.1	Acidentes de Trabalho	2 482,71	1 949,37
638	Outros gastos com o pessoal	421,50	580,50
63.8.8	Outros custos c\pessoal	421,50	580,50
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	17 597,34	17 303,40
642	Activos fixos tangíveis	14 724,91	14 724,91
64.2.3	Equipamento básico	1 099,13	1 099,13
64.2.6	Equipamento administrativo	13 484,03	13 484,03
64.2.9	OUTRAS IMOBILIZAÇÕES CORPOREAS	141,75	141,75
643	Activos intangíveis	1 542,68	1 542,68
64.3.5	Obras em Imóveis Alheios	1 542,68	1 542,68
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	7 831,83	2 029,82
681	Impostos	183,96	141,49
68.1.1	Impostos directos	183,96	141,49
688	Outros	7 647,87	1 888,33
68.8.1	Correcções relativas a períodos anteriores	7 185,13	1 613,33
68.8.3	Quotizações (ICE)	250,00	0,00
68.8.8	Outros não Especificados	212,74	275,00
TOTAL DE GASTOS E PERDAS		936 115,38	756 525,94

- A conta de "Trabalhos especializados" inclui o contrato com a agência de comunicação e a prestação de serviços da empresa de limpeza das instalações. Inclui ainda, as despesas pagas às empresas no âmbito dos projetos financiados, cujos proveitos estão refletidos na mesma proporção, originando um resultado nulo.
- Os custos relativos a "Honorários" são, essencialmente, referentes a prestadores de serviços nas Delegações Distritais/Regionais e a prestação de serviços de um jurista contratado no 1.º Semestre.
- Os gastos em "Deslocações, Estadas e transportes" têm um peso bastante significativo no total de gastos do período, explicado essencialmente, pela participação nas iniciativas constantes do relatório de atividades, verificando-se um acréscimo bastante acentuado deste tipo de despesa.
- Quanto à conta de "Outros Serviços" inclui, principalmente, encargos relacionados com iniciativas organizadas pelo Conselho Diretivo e pelas Delegações.

2. ANÁLISE FINANCEIRA

A informação proporcionada pelas demonstrações financeiras é predominantemente de natureza financeira, possibilitando uma análise histórica do desempenho da Associação.

3. BALANÇO

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 (Modelo Reduzido)			UNIDADE: €
RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31/12/2014	31/12/2013
ACTIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	49 027,96	59 944,26
Ativos intangíveis	6	2 618,10	2 873,42
Investimentos Financeiros		54,27	
		51 700,33	62 817,68
Ativo Corrente			
Inventários		3 149,25	3 206,75
Outras contas a receber		2 274 091,84	341 812,88
Diferimentos		427,10	427,10
Caixa e depósitos bancários	9	1 511 388,59	1 538 537,00
		3 789 056,78	1 883 983,73
Total do ativo		3 840 757,11	1 946 801,41
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais			
Resultados transitados	4	1 705 756,18	1 721 020,26
Outras variações nos Fundos Patrimoniais	10	2 007 138,00	
Resultado líquido do período		-174 864,93	-15 264,08
Total do Fundo de capital		3 538 029,25	1 705 756,18
Passivo			
Passivo corrente			
Fornecedores		44 161,54	80,23
Estado e outros entes públicos		9 690,34	7 852,43
Diferimentos		224 657,19	200 180,25
Outras contas a pagar		24 218,79	32 932,32
		302 727,86	241 045,23
Total do passivo		302 727,86	241 045,23
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		3 840 757,11	1 946 801,41

Analisando o Ativo da Associação cumpre-me emitir algumas breves considerações:

- As "Outras Contas a Receber" referem-se, essencialmente, aos valores das candidaturas aprovadas (1.838.417,41 €) e processos relacionados com entidades formadoras.
- Os valores em divida de freguesias associadas regista este ano um valor significativo, ascende a cerca de 127.000 euros.
- As disponibilidades ("Caixa e depósitos bancários") desagregam-se da seguinte forma:
  - Caixa: 2.896,84 €
  - Depósitos à ordem: 458.491,75 €
  - Depósitos a prazo: 1.050.000 €

Do quadro relativo aos Fundos Patrimoniais e Passivo salientam-se os seguintes aspectos:

- O "Resultado líquido do período" foi negativo (-174.864,93 €), sendo a principal causa a reorganização administrativa que provocou a diminuição de freguesias associadas e a redução de receita de quotas, e que não foi acompanhada pela diminuição da despesa.
- Na conta "Outras Variações nos Fundos Patrimoniais" estão registadas as candidaturas associadas aos projetos de Modernização Administrativa (Subsídios ao Investimento).
- A rubrica de "Estado e Outros Entes Públicos" reflete os descontos e encargos relativos a Dezembro a pagar em Janeiro de 2015.
- O direito a férias reporta-se ao trabalho prestado no ano civil anterior, e cumprindo o regime do acréscimo, os encargos com férias que incluem a remuneração correspondente ao período de férias, subsídio de férias e as contribuições para a segurança social, foram estimados e registado o gasto de 23.818,37 € por contrapartida da conta 2722, incluída na rubrica de "Outras Contas a Pagar".
- Os diferimentos registados no passivo referem-se ao valor das candidaturas de formação, cujo valor vai sendo reduzido pelo reconhecimento dos proveitos associados aos projetos (224.657,19 €).

4. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS (MODELO REDUZIDO)			
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014			UNIDADE: €
		2014	2013
Vendas e serviços prestados	7	632 417,49	654 259,25
Subsídios à Exploração		45 653,11	42 220,13
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias-Consumida		-57,50	-241,50
Fornecimentos e serviços externos		-584 087,97	-463 197,11
Gastos com o pessoal		-326 540,74	-273 754,11
Outras imparidades			
Outros rendimentos e ganhos		83 179,85	44 782,48
Outros gastos e perdas		-7 831,83	-2 029,82
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos		-157 267,59	2 039,32
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-17 597,34	-17 303,40
Resultado operacional		-174 864,93	-15 264,08
Resultado antes de impostos		-174 864,93	-15 264,08
Resultado líquido do período		-174 864,93	-15 264,08

- A Demonstração dos Resultados reflete o resultado líquido do exercício negativo de (174.864,93 €). A rubrica de "Fornecimentos e Serviços Externos" aumentou, e o valor de receita de quotas diminuiu, não sendo suficiente para absorver os custos incorridos.

- Os "Gastos com o pessoal" aumentaram devido à contratação de uma jurista, ainda que parte desses encargos tivessem comparticipação do IEFP. Outra alteração efetuada nos recursos humanos foi o acordo de rescisão com uma colaboradora, e o pagamento da respetiva compensação. Para além disso, o volume de trabalho e as diversas iniciativas originaram a realização de trabalho suplementar e também o acréscimo do valor das senhas de presença dos membros do Conselho Diretivo e encargos associados.

5. DEMONSTRAÇÕES DE FLUXOS DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA		
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014		
		UNIDADE: €
RUBRICAS	2014	2013
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais- Método Direto		
Recebimentos de Associados	608 555,42	670 415,48
Pagamentos a Fornecedores	-277 399,87	-243 913,49
Pagamentos ao Pessoal/eleitos	-477 223,78	-393 086,36
Caixa gerada pelas operações	-146 068,23	33 415,63
Outros recebimentos/Pagamentos	124 203,65	-24 328,69
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	-21 864,58	9 086,94
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
Ativos Fixos Tangíveis	-3 315,83	-8 718,30
Ativos Intangíveis	-1 968,00	0,00
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento	-5 283,83	-8 718,30
Variação de Caixa e seus Equivalentes	-27 148,41	368,64
Caixa e seus Equivalentes no início do período	1 538 537,00	1 538 168,36
Caixa e seus Equivalentes no fim do período	1 511 388,59	1 538 537,00

- Analisada a Demonstração de Fluxos de Caixa constata-se que as quotas recebidas das freguesias associadas foram insuficientes para fazer face aos pagamentos.

  A variação de caixa e seus equivalentes não é tão negativa como seria espectável devido ao adiantamento da comparticipação nacional do projeto de Modernização Administrativa no valor de 200.000 €.

  Ainda assim, podemos dizer que a posição de tesouraria é bastante positiva, em 1.511.388,59 €, dos quais 1.050.000 € são depósitos a prazo.

6. ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nota 1 – Nota Introdutória

A Associação Nacional de Freguesias (ANAFRE), entidade de direito privado, foi constituída em 11 de Fevereiro de 1989 e declarada pessoa coletiva de utilidade pública em 9 de Fevereiro de 1993.

Constituem os órgãos da Associação, o Congresso Nacional, o Conselho Geral, o Conselho Diretivo e o Conselho Fiscal. As Delegações Distritais e Regionais surgem como forma de representação a nível distrital e regional, estabelecendo o elo de ligação entre o Conselho Diretivo e as Freguesias.

A ANAFRE tem como fim geral a promoção, defesa, dignificação do Poder Local e em especial:

a) A representação e defesa das Freguesias perante os Órgãos de Soberania;

b) A realização de estudos e projetos sobre assuntos relevantes do Poder Local;

c) A criação e manutenção de serviços de consultadoria e assessoria técnico-jurídica destinada aos seus associados;

d) O desenvolvimento de ações de informação e formação aos eleitos locais;

e) A representação dos seus membros perante as Organizações Nacionais e Internacionais.

Nota 2 – Referencial Contabilístico

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no Sistema de Normalização Contabilística (SNC) e da NCRF –ESNL.

Acresce registar que a ANAFRE foi considerada pelo INE como entidade pública reclassificadas no subsector Local, enquadrando-se no âmbito de aplicação da Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso. Esta alteração de enquadramento implicou a aquisição de uma aplicação informática que respondesse às exigências desta norma. A implementação foi efetuada em 2012, e está a ser efetuada a sua aplicação desde janeiro de 2013, embora, com as dificuldades já expectáveis de conjugação de procedimentos que não se enquadram na contabilidade aplicável às entidades privadas.

Nota 3 – Principais Politicas Contabilísticas

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade e os registos contabilísticos efetuados de acordo com o SNC.

Nota 4 – Politicas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:

Pela aplicação do SNC os réditos devem ser mensurados pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber. Assim, em cumprimento do regime do acréscimo, as quotas cujo pagamento está previsto estatutariamente, são reconhecidas no ano a que respeitam por esta ser uma obrigação que decorre da condição de associado, e portanto um direito da ANAFRE.

Nota 5 – Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição. As depreciações são calculadas a partir do momento em que os ativos se encontram disponíveis para utilização, utilizando o método das quotas constantes com registo duodecimal. As regularizações resultam da transição do software, onde foram detetados alguns erros nas fichas de ativos.

RUBRICAS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REGULAR.	SALDO FINAL
ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS				
Edifícios e Outras Construções	83 254,09	0,00	0,00	83 254,09
Equipamento Básico	24 749,01	0,00	0,00	24 749,01
Equipamento Administrativo	210 541,79	4 048,34	0,00	214 590,13
Outras Imobilizações Corpóreas	2 807,63	409,88	0,00	3 217,51
TOTAL	312 634,22	4 458,22	0,00	325 810,74
DEPRECIAÇÕES				
Edifícios e Outras Construções	67 199,80	1 628,85	-0,09	68 828,74
Equipamento Básico	22 245,76	969,00	0,00	23 214,76
Equipamento Administrativo	169 860,70	12 482,27	-0,29	182 343,26
Outras Imobilizações Corpóreas	2 102,00	293,90	-0,12	2 396,02
TOTAL	246 261,75	15 374,02	-0,50	276 782,78
VALOR LIQUIDO	66 372,47			49 027,96

Nota 6 – Ativos Fixos Intangíveis

Nos ativos intangíveis estão registados o software. Estas despesas foram reconhecidas como ativos, por gerarem benefícios futuros para a Associação.

As amortizações são calculadas a partir do momento em que os ativos se encontrem disponíveis para utilização, pelo método das quotas constantes em duodécimos.

RUBRICAS	SALDO INICIAL	REFORÇO	REGULAR.	SALDO FINAL
ACTIVOS INTANGÍVEIS				
Programas de Computador	33 310,86	1 968,00		35 278,86
TOTAL	33 310,86	1 968,00	0,00	35 278,86
AMORTIZAÇÕES				
Programas de Computador	30 437,44	2 223,32		32 660,76
TOTAL	29 530,94	2 223,32	0,00	32 660,76
VALOR LIQUIDO	3 779,92			2 618,10

Nota 7 – Rédito

Os rendimentos de prestação de serviços (quotas) são registados tendo em conta o regime do acréscimo, isto é, foram contabilizadas todas as quotas que se deveriam ter recebido, pois constitui um dever dos associados, embora, alguma dessa receita só venha obter-se em exercício ou exercícios posteriores.

Assim, em anos anteriores foram registados os ganhos inerentes às quotas das freguesias associadas, e ocorrida a decisão de anulação das dívidas existentes, a eliminação desses ganhos encontra-se refletida na conta "56 - Resultados transitados".

Nota 8 – Número Médio de Pessoas ao Serviço da Empresa

CATEGORIA	N.º PESSOAS
Técnica Oficial de Contas	1
Jurista	1
Técnica de Apoio Jurídico	1
Técnico de Informática	1
Técnica de Contabilidade	1
Técnica de Secretariado	1
Assistente Administrativa	1
TOTAL	7

Nota 9 – Caixa e Depósitos Bancários

CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	UNIDADE: €
CAIXA	2 896,84
Caixa	234,88
Caixa- Delegações Distritais	2 661,96
DEPÓSITOS À ORDEM	458 491,75
CGD - Formação Acção 2009/2011	5 180,77
Novo Banco - Poço do Bispo	15 332,05
CGD-POSI	1 399,62
BIC (BPN) - Av. de Roma	2 318,86
CGD- Praça do Chile	222 788,54
Novo Banco - Formação	1 380,29
Depósitos à Ordem - Delegações Distritais	210 091,62
OUTROS DEPÓSITOS BANCÁRIOS	1 050 000,00
CGD-P. CHILE-DP	500 000,00
Novo Banco - DP	200 000,00
BIC- Av. Roma - DP	150 000,00
CA - DP	200 000,00

Nota 10 – Subsídios

A ANAFRE tem projetos financiados de duas naturezas: Subsídios à Exploração e Subsídios ao Investimento.

Subsídios à Exploração:

Enquadram-se nesta natureza de subsídios os projetos de formação, que são registados inicialmente na conta de "Rendimentos a reconhecer", que será movimentada pelos rendimentos proporcionais aos custos incorridos no exercício.

Subsídios ao Investimento:

Nos projetos relacionados com subsídios ao Investimento (Modernização Administrativa) a política contabilística adotada consubstancia-se no registo dos valores em candidaturas em Fundos patrimoniais, e subsequentemente imputados numa base sistemática como rendimentos durante os períodos necessários para balanceá-los com os custos relacionados que se pretende que eles compensem.

7. EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

GASTOS E PERDAS		ORÇAMENTO	REAL	DESVIO (REAL-ORÇAMENTO)	VARIAÇÃO %
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	0,00	57,50	57,50	0,00
611	Mercadorias	0,00	57,50	57,50	
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	808 750,00	584 087,97	-224 662,03	-27,78 %
622	Serviços especializados	558 250,00	175 760,97	-382 489,03	-68,52 %
62.2.1	Trabalhos especializados	524 500,00	122 426,79	-402 073,21	-76,66 %
62.2.2	Publicidade e propaganda	5 750,00	12 313,27	6 563,27	114,14 %
62.2.3	Vigilância e segurança	0,00	1 349,14	1 349,14	
62.2.4	Honorários	20 000,00	29 083,25	9 083,25	45,42 %
62.2.6	Conservação e reparação	8 000,00	10 588,52	2 588,52	32,36 %
623	Materiais	5 500,00	9 319,15	3 819,15	69,44 %
62.3.1	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	0,00	107,28	107,28	
62.3.2	Livros e documentação técnica	1 000,00	3 485,00	2 485,00	248,50 %
62.3.3	Material de escritório	3 500,00	4 510,22	1 010,22	28,86 %
62.3.4	Artigos para oferta	1 000,00	1 216,65	216,65	21,67 %
624	Energia e fluidos	500,00	751,65	251,65	50,33 %
62.4.1	Electricidade	350,00	581,46	231,46	66,13 %
62.4.3	Água	150,00	170,19	20,19	13,46 %
625	Deslocações, estadas e transportes	190 000,00	321 501,24	131 501,24	69,21 %
62.5.1	Deslocações e estadas	190 000,00	320 070,29	130 070,29	68,46 %
62.5.2	Transportes de pessoal	0,00	893,50	893,50	
62.5.3	Transportes de mercadorias	0,00	537,45	537,45	
626	Serviços diversos	54 500,00	76 754,96	22 254,96	40,83 %
62.6.1	Rendas e alugueres	8 200,00	8 267,50	67,50	0,82 %
62.6.2	Comunicação	23 000,00	26 032,50	3 032,50	13,18 %
62.6.3	Seguros	9 800,00	9 932,11	132,11	1,35 %
62.6.5	Contencioso e notariado	0,00	270,60	270,60	
62.6.6	Despesas de representação	1 500,00	1 651,60	151,60	10,11 %
62.6.7	Limpeza, higiene e conforto	2 000,00	3 769,85	1 769,85	88,49 %
62.6.8	Outros serviços	10 000,00	26 830,80	16 830,80	168,31 %
63	GASTOS COM O PESSOAL	293 600,00	326 540,74	32 940,74	11,22 %
631	Órgãos Sociais	75 000,00	75 500,00	500,00	0,67 %
632	Remunerações do pessoal	170 000,00	194 449,44	24 449,44	14,38 %
635	Encargos sobre remunerações	46 000,00	53 687,09	7 687,09	16,71 %
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissionais	2 000,00	2 482,71	482,71	24,14 %
638	Outros gastos com o pessoal	600,00	421,50	-178,50	-29,75 %
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	0,00	17 597,34	17 597,34	
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	150,00	7 831,83	7 681,83	5 121,22 %
681	Impostos	150,00	183,96	33,96	22,64 %
688	Outros	0,00	7 647,87	7 647,87	
TOTAL DE GASTOS E PERDAS		1 102 500,00	936 115,38	-166 384,62	-15,09 %
RENDIMENTOS E GANHOS		ORÇAMENTO	REAL	DESVIO (REAL-ORÇAMENTO)	VARIAÇÃO %
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	590 000,00	632 417,49	42 417,49	7,19 %
722	Quotas	590 000,00	632 417,49	42 417,49	7,19 %
75	SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO	477 500,00	45 653,11	-431 846,89	
751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	477 500,00	45 653,11	-431 846,89	-90,44 %
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	0,00	60 530,52	60 530,52	
781	Rendimentos suplementares	0,00	30 833,44	30 833,44	
788	Outros	0,00	29 697,08	29 697,08	
79	JUROS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	35 000,00	22 649,33	-12 350,67	-35,29 %
791	Juros obtidos	35 000,00	22 649,33	-12 350,67	-35,29 %
TOTAL DE RENDIMENTOS E GANHOS		1 102 500,00	761 250,45	-341 249,55	-30,95 %

Breves considerações sobre a variação de algumas rubricas:

- O orçamento de Rendimentos e Ganhos foi executado abaixo do previsto em 31%, sendo que a principal fonte de receita da Associação (quotizações) superou o previsto em 7,19 %. Contudo, este desvio não poderá ser analisado desta forma, pois em sede de orçamento apenas se consideraram as quotas de previsível recebimento. Assim, tendo em conta que se arrecadou 531.268,54 €, o desvio de quotas é de -10 %, isto é, significativamente abaixo do estimado.
- A conta de Deslocações e Estadas ultrapassou em cerca de 70 % o previsto inicialmente, devido às diversas iniciativas realizadas.
- A conta de Trabalhos Especializados, bem como a de Subsídios à Exploração apresentam valores bastante inferiores ao orçamentado, na medida em que se esperava que os projetos de formação tivessem uma maior execução durante o ano de 2014.
- No que concerne às Delegações Distritais/Regionais apresenta-se o quadro com informação relativa às transferências de verbas efetuadas pelos serviços centrais, bem como os gastos de cada Delegação.

DELEGAÇÕES DISTRITAIS/REGIONAIS	TRANSFERÊNCIAS DA SEDE	GASTOS DE FUNCIONAMENTO	INVESTIMENTOS
Aveiro	0,00	1 482,25 €	0,00 €
Beja	6 790,96	4 472,41 €	0,00 €
Braga	6 781,57	6 383,81 €	2 367,01 €
Bragança	1 777,93	1 739,17 €	0,00 €
Castelo Branco	4 353,50	1 900,30 €	0,00 €
Coimbra	0,00	1 512,57 €	0,00 €
Évora	5 249,05	3 073,10 €	598,93 €
Faro	4 497,79	3 671,09 €	0,00 €
Guarda	2 979,79	3 662,93 €	0,00 €
Leiria	6 146,35	5 791,26 €	0,00 €
Lisboa	1 687,22	11 579,76 €	0,00 €
Portalegre	0,00	0,00 €	0,00 €
Porto	12 760,21	11 650,54 €	0,00 €
Santarém	6 034,07	7 580,10 €	0,00 €
Setúbal	10 282,37	9 104,81 €	0,00 €
Viana do Castelo	2 933,51	3 535,81 €	0,00 €
Vila Real	0,00	0,00 €	0,00 €
Viseu	3 980,58	3 161,66 €	0,00 €
RA Açores	8 614,97	8 694,71 €	0,00 €
RA Madeira	4 217,90	3 633,60 €	0,00 €
	89 087,77	92 629,88 €	2 965,94 €

8. CENTRO DE CUSTO

CENTROS DE CUSTO		RESULTADO (€)
1	ANAFRE- Funcionamento	-174 864,93
101	SEDE	-78 067,66
1.01.01	Estrutura	307 678,89
1.01.02	Conselho Geral	-64 404,24
1.01.03	Conselho Diretivo	-316 467,88
1.01.04	Conselho Fiscal	-4 874,43
102	DELEGAÇÕES DISTRITAIS	-92 629,88
1.02.01	Delegação Distrital de Aveiro	-1 482,25 €
1.02.02	Delegação Distrital de Beja	-4 472,41 €
1.02.03	Delegação Distrital de Braga	-6 383,81 €
1.02.04	Delegação Distrital de Bragança	-1 739,17 €
1.02.05	Delegação Distrital de Castelo Branco	-1 900,30 €
1.02.06	Delegação Distrital de Coimbra	-1 512,57 €
1.02.07	Delegação Distrital de Évora	-3 073,10 €
1.02.08	Delegação Distrital de Faro	-3 671,09 €
1.02.09	Delegação Distrital de Guarda	-3 662,93 €
1.02.10	Delegação Distrital de Leiria	-5 791,26 €
1.02.11	Delegação Distrital de Lisboa	-11 579,76 €
1.02.13	Delegação Distrital de Porto	-11 650,54 €
1.02.14	Delegação Distrital de Santarém	-7 580,10 €
1.02.15	Delegação Distrital de Setúbal	-9 104,81 €
1.02.16	Delegação Distrital de Viana do Castelo	-3 535,81 €
1.02.18	Delegação Distrital de Viseu	-3 161,66 €
1.02.19	Delegação Distrital dos Açores	-8 694,71 €
1.02.20	Delegação Distrital da Madeira	-3 633,60 €
104	Livro - "Reforma do Estado e a Freguesia"	355,94
114	XIV - Congresso da ANAFRE- Aveiro	-4 523,33
2	ANAFRE- Investimento	6 160,60
201	SEDE	3 194,66
2.01.01	Estrutura	3 194,66
202	DELEGAÇÕES DISTRITAIS	2 965,94
2.02.03	Delegação Distrital de Braga	2 367,01
2.02.07	Delegação Distrital de Évora	598,93

- O centro de custo da SEDE – Estrutura apresenta um resultado positivo, pois estão refletidas todas as quotas de 2014, e os gastos de estrutura, isto é, gastos com pessoal, e as despesas de funcionamento.
- Os resultados negativos dos centros de custo dos órgãos da ANAFRE são o reflexo dos gastos de deslocação e estadas, despesas de representação, senhas de presença para a participação dos membros nas reuniões/iniciativas.
- Os centros de custo das Delegações também apresentam resultados negativos, na medida em que as transferências efetuadas pelos serviços centrais não constituem receitas das delegações, contabilisticamente, são meras transferências de contas bancárias, tendo apenas reflexo na tesouraria.

Lisboa, 20 de Fevereiro de 2015

A Técnica Oficial de Contas

(TOC n.º 81056)

(Carla Martins dos Reis)

O Coordenador do Pelouro de Administração, Finanças e Património

Armando Manuel Diniz Vieira

O Presidente do Conselho Diretivo

Pedro Cegonho

IV – REPRESENTAÇÕES

	DATA	ENTIDADE	LOCAL	ASSUNTO	PRESENÇA
1	02-jan-14	ANAFRE	Lisboa	COC (Comissão Organizadora do XIV Congresso Nacional da ANAFRE)	Armando Vieira, Cândido Moreira, Paulo Quaresma, Elisabete Matos, Jorge Veloso, Francisco Jesus, José Barroca, Luís Castelhano e Rui Pinto
2	09-jan-14	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145 – Sub Comissão para a Revisão da NP 4406:2013	Jorge Neves
3	10-jan-14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS MOVIMENTOS AUTÁRQUICOS INDEPENDENTES (AMAI)	Lisboa	REUNIÃO	Armando Vieira, Cândido Moreira e Paulo Quaresma
4	10-jan-14	TVI 24	Queluz	Programa «Portugal Português»	Armando Vieira
5	12-jan-14	PARTIDO POPULAR CDS-PP	Oliveira do Bairro	Sessão de encerramento do 25º Congresso do CDS	Armando Vieira e Paulo Quaresma
6	14-jan-14	MINISTRA DA AGRICULTURA E DO MAR - DRA. ASSUNÇÃO CRISTAS	Lisboa	Sessão de apresentação da iniciativa PORTUGAL PELA FLORESTA	Elisabete Matos
7	14-jan-14	FENACAM - FEDERAÇÃO NACIONAL DAS CAIXAS DE CRÉDITO AGRÍCOLA MÚTUO	Lisboa	Tomada de Posse dos novos Órgãos Sociais da FENACAM	Armando Vieira
8	15-jan-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	José Francisco dos Santos
9	15-jan-14	IGAP - INSTITUTO DE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	Porto	Seminário «A(s) Reforma(s) da Administração Local», intervenção sobre «Reorganização Administrativa do Território das Freguesias»	Armando Vieira
10	16-jan-14	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	Aveiro	Reunião com a Comissão Nacional de Avaliação do Mestrado em Ciência Política	Armando Vieira
11	17-jan-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
12	18-jan-14	ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DO INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	Barcelos	Formação «Novo Regime Financeiro e Contabilístico para as Juntas de Freguesia»	Francisco Oliveira (DD Braga)

13	18-jan-14	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA A SALVAGUARDA DO PATRIMÓNIO CULTURAL IMATERIAL	Peso da Régua	1as Jornadas para a Salvaguarda do Património Cultural Imaterial da Região Norte	Elisabete Matos
14	18-jan-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Gouveia	Inauguração da Sede da Delegação Distrital da Guarda da ANAFRE	Armando Vieira e Paulo Quaresma
15	22-jan-14	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Rio Maior	Reunião para arranque do projeto «Floresta Segura 2014»	Rui Pinto
16	22-jan-14	CONDOMÍNIO DA BENEDITA	Benedita	Assembleia de Condóminos	Luís Castelhano
17	23-jan-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA	Armando Vieira, Cândido Moreira, Paulo Quaresma, Elisabete Matos e Fernando Vieira
18	24-jan-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO FISCAL	Membros Eleitos
19	24-jan-14	ANAFRE, CEFA, CCDR's E SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Viseu	Colóquio «Temas Essenciais para Governar as Freguesias»	Armando Vieira, Paulo Quaresma e Carla Reis
20	25-jan-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO DA ANAFRE	Porto	Abertura das novas instalações da Delegação Distrital do Porto da ANAFRE	Armando Vieira, Cândido Moreira, Paulo Quaresma e Fernando Vieira
21	27-jan-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO AMBIENTE - DR. PAULO LEMOS	Lisboa	AUDIÊNCIA Domínio Público Hídrico	Armando Vieira e Elisabete Matos
22	30-jan-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL DR. ANTÓNIO LEITÃO AMARO	Lisboa	REUNIÃO	Armando Vieira, Cândido Moreira e Paulo Quaresma
23	31-jan-14	ANAFRE	Aveiro	COC (Comissão Organizadora do XIV Congresso Nacional da ANAFRE)	Armando Vieira, Cândido Moreira, Paulo Quaresma, José Francisco dos Santos, Jorge Veloso, Francisco Jesus, José Barroca e Rui Pinto
24	31/jan, 1 e 2/fev 2014	ANAFRE	Aveiro	XIV Congresso Nacional da ANAFRE	

25	05-fev-14	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Grupo de Trabalho para Análise da Problemática dos Incêndios Florestais	Francisco Jesus
26	05-fev-14	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Jorge Neves
27	06-fev-14	OTOC - ORDEM DOS TÉCNICOS OFICIAIS DE CONTAS	Lisboa	Conferência «Os efeitos da aplicação do OE 2014»	Cândido Moreira
28	06-fev-14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	REUNIÃO	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
29	07-fev-14	CCDR - LVT	Lisboa	Conselho Regional da CCDR LVT	Pedro Cegonho e António dos Santos
30	07-fev-14	INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, I.P.	Coimbra	Sessão de Apresentação da GARANTIA JOVEM	Jorge Veloso
31	08-fev-14	FREGUESIA DE PINHAL NOVO	Pinhal Novo	Sessão Solene Comemorativa do 86.º Aniversário da Freguesia e 26.º de Elevação de Pinhal Novo a Vila	Francisco Jesus
32	08-fev-14	FREGUESIA DE VALE DO PARAÍSO	Vale do Paraíso Azambuja	I Encontro de Autarcas do Concelho de Azambuja	Pedro Cegonho
33	12-fev-14	CCDR - NORTE	Porto	Conselho Regional do Norte	Luís Ramalho e Francisco Rocha
34	13-fev-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
35	13-fev-14	CCDR - CENTRO	Coimbra	Conselho Regional do Centro	Jorge Veloso
36	13-fev-14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	Encerramento do Seminário «Lei nº 75/2013, de 12 de setembro, regime jurídico das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais»	Cândido Moreira
37	14-fev-14	CENTRO DE INFORMAÇÃO EUROPE DIRECT MADEIRA	Machico Madeira	Conferência «Eleições Europeias 2014, a SUA opinião conta!», intervenção no painel «O poder local na construção Europeia»	Armando Vieira

38	14-fev-14	SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Lisboa	REUNIÃO Acordos de Execução - Lei nº 75/2013	Cândido Moreira, Armando Martins, Carla Reis e Dora de Sousa
39	17-fev-14	CCDR - NORTE	Matosinhos	Sessão de discussão pública na Região do Norte «Infraestruturas de Elevado Valor Acrescentado»	Luís Ramalho e Francisco Rocha
40	17-fev-14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Conselho Regional do Alentejo	Domingos Guerreiro e José Russo
41	17-fev-14	CCDR - ALGARVE	Faro	Conselho Regional do Algarve	Joaquim Teixeira e Hélder Sousa
42	18-fev-14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais	Jorge Veloso, Francisco Rocha, Paulo Moreira, Luís Ramalho e Ana Porfírio
43	18-fev-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	Jorge Veloso
44	19-fev-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Albufeira	Sessão Introdutória ao Sistema de Proteção Civil	Joaquim Teixeira
45	19-fev-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião do Conselho Nacional de Bombeiros	Paulo Moreira
46	19-fev-14	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património	Armando Vieira, João Pires e Ezequiel Estrada
47	20-fev-14	PELOURO: CONSULTADORIA JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Consultadoria Jurídica	Elisabete Matos, João Pires, Pedro Cegonho, José Gabriel Silva e António Danado
48	20-fev-14	CÂMARA MUNICIPAL DE BRAGANÇA	Bragança	Comemoração dos 550 anos de Bragança Cidade	Francisco Rocha
49	21-fev-14	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Reunião do Pelouro de Informação, Formação e Ambiente	Jorge Neves, José Barroca, Joaquim Teixeira, Paulo Moreira e António Danado
50	23-fev-14	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	Sessão de Encerramento do XXXV Congresso Nacional do PSD	Armando Vieira, Pedro Cegonho e Francisco Jesus
51	25-fev-14	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	REUNIÃO	Cândido Moreira e Armando Vieira

52	26-fev-14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Lisboa	XXIII Jornadas de Prevenção e Segurança na Floresta de Betão - Seminário "Jornalistas e Bombeiros em Cenário de Catástrofes"	António Danado
53	28-fev-14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações	Francisco Jesus, Francisco Oliveira, Simplício Pestana, Vitor Marques e José Gabriel
54	28-fev-14	AMA - AGÊNCIA PARA A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA, IP	Lisboa	Sessão de esclarecimento sobre os projetos aprovados no âmbito do Aviso nº 01/SAMA/2012	Cândido Moreira, Jorge Neves e Carla Reis
55	28-fev-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Dia da Proteção Civil	Paulo Moreira
56	05-mar-14	DELEGAÇÃO DO CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Lisboa	REUNIÃO Avaliação da implementação da Recomendação nº 323 (2012) do CPLRE sobre a democracia local e regional em Portugal	Cândido Moreira, Armando Vieira e Elisabete Matos
57	06-mar-14	MINISTRO ADJUNTO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL DR. MIGUEL POIARES MADURO	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
58	06-mar-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL DR. ANTÓNIO LEITÃO AMARO	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
59	06-mar-14	DIREÇÃO-GERAL DE ALIMENTAÇÃO E VETERINÁRIA	Lisboa	Seminário «Uso Sustentável de Produtos Fitofarmacêuticos»	Dora de Sousa e Leonor Amaral
60	07-mar-14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações	Francisco Jesus, Francisco Oliveira, Simplício Pestana, Vitor Marques e José Gabriel
61	07-mar-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
62	08-mar-14	ASSOCIAÇÃO DE TÉNIS DE MESA DO DISTRITO DE VISEU	Seia	Cerimónia de entrega de prémios relativa ao Torneio de Ténis de Mesa - "Homenagem aos Bombeiros Portugueses"	Jorge Neves
63	10-mar-14	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	REUNIÃO Problemas ligados ao Álcool - Freguesias	Paulo Moreira

64	10-mar-14	SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Lisboa	REUNIÃO Soluções Interpretativas Uniformes - Lei nº 75/2013, de 12 de setembro	Cândido Moreira, Armando Vieira e Dora de Sousa
65	12-mar-14	CÁRITAS PORTUGUESA	Coimbra	Sessão pública de apresentação do projeto «O Franchising Social potenciado pelo Marketing Social»	Jorge Veloso
66	12-mar-14	ALTO COMISSARIADO PARA A IMIGRAÇÃO E DIÁLOGO INTERCULTURAL	Lisboa	Sessão de lançamento do Programa Romed2	Elisabete Matos
67	12-mar-14	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	Sintra	Conferência de Imprensa sobre o "Plano Estratégico de Formação dos Bombeiros Portugueses"	António Danado
68	13-mar-14	INSTITUTO SUPERIOR DE SERVIÇO SOCIAL DE LISBOA DA UNIVERSIDADE LUSÍADA	Lisboa	Comissão de Honra e sessão de abertura do III Congresso Internacional de Serviço Social "Serviço Social em Tempo de Incerteza"	Cândido Moreira
69	13-mar-14	STAL - SINDICATO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Lisboa	REUNIÃO A ingerência do governo na autonomia do Poder Local Democrático	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
70	13-mar-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PSD	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
71	13-mar-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESPORTO E JUVENTUDE CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Lisboa	Conferência Internacional «New Migration Dynamics on the Southern Periphery of Europe», Russel King	Luís Ramalho
72	14-mar-14	DECO - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA A DEFESA DO CONSUMIDOR	Porto	Mesa redonda «A importância de uma política de defesa do consumidor no desenvolvimento regional», no âmbito das comemorações do 40º Aniversário da DECO	Francisco Oliveira
73	14-mar-14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Sessão de apresentação da proposta do Programa Operacional Regional do Alentejo 2014-2020	Álvaro Nobre (Coordenador DD Beja)
74	15-mar-14	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Viana do Castelo	1º Encontro de Formação de Autarcas «A lei 75/2013 e os novos desafios do Poder Local»	Armando Vieira
75	15-mar-14	CÂMARA MUNICIPAL DE FERREIRA DO ZÊZERE	Ferreira do Zêzere	6ª Conferência sobre Proteção Civil em Ferreira do Zêzere, intervenção no painel «O papel da Freguesia na Proteção Civil»	Jorge Neves

76	15-mar-14	CÂMARA MUNICIPAL DE OLIVEIRA DO HOSPITAL	Oliveira do Hospital	Cerimónia de abertura da Festa do Queijo Serra da Estrela de Oliveira do Hospital	Jorge Veloso
77	15-mar-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGANÇA DA ANAFRE	Bragança	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Bragança	Francisco Oliveira e Vitor Marques
78	15-mar-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL DA ANAFRE	Setúbal	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Setúbal	Francisco Jesus e Simplício Pestana
79	18-mar-14	COMISSÃO DO AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E PODER LOCAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
80	19-mar-14	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Queluz	Conferência «A Cidadania e a Segurança: O papel do cidadão como elemento ativo no ambiente de segurança»	Pedro Cegonho
81	19-mar-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO FISCAL	Membros Eleitos
82	20-mar-14	SECRETÁRIO DE ESTADO PARA A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DR. JOAQUIM CARDOSO DA SILVA	Lisboa	AUDIÊNCIA	Cândido Moreira, Armando Vieira, Francisco Jesus e Carla Reis
83	20-mar-14	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DRA. ASSUNÇÃO ESTEVES	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
84	20-mar-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
85	20-mar-14	PARTIDO SOCIALISTA CONCELHIA DE LISBOA	Lisboa	Sessão de abertura do primeiro Conselho Autárquico do PS Lisboa	Cândido Moreira
86	21-mar-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA DA ANAFRE	Leiria	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Leiria	Vitor Marques e Francisco Oliveira
87	21-mar-14	FLUVIÁRIO DE MORA	Mora	Cerimónia Comemorativa do VII Aniversário do Fluviário de Mora	António Danado
88	22-mar-14	ATAM - ASSOCIAÇÃO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Santarém	Tomada de Posse dos Órgãos Sociais e Delegados Regionais e Distritais da ATAM 2014-2017	Cândido Moreira

89	22-mar-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BRAGA DA ANAFRE	Braga	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Braga	Francisco Oliveira e Vitor Marques
90	25-mar-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	Jorge Veloso
91	25-mar-14 a 27-mar-14	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	26ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Elisabete Matos
92	26-mar-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
93	27-mar-14	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Pedro Cegonho
94	27-mar-14	CONSELHO CONSULTIVO DA JUVENTUDE	Lisboa	Apresentação pública da Campanha 100% ZERO	Luís Ramalho
95	28-mar-14	ANAFRE	Gondomar	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
96	29-mar-14	ANAFRE	Gondomar	69º Conselho Geral da ANAFRE	Membros Eleitos
97	01-abr-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA ENG. MIGUEL DE CASTRO NETO	Lisboa	REUNIÃO Cadastro	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
98	01-abr-14	CTT - CORREIOS DE PORTUGAL,S.A.	Lisboa	Protocolo CTT - ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
99	02-abr-14	ANO EUROPEU DO ENVELHECIMENTO ATIVO E DA SOLIDARIEDADE ENTRE AS GERAÇÕES	Lisboa	Mesa Redonda «Solidariedade entre as Gerações e Envelhecimento Ativo»	Jorge Veloso
100	02-abr-14	PARTIDO ECOLOGISTA "OS VERDES"	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
101	02-abr-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	Sessão pública «A Constituição da República – projeto de desenvolvimento e soberania nacional»	Francisco Jesus

102	03-abr-14	PRESIDENTE DA REPÚBLICA PROF. DR. ANÍBAL CAVACO SILVA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
103	04-abr-14	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Jorge Neves
104	05-abr-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DO PORTO DA ANAFRE	Porto	Ato Eleitoral da Delegação Distrital do Porto	Francisco Jesus e Simplício Pestana
105	05-abr-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU DA ANAFRE	Lamego, Tondela e Viseu	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Viseu	Vitor Marques e Francisco Oliveira
106	05-abr-14	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLETIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DESPORTO	Loures	Congresso «Democracia e Associativismo»	Pedro Cegonho
107	06-abr-14	JUNTA DE FREGUESIA DE RORIZ	Roriz	Cerimónia de Hastear da Bandeira nas Comemorações do 3º Aniversário da Freguesia de Roriz a Vila	Nuno Coelho (Mesa do Conselho Geral)
108	07-abr-14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Restrita da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial Revisão das Tipologias das Áreas Urbanas	Armando Vieira
109	07-abr-14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial	Armando Vieira
110	07-abr-14	ICE - INSTITUTO DAS COMUNIDADES EDUCATIVAS	Setúbal	Assembleia Geral do ICE - Instituto das Comunidades Educativas	Francisco Rocha
111	07-abr-14	CDS-PARTIDO POPULAR	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira e Francisco Jesus
112	08-abr-14	SOCIEDADE DE GEOGRAFIA DE LISBOA	Lisboa	Colóquio «O Mundo Rural, o Desenvolvimento Sustentável e a Proteção da Natureza»	Jorge Neves
113	08-abr-14	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas	Elisabete Matos
114	08-abr-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA	Cândido Moreira, Armando Vieira, Francisco Jesus, Elisabete Matos, Jorge Veloso e Jorge Neves

115	09-abr-14	CCDR - NORTE	Montalegre	Conselho Regional do Norte	Luís Ramalho e Francisco Rocha
116	11-abr-14	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA DA ANAFRE	Funchal	Ato Eleitoral da Delegação Regional da Madeira	Cândido Moreira e Simplício Pestana
117	12-abr-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE BEJA DA ANAFRE	Beja	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Beja	António Danado
118	12-abr-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Castelo Branco	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Castelo Branco	Jorge Neves e José Gabriel
119	12-abr-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE COIMBRA DA ANAFRE	Coimbra	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Coimbra	Jorge Veloso e José Barroca
120	12-abr-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Gouveia	Ato Eleitoral da Delegação Distrital da Guarda	Vitor Marques e Francisco Oliveira
121	12-abr-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SANTARÉM DA ANAFRE	Santarém	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Santarém	Armando Vieira, Francisco Jesus, Pedro Cegonho, Ezequiel Estrada
122	13-abr-14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Faro	Sessão de Encerramento do 13º Congresso Nacional dos Bombeiros Profissionais «Bombeiros Profissionais Unidos pela mudança no sector»	Joaquim Teixeira
123	14-abr-14	PSD - PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
124	16-abr-14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia pública de apresentação do novo plano de extensão do projeto Zero Desperdício no município de Lisboa	Pedro Cegonho
125	16-abr-14	EAPN PORTUGAL/REDE EUROPEIA ANTI-POBREZA	Lisboa	Seminário «O Papel da Luta Contra a Pobreza no Futuro da Europa»	Jorge Veloso
126	22-abr-14	FUNDAÇÃO PORTUGUESA DE CARDIOLOGIA	Lisboa	Sessão Solene de Abertura do «Mês de maio/Mês do Coração»	Paulo Moreira
127	23-abr-14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Oleiros	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais	Jorge Veloso, Francisco Rocha, Paulo Moreira, Luís Ramalho e Ana Porfírio
128	23-abr-14	ANAFRE	Oleiros	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos

129	25-abr-14	PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA DRA. ASSUNÇÃO ESTEVES	Lisboa	Sessão Solene Comemorativa do 40º Aniversário do 25 de abril	Pedro Cegonho
130	25/abr/14 a 28/abr/14	DR. PAULO MARQUES - PRESIDENTE: ASSOCIATION CULTURE PORTUGAISE, CIVICA & CIVICA MUNDI, COMISSÃO DO CCP E AUTARCA DE AULNAY-SOUS-BOIS, RELAÇÕES INTERNACIONAIS	Aulnay-sous-Bois (França)	Commémoration des 40 ans de la révolution Portugaise du 25 avril 1974	Armando Vieira
131	28-abr-14	CÂMARA MUNICIPAL DE BRAGA	Braga	Sessão de abertura do VI encontro Nacional de Sapadores Florestais	Francisco Oliveira
132	28-abr-14	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Conselho de Concertação Territorial	Cândido Moreira e Armando Vieira
133	29-abr-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO DA ANAFRE	Faro	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Faro	Francisco Jesus e José Gabriel
134	02-mai-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LEIRIA DA ANAFRE	Pombal	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Leiria	Vitor Marques
135	02-mai-14	COMBOIOS DE PORTUGAL, EPE	Lisboa	REUNIÃO	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
136	02-mai-14	MINISTRA DA AGRICULTURA E MAR DRA. ASSUNÇÃO CRISTAS	Lisboa	AUDIÊNCIA Fundos Comunitários no Meio Rural Programa 2020	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
137	05-mai-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Albufeira	Audição Pública «O Reconhecimento da Propriedade Privada no Domínio Público Hídrico»	Joaquim Teixeira
138	05-mai-14	AMNISTIA INTERNACIONAL	Lisboa	Conferência «Direitos Humanos na Europa: que desafios para o futuro?»	Elisabete Matos
139	05/mai/14 e 06/mai/14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Setúbal	Encontro Nacional de Avaliação da Atividade das Comissões de Proteção de Crianças e Jovens no ano de 2013, subordinado ao tema «O Superior interesse da Criança, sujeito de Direito. Interpelações e Responsabilidades»	Jorge Veloso
140	06-mai-14	GUARDA NACIONAL REPUBLICANA	Queluz	103º aniversário da GNR	Pedro Cegonho

141	06-mai-14	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Elisabete Matos
142	06-mai-14	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Porto	Sessão comemorativa dos 40 anos da fundação do Partido Social Democrata	Armando Vieira
143	07-mai-14	FUNDAÇÃO PORTUGUESA DE CARDIOLOGIA	Lisboa	Apresentação do Desafio do Coração	Paulo Moreira
144	08-mai-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA JUSTIÇA DR. ANTÓNIO COSTA MOURA	Lisboa	AUDIÊNCIA Cadastro	Cândido Moreira, Armando Vieira e António Danado
145	08-mai-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião do Conselho Nacional de Bombeiros	António Danado
146	08-mai-14	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Loures	Fórum Nacional Álcool e Saúde	Paulo Moreira
147	08-mai-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA DA ANAFRE	Évora	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Évora	António Danado
148	08-mai-14	ANACOM	Lisboa	REUNIÃO Privatização dos CTT e a parceria do Protocolo CTT | ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira, Francisco Jesus
149	08-mai-14	PLATAFORMA CONSTRUIR IDEIAS	Lisboa	Conferência «Garantir a igualdade de género – do tratado de Roma ao debate sobre quotas»	Elisabete Matos
150	09-mai-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Lisboa	AUDIÊNCIA Entrega das Conclusões do XIV Congresso Nacional da ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Francisco Jesus
151	09-mai-14	COMISSÃO PERMANENTE	Lisboa	REUNIÃO	Cândido Moreira, Armando Vieira, Francisco Jesus, Pedro Cegonho e Elisabete Matos
152	09-mai-14	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Apresentação do Plano de Contingência para Temperaturas Extremas Adversas 2014 Módulo Calor	Jorge Neves
153	09-mai-14	INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, I.P.	Lisboa	Assinatura de Protocolo entre o IEFP (Instituto do Emprego e Formação Profissional) e a ANAFRE	Cândido Moreira, Armando Vieira e Elisabete Matos
154	10-mai-14	COLIGAÇÃO DEMOCRÁTICA UNITÁRIA (CDU)	Lisboa	Comício-Festa da CDU – Coligação Democrática Unitária	Manuel Glória

155	10-mai-14	ESCOLA NACIONAL DE BOMBEIROS	São Pedro do Sul	Última ação "Floresta Segura" e assinatura do protocolo entre a Escola Nacional de Bombeiros e o Grupo Portucel Soporcel (gPS)	José Barroca
156	10-mai-14	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE SESIMBRA	Sesimbra	11ª edição da Assembleia Municipal de Jovens	Francisco Jesus
157	12-mai-14	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO	Aveiro	Sessão Solene Comemorativa do Feriado Municipal	Armando Vieira
158	12-mai-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA ENG. MIGUEL DE CASTRO NETO	Lisboa	Apresentação da Iniciativa "iGEO"	Paulo Moreira
159	14-mai-14	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Jorge Neves
160	14-mai-14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	REUNIÃO Feira das Freguesias	Cândido Moreira, Armando Vieira e Pedro Cegonho
161	15-mai-14	CÂMARA MUNICIPAL DE PÓVOA DE LANHOSO	Póvoa de Lanhoso	Comissão de Honra e sessão de abertura do Congresso «Forais Manuelinos - História e Futuro do Município e Municipalismo Português»	Cândido Moreira
162	15-mai-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
163	15-mai-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA DA ANAFRE	Lisboa	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Lisboa	Francisco Jesus e Simplício Pestana
164	16-mai-14	ANAFRE	Góis	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
165	20-mai-14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	Sessão comemorativa do 30º aniversário da ANMP	Jorge Neves
166	20-mai-14	PROGRAMA OPERACIONAL VALORIZAÇÃO DO TERRITÓRIO	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Temático Valorização do Território	Francisco Jesus
167	20-mai-14	ANIMAR	Tavira	Seminário «Dieta Mediterrânica»	Joaquim Teixeira

168	20-mai-14	ISCAD - INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS DA ADMINISTRAÇÃO	Lisboa	Sessão comemorativa do 25º Aniversário do ISCAD	Paulo Moreira
169	21-mai-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA	Cândido Moreira, Armando Vieira, Francisco Jesus, Pedro Cegonho, Elisabete Matos, Jorge Veloso, António Danado, Armando Martins, Carla Reis e Leonor Amaral
170	21-mai-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	Jorge Veloso
171	21-mai-14	DIREÇÃO-GERAL DAS AUTARQUIAS LOCAIS	Lisboa	REUNIÃO	Armando Vieira, Francisco Jesus, Elisabete Matos e Carla Reis
172	22-mai-14	INA - DIREÇÃO-GERAL DA QUALIFICAÇÃO DOS TRABALHADORES EM FUNÇÕES PÚBLICAS	Lisboa	Seminário «Pensar a Administração Local», intervenção como orador no painel «A nova geração de competências das Freguesias: a descentralização e a subsidiariedade»	Pedro Cegonho
173	24-mai-14	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE SESIMBRA	Sesimbra	Entrega dos prémios da 7ª edição do concurso «As Cores da Cidadania»	Francisco Jesus
174	24-mai-14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Lisboa	XI Gala de Homenagem aos Bombeiros de Portugal	Francisco Jesus
175	26-mai-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL	Coimbra	Ato de tomada de posse da Presidente da Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, Profª Doutora Ana Abrunhosa	Cândido Moreira e Armando Vieira
176	27-mai-14	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	REUNIÃO Projeto de Lei nº 528/XII (Alteração à Lei dos Baldios)	Armando Vieira, Elisabete Matos e António Danado
177	27-mai-14	CCDR - NORTE	Guimarães	Seminário «Sustentabilidade das Finanças Públicas – Nova Lei das Finanças Locais e Documento de Estratégia Orçamental 2014/2018»	Francisco Rocha e Luís Ramalho
178	30-mai-14	UTAD - UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	Vila Real	Seminário Regional Norte «Agricultura Familiar e Sustentabilidade dos Territórios Rurais»	Jorge Neves

179	30-mai-14	CONSELHO NACIONAL PARA A PROMOÇÃO DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado	Jorge Veloso
180	30-mai-14	CÁRITAS PORTUGUESA	Porto	Sessão pública de apresentação do projeto «O Franchising Social potenciado pelo Marketing Social»	Luís Ramalho
181	31-mai-14	CÂMARA MUNICIPAL DE CINFÃES E JUNTA DE FREGUESIA DE NESPEREIRA	Nespereira Cinfães	Inauguração do parque Nossa Senhora de Lurdes - Nespereira - Cinfães	Elisabete Matos
182	31-mai-14	CONFEDERAÇÃO PORTUGUESA DAS COLETIVIDADES DE CULTURA, RECREIO E DESPORTO	Figueira da Foz	Dia Nacional das Coletividades, Comemorações Nacionais 2014	Jorge Veloso
183	31-mai-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VIANA DO CASTELO DA ANAFRE	Campos Vila Nova de Cerveira	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Viana do Castelo	Francisco Oliveira e Vitor Marques
184	31-mai-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO DA ANAFRE	Oliveirinha Aveiro	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Aveiro	Armando Vieira, Francisco Jesus e Simplício Pestana
185	01-jun-14	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Barreiro	Dia do Bombeiro Português 2014	António Danado
186	02-jun-14	PROGRAMA OPERACIONAL FACTORES DE COMPETITIVIDADE	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Factores de Competitividade (COMPETE)	Armando Vieira
187	03-jun-14	CCDR - CENTRO	Coimbra	Reunião da Comissão de Acompanhamento do PO Centro (Mais Centro)	Armando Vieira
188	03-jun-14	JUNTA DE FREGUESIA DE SANTA LUZIA (ANGRA DO HEROÍSMO)	Angra do Heroísmo	Dia da Freguesia de Santa Luzia	António Alves (Coordenador DR Açores)
189	04-jun-14	ASSOCIAÇÃO PARA A PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA SOCIEDADE DA INFORMAÇÃO	Lisboa	Conferência «Administração Pública Eletrónica 2014 – o que falta fazer?»	Paulo Moreira
190	05-jun-14	UNIÃO DISTRITAL DAS INSTITUIÇÕES PARTICULARES DE SOLIDARIEDADE SOCIAL	Lisboa	Seminário «Lei de Bases da Economia Social»	Jorge Veloso
191	05-jun-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE ÉVORA DA ANAFRE	Reguengos de Monsaraz	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Évora	Francisco Jesus e António Danado

192	05-jun-14	CCDR - NORTE	São João da Pesqueira	Reunião da Comissão de Acompanhamento do POR Norte (ON.2)	Francisco Rocha
193	06 e 07 jun/14	CCDR - ALGARVE	Faro	X Fórum Nacional de Urbanismo e Autarquias, subordinado ao tema «Cidades Equitativas - Urbanismo Socialmente Responsável»	Joaquim Teixeira
194	07-jun-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VILA REAL DA ANAFRE	Vila Real	Ato Eleitoral da Delegação Distrital de Vila Real	Francisco Oliveira e Vitor Marques
195	07-jun-14	FREGUESIA DE VALE DO PARAÍSO	Vale do Paraíso Azambuja	Sessão Pública Comemorativa dos 520 Anos do tratado de Tordesilhas	Pedro Cegonho
196	09-jun-14	MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E DO MAR	Santarém	Conferência «Política Agrícola Comum 2014-2020»	Jorge Neves
197	10-jun-14	COMISSÃO EXECUTIVA DO ENCONTRO NACIONAL DE COMBATENTES 2014	Lisboa	Encontro Nacional de Combatentes 2014	Armando Vieira
198	10-jun-14	PRESIDENTE DA COMISSÃO ORGANIZADORA DAS COMEMORAÇÕES DO DIA DE PORTUGAL, DE CAMÕES E DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS	Guarda	Sessão Solene do Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades Portuguesas	Cândido Moreira
199	11-jun-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Alcains	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Castelo Branco	Francisco Jesus e Jorge Neves
200	13-jun-14	REDE RURAL NACIONAL	Santarém	Seminário «Produzir e Vender na Agricultura Novas Tendências»	Ezequiel Estrada
201	13-jun-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE FARO DA ANAFRE	Faro	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Faro	Francisco Jesus, Pedro Cegonho e Joaquim Teixeira
202	13-jun-14	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	79º Aniversário da Fundação INATEL espetáculo «Trovas e Canções - Actores, Poetas e Cantores»	Pedro Cegonho
203	17-jun-14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Reunião da Comissão de Acompanhamento do INALENTEJO	Álvaro Nobre
204	19-jun-14	CCDR - ALGARVE	Faro	Sessão de apresentação de resultados do PO Algarve 21	Steven Piedade

205	19-jun-14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações	Francisco Jesus, Francisco Oliveira, Simplício Pestana, Vitor Marques e José Gabriel
206	19-jun-14	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património	Armando Vieira, João Pires e Ezequiel Estrada
207	19-jun-14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais	Jorge Veloso, Francisco Rocha, Paulo Moreira, Luís Ramalho, Ana Porfírio
208	20-jun-14	PELOURO: CONSULTADORIA JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Consultadoria Jurídica	Elisabete Matos, João Pires, Pedro Cegonho, José Gabriel Silva e António Danado
209	20-jun-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA DA ANAFRE	Lisboa	Tomada de Posse dos Órgãos da Delegação Distrital de Lisboa	
210	20-jun-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos e Coordenadores, ou seus substitutos, das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE
211	21-jun-14	JUNTA DE FREGUESIA DE FAJÕES	Fajões	Comemorações da elevação de Fajões à categoria de Vila	Armando Vieira
212	24-jun-14	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas	Elisabete Matos
213	24-jun-14	CCDR - LVT	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional Regional de Lisboa (PORLisboa)	Pedro Cegonho
214	26-jun-14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Restrita da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial Revisão das Tipologias das Áreas Urbanas	Armando Vieira
215	26-jun-14	CCDR - CENTRO	Coimbra	Sessão sobre o Programa Porta-a-Porta e o projeto piloto Transporte a Pedido no Médio Tejo, no âmbito da Mobilidade em Territórios de Baixa Densidade	Jorge Veloso
216	27-jun-14	8 SÉCULOS DA LÍNGUA PORTUGUESA - ASSOCIAÇÃO	Lisboa	Lançamento da Medalha Comemorativa dos 8 Séculos da Língua Portuguesa	Paulo Moreira

217	28-jun-14	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Viseu	Ciclo de Conferências «Confiança no Poder Local» - «Coesão Territorial - Como tirar partido da diversidade?»	Armando Vieira
218	30-jun-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	Jorge Veloso
219	01-jul-14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Elisabete Matos
220	02-jul-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Elisabete Matos, Jorge Veloso e Jorge Neves
221	03-jul-14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Sessão de assinatura de contratos de financiamento referentes a projetos de património cultural	Álvaro Nobre (Coordenador DD Beja)
222	03-jul-14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial	Armando Vieira
223	03-jul-14	JUNTA DE FREGUESIA DE RIO DE MOURO	Rio de Mouro	Sessão Solene da Assembleia de Freguesia, comemorativa do 21º Aniversário da Elevação de Rio de Mouro a Vila	Pedro Cegonho
224	05-jul-14	CONFRAGI	Oliveira do Bairro	Sessão Comemorativa do Dia Internacional das Cooperativas	Armando Vieira
225	07-jul-14	PLATAFORMA CONSTRUIR IDEIAS	Lisboa	Conferência «Desastres Naturais versus Riscos Urbanos e Respetivos Impactos Socioeconómicos (Tsunamis , Sismos, Cheias, Incêndios)»	Paulo Moreira
226	08-jul-14	RESIPINUS	Leiria	REUNIÃO Apresentação de proposta para criação de núcleos de defesa contra incêndios através da resinagem	Jorge Neves
227	08-jul-14	COMISSÃO DE ECONOMIA E OBRAS PÚBLICAS DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Fórum Parlamentar de Segurança Rodoviária 2014	Pedro Cegonho
228	09-jul-14	JUNTA DE FREGUESIA DO IMACULADO CORAÇÃO DE MARIA (FUNCHAL)	Funchal	Cerimónia de entrega de prémios do XIV Concurso de Pintura "Criarte" 2014	Simplício Pestana

229	09-jul-14	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Grupo Técnico de Apoio ao Conselho de Concertação Territorial	Carla Reis
230	09-jul-14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Sessão sobre o Programa Porta-a-Porta e o projeto piloto, Transporte a Pedido, já implementado no terreno, no âmbito da Consulta Pública do Regime Jurídico do Serviço Público de Transporte de Passageiros	António Danado
231	10-jul-14	COMITÉ NATIONAL FRANÇAIS EN HOMMAGE À ARISTIDES DE SOUSA MENDES	Porto	Conferência Franco-Portuguesa sobre Geminações e Cooperação descentralizada Aquitânia-Portugal e a memória da Emigração Portuguesa em França 1974/2014	Armando Vieira
232	10-jul-14	FUNDAÇÃO MÁRIO SOARES	Lisboa	Sessão de Lançamento do Livro «Em defesa do futuro» de Mário Soares	Pedro Cegonho
233	11-jul-14	CCDR - LVT	Lisboa	Sessão sobre o Programa Porta-a-Porta e o projeto piloto Transporte a Pedido em Lisboa e Vale do Tejo, no âmbito da Mobilidade em Territórios de Baixa Densidade	Ezequiel Estrada
234	11-jul-14	ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA	Funchal	XII Jornadas Autárquicas das Regiões Ultraperiféricas da União Europeia e de Cabo Verde, sobre o tema «Desafios e Oportunidades para os Municípios das RUP's 2014-2020»	Simplício Pestana
235	11-jul-14	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Conselho de Concertação Territorial	Pedro Cegonho e Armando Vieira
236	15-jul-14	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Porto	Apresentação do Relatório da Comissão Independente para uma Política de Natalidade em Portugal	Armando Vieira
237	16-jul-14	PROMOVENDO A GESTÃO FLORESTAL SUSTENTÁVEL CFFP/PEFC PORTUGAL	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Jorge Neves
238	16-jul-14	ANAFRE	Padronelo (Amarante)	Homenagem a Cândido Moreira	Membros Eleitos
239	17-jul-14	ANAFRE	Padronelo (Amarante)	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos

240	19-jul-14	JUNTA DE FREGUESIA DE PEDRÓGÃO	Pedrógão (Torres Novas)	Cerimónia de Comemoração dos 138 anos da Freguesia e inauguração da exposição de Retratos em Grafite, do pintor Antero Guerra	Ezequiel Estrada
241	20-jul-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU DA ANAFRE	Cinfães	Reunião do Conselho Diretivo da Delegação Distrital de Viseu e Encontro com as Freguesias do Concelho de Cinfães	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
242	25-jul-14	ANAFRE	Santarém	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
243	26-jul-14	ANAFRE	Santarém	70º Conselho Geral da ANAFRE	Membros Eleitos
244	28-jul-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
245	29-jul-14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Elisabete Matos
246	08-ago-14	JUNTA DE FREGUESIA DE CÂMARA DE LOBOS	Câmara de Lobos	Cerimónia de Abertura da XXII Edição da Festa do Peixe-Espada Preto	Simplício Pestana
247	09-ago-14	JUNTA DE FREGUESIA DE FAJÃ DA OVELHA	Fajã da Ovelha (Calheta)	Sessão Solene Comemorativa do 461º Aniversário da Freguesia	Simplício Pestana
248	10-ago-14	CÂMARA MUNICIPAL DE OLIVEIRA DO HOSPITAL	Avô (Oliveira do Hospital)	Cortejo Medieval e Recriação do momento em que chegou o Foral Novo de D. Manuel a Avô	Jorge Veloso
249	26-ago-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL DR. ANTÓNIO LEITÃO AMARO	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
250	28-ago-14	CTT - CORREIOS DE PORTUGAL,S.A.	Lisboa	Protocolo CTT - ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e Jorge Veloso
251	28-ago-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Elisabete Matos, Jorge Veloso e Jorge Neves
252	28-ago-14	BUENOPRESS - GABINETE DE IMPRENSA & EDIÇÕES	Lisboa	Apresentação do Programa para a RTP "Pelos Futuros de Portugal - Retrato em 5' de uma Autarquia"	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus

253	02-set-14	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
254	03-set-14	INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL, I.P. DR. JORGE GASPAR	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
255	03-set-14	CÂMARA MUNICIPAL DE MONTEMOR-O-NOVO	Montemor-o-Novo	Abertura Oficial da FEIRA DA LUZ 2014	António Danado
256	04-set-14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Elisabete Matos
257	05-set-14	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Grupo de Trabalho «Melhoria do ambiente rodoviário em meio urbano com requalificação do espaço público»	Paulo Moreira
258	5, 6 e 7-set-14	FESTA DO AVANTE	Amora Seixal	38ª Edição da Festa do Avante	Francisco Jesus
259	08-set-14	GRUPO PARLAMENTAR DO CDS-PP	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
260	10-set-14	CONSELHO NACIONAL PARA A ECONOMIA SOCIAL	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para a Economia Social (CNES)	Jorge Veloso
261	11-set-14	ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE BOMBEIROS PROFISSIONAIS	Braga	Dia Nacional do Bombeiro Profissional	Francisco Oliveira
262	12-set-14	ANAFRE	Lamego	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA com as Freguesias do Concelho de Lamego	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Diamantino Santos (Presidente do Conselho Geral) e membros do Conselho Diretivo
263	13-set-14	ANAFRE	Viseu	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
264	13-set-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE VISEU DA ANAFRE	Viseu	Reunião com as Freguesias do Distrito de Viseu	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu)
265	16-set-14	BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus

266	16-set-14	PARTIDO SOCIAL DEMOCRATA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
267	17-set-14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Elisabete Matos
268	17-set-14	PRESIDENTE DA REPÚBLICA PROF. DR. ANÍBAL CAVACO SILVA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
269	17-set-14	PARTIDO ECOLOGISTA "OS VERDES"	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
270	17-set-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PARTIDO ECOLOGISTA "OS VERDES"	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
271	19-set-14	ARH NORTE (ADMINISTRAÇÃO DA REGIÃO HIDROGRÁFICA DO NORTE)	Porto	Sessão pública sobre o novo Regulamento LIFE Programa de Ambiente e Ação Climática 2014-2020	Micael Cardoso
272	19-set-14	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA VICE-PRESIDENTE DR. MIGUEL SOUSA	Funchal	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
273	19-set-14	REPRESENTANTE DA REPÚBLICA PARA A REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA JUIZ CONSELHEIRO IRENEU BARRETO	Funchal	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Simplício Pestana e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
274	19-set-14	GOVERNO REGIONAL DA MADEIRA VICE-PRESIDENTE DR. JOÃO CUNHA E SILVA	Funchal	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Jorge Neves, Simplício Pestana e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
275	19-set-14	ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA PRESIDENTE - DR. PAULO CAFOFO	Funchal	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Jorge Neves, Simplício Pestana e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
276	19-set-14	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA DA ANAFRE	Funchal	Reunião da Comissão Coordenadora da ANAFRE com a Delegação Regional da Madeira	Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Jorge Neves, Simplício Pestana

277	20-set-14	ANAFRE	Funchal	FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Jorge Neves, Simplício Pestana, Rui Santos (Coordenador DR Madeira), Dora de Sousa e Carla Reis
278	20-set-14	FEDERAÇÃO DA ÁREA URBANA DE LISBOA DO PARTIDO SOCIALISTA	Lisboa	Sessão de encerramento do XVI Congresso da Federação da Área Urbana de Lisboa do Partido Socialista – FAUL	Paulo Moreira
279	21-set-14	ASSOCIAÇÃO HUMANITÁRIA DOS BOMBEIROS DE CARNAXIDE	Carnaxide	Sessão solene das Comemorações do 102º Aniversário da Associação Humanitária dos Bombeiros de Carnaxide	Paulo Moreira
280	22-set-14	SOCIEDADE PORTUGUESA DE REUMATOLOGIA	Lisboa	Apresentação dos resultados do Estudo Epidemiológico de Doenças Reumáticas em Portugal (EpiReumaPt)	Jorge Veloso
281	23-set-14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
282	24-set-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
283	24-set-14	MINISTRO ADJUNTO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL DR. MIGUEL POIARES MADURO	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
284	26-set-14	MINISTÉRIO DA SOLIDARIEDADE, EMPREGO E SEGURANÇA SOCIAL	Lisboa	Reunião da Comissão de Coordenação e Acompanhamento do Plano Nacional de Implementação - Garantia Jovem (PNI-GJ)	Jorge Veloso
285	26-set-14	CCDR - ALENTEJO	Évora	Conselho Regional do Alentejo	Domingos Guerreiro e José Russo
286	29-set-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	Jorge Veloso
287	30-set-14	DIREÇÃO-GERAL DO TERRITÓRIO	Lisboa	Sessão pública "PNPOT - Programa de Ação, Presente e Futuro"	Jorge Neves
288	30-set-14	VICE-PRESIDENTE DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus

		DR. FERRO RODRIGUES			
289	02-out-14	ASSOCIAÇÃO SINDICAL DOS JUÍZES PORTUGUESES	Tróia	Sessão de abertura do X Congresso dos Juízes Portugueses	Pedro Cegonho
290	02-out-14	ANIMAR	Lisboa	Grupo de Trabalho para o Dia Municipal para a Igualdade	Elisabete Matos
291	02-out-14	COMISSÃO PERMANENTE DA PARTICIPAÇÃO CÍVICA E POLÍTICA DO CONSELHO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
292	04-out-14	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Amora Seixal	Comício de abertura da Campanha Nacional de Fundos para compra do terreno da Quinta do Cabo para a Festa do Avante	Francisco Jesus
293	05-out-14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Cerimónia Solene de Comemoração do Aniversário da Implantação da República	Pedro Cegonho
294	08-out-14	JUNTA DE FREGUESIA DE SANTA MARIA MAIOR (FUNCHAL)	Funchal	Cerimónia de entrega de prémios do VII Concurso de Fotografia «A minha Freguesia» 2014 e abertura da Exposição de Fotografia	Simplício Pestana
295	09-out-14	ASSEMBLEIA MUNICIPAL DE ODIVELAS	Odivelas	Conferência «Orçamentos Participativos em Contexto Metropolitano: Experiências e Desafios»	Ana Carla Venâncio (DD Lisboa)
296	09-out-14	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património	Armando Vieira, João Pires, Micael Cardoso e Ezequiel Estrada
297	09-out-14	COMISSÃO PERMANETE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO PERMANENTE	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
298	10-out-14	COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DO ALENTEJO CENTRAL	Évora	Conferência Nacional «O 25 de Abril e o Poder Local Democrático», intervenção no painel «Reorganização Administrativa do Território»	Francisco Jesus
299	10-out-14	CÂMARA MUNICIPAL DE ODIVELAS	Odivelas	Inauguração do I Festival da Marmelada Branca de Odivelas e Doçaria Conventual e Tradicional	Pedro Cegonho
300	11-out-14	PSD - BARCELOS	Barcelos	Orador na Conferência Autárquica «Os Municípios, As Freguesias e as Associações no processo de	Armando Vieira

				desenvolvimento de um Concelho»	
301	11-out-14	ANAFRE	Lamego	FORMAÇÃO	Jorge Neves, Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu), Dora de Sousa e Carla Reis
302	11-out-14	ANAFRE	Tondela	FORMAÇÃO	Jorge Neves, Rui Ferreira (Coordenador DD Viseu), Dora de Sousa e Carla Reis
303	13-out-14	CCDR - NORTE	Amarante	Conselho Regional do Norte	Luís Ramalho
304	14-out-14	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE FARO (SÉ E SÃO PEDRO)	Faro	Sessão Solene do 1º Aniversário da União de Freguesias de Faro (Sé e São Pedro)	Francisco Jesus
305	14-out-14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Mesa de Abertura do Seminário «Planeamento Local de Emergência», Pedro Cegonho e intervenção de Jorge Neves no painel «Atribuições e Missão no Âmbito da Segurança e Proteção Civil»	Pedro Cegonho, Jorge Neves e Paulo Moreira
306	14-out-14	COMISSÃO DE AGRICULTURA E MAR DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	Seminário O MAR DE PORTUGAL	Armando Vieira
307	14-out-14 a 16-out-14	CPLRE (CONGRESSO DOS PODERES LOCAIS E REGIONAIS DA EUROPA)	Estrasburgo (França)	27ª Sessão do Congresso dos Poderes Locais e Regionais da Europa	Elisabete Matos e Jorge Veloso
308	15-out-14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	Conferência «A Organização Territorial do Estado e a Democracia de Proximidade»	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
309	16-out-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	Ana Porfírio
310	17-out-14	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DA REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES PRESIDENTE DRA. ANA LUÍSA PEREIRA LUÍS	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e António Alves (Coordenador DR Açores)
311	17-out-14	GRUPO PARLAMENTAR DO CDS-PP (ALRAA) - DR. FÉLIX RODRIGUES	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e António Alves (Coordenador DR Açores)

312	17-out-14	DIRIGENTE DO BLOCO DE ESQUERDA – ILHA DO FAIAL DR. MÁRIO MONIZ	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e António Alves (Coordenador DR Açores)
313	17-out-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS (ALRAA) - DR. BERTO MESSIAS	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e António Alves (Coordenador DR Açores)
314	17-out-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PSD (ALRAA) - DR. JORGE COSTA PEREIRA, DR. LUÍS GARCIA, DR. CLÁUDIO LOPES	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e António Alves (Coordenador DR Açores)
315	17-out-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP (ALRAA) - DR. ANÍBAL PIRES	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e António Alves (Coordenador DR Açores)
316	17-out-14	CÂMARA MUNICIPAL DA HORTA PRESIDENTE - DR. JOSÉ LEONARDO GOULART	Horta	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus e António Alves (Coordenador DR Açores)
317	17-out-14	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES DA ANAFRE	Horta	II Encontro Regional das Freguesias dos Açores	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves, José Gabriel Silva e António Alves (Coordenador DR Açores)
318	18-out-14	DELEGAÇÃO REGIONAL DOS AÇORES DA ANAFRE	Horta	II Encontro Regional das Freguesias dos Açores	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves, José Gabriel Silva e António Alves (Coordenador DR Açores)
319	18-out-14	ANAFRE	Horta	FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Neves, José Gabriel Silva, António Alves (Coordenador DR Açores) e Carla Reis
320	20-out-14	CÂMARA MUNICIPAL DA COVILHÃ	Covilhã	Comemorações Oficiais do 144º Aniversário da Elevação da Covilhã a Cidade	Jorge Neves

321	21-out-14	COMISSÃO DO AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E PODER LOCAL DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho e Elisabete Matos
322	21-out-14	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Workshop do Projeto Net-Kard - Cooperação e Trabalho em Rede entre atores chave no combate à discriminação das comunidades ciganas	Elisabete Matos
323	22-out-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PCP	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
324	22-out-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DO DESPORTO E JUVENTUDE	Algés	Reunião do Conselho Consultivo da Juventude	Luís Ramalho
325	22-out-14	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Jorge Neves
326	22-out-14	SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO INTERNA	Lisboa	Apresentação do Projeto – Indicadores de Desempenho de Segurança Rodoviária	Paulo Moreira
327	23-out-14	PLATAFORMA SUPRACONCELHIA DA GRANDE LISBOA	Lisboa	Reunião Plenária da Plataforma Supraconcelhia da Grande Lisboa	Paula Alves (Coordenadora DD Lisboa)
328	23-out-14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Lisboa	Reunião do Pelouro das Delegações	Francisco Jesus, Simplício Pestana, Vitor Marques e José Gabriel
329	23-out-14	PELOURO: ADMINISTRAÇÃO, FINANÇAS E PATRIMÓNIO	Lisboa	Reunião do Pelouro de Administração, Finanças e Património	Armando Vieira, Micael Cardoso e Ezequiel Estrada
330	23-out-14	PELOURO: INFORMAÇÃO, FORMAÇÃO E AMBIENTE	Lisboa	Reunião do Pelouro de Informação, Formação e Ambiente	Jorge Neves, Joaquim Teixeira, Paulo Moreira e António Danado
331	23-out-14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais	Jorge Veloso, Francisco Rocha, Paulo Moreira, Luís Ramalho e Ana Porfírio
332	23-out-14	PELOURO: CONSULTADORIA JURÍDICA	Lisboa	Reunião do Pelouro de Consultadoria Jurídica	Elisabete Matos, João Pires, Micael Cardoso, José Gabriel Silva e António Danado
333	24-out-14	ANIMAR COMISSÃO ORGANIZADORA	Lisboa	Dia Municipal para a Igualdade Fórum «Conciliação. Tempo e pessoas»	Pedro Cegonho e Elisabete Matos

334	24-out-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
335	24-out-14	ANAFRE	Lisboa	Assinatura do Acordo de Parceria com o Museu Nacional de Arte Antiga e Visita ao Museu	Membros Eleitos
336	24-out-14	JUNTA DE FREGUESIA DE SÃO DOMINGOS DE RANA	São Domingos de Rana	Cerimónia de homenagem aos antigos Presidentes de junta da autarquia que exerceram funções pós-25 de Abril, por ocasião da comemoração do primeiro ano de mandato do actual executivo	Ilídio Ferreira (Vice-coordenador DD Lisboa)
337	25-out-14	CONFAP - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DAS ASSOCIAÇÕES DE PAIS	Cascais	Sessão de Abertura do XXXIX Encontro Nacional das Associações de Pais	António Danado
338	25-out-14	UNIÃO DAS FREGUESIAS DE GLÓRIA E VERA-CRUZ	Aveiro	Gala Comemorativa dos 179 anos das Freguesias de Glória e Vera Cruz	Armando Vieira
339	26-out-14	LIGA DOS BOMBEIROS PORTUGUESES	Coimbra	Sessão Solene de Encerramento do 42º Congresso Nacional da Liga dos Bombeiros Portugueses	Jorge Veloso
340	28-out-14	GRUPO PARLAMENTAR DO PS DR. FERRO RODRIGUES	Lisboa	REUNIÃO Orçamento do Estado 2015	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
341	29-out-14	REVISTA "SEGURANÇA E DEFESA"	Lisboa	Conferência "VIDEOVIGILÂNCIA"	Pedro Cegonho
342	30-out-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Elisabete Matos, Jorge Veloso e Jorge Neves
343	30-out-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Carnaxide	Reunião da Comissão Nacional de Proteção Civil	Jorge Neves
344	30-out-14	SERVIÇOS PARTILHADOS DO MINISTÉRIO DA SAÚDE (SPMS)	Lisboa	Apresentação da Plataforma de Dados da Saúde - Portal do Utente	Jorge Veloso
345	30-out-14	CÂMARA MUNICIPAL DA LISBOA PRESIDENTE DR. ANTÓNIO COSTA	Lisboa	AUDIÊNCIA Apresentação de Cumprimentos	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
346	30,31/out/14 01/nov/14	ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DOS MUNICÍPIOS COM CENTRO HISTÓRICO	Lagos	XV Encontro Nacional de Municípios com Centro Histórico	Ana Porfírio

347	03-nov-14	COMISSÃO DE ORÇAMENTO, FINANÇAS E ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DA ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA	Lisboa	AUDIÇÃO Orçamento do Estado para 2015	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
348	04-nov-14	FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E A TECNOLOGIA	Lisboa	REUNIÃO Rede TIC e Sociedade	Francisco Jesus
349	04-nov-14	STAL - SINDICATO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Lisboa	REUNIÃO Contratação Colectiva na Administração Local	Francisco Jesus
350	05-nov-14	ATAM - ASSOCIAÇÃO DOS TRABALHADORES DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL	Funchal	Sessão de encerramento do XXXIV Colóquio Nacional da ATAM	Pedro Cegonho e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
351	07-nov-14	FEDRA – FEDERAÇÃO DAS DOENÇAS RARAS DE PORTUGAL	Moita	II Encontro Ibero-Americano de Doenças Raras	Ana Porfírio
352	07-nov-14	CONSELHO DE COORDENAÇÃO FINANCEIRA	Lisboa	Reunião do Conselho de Coordenação Financeira	Francisco Jesus, Dora de Sousa e Carla Reis
353	07-nov-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Celorico da Beira	ENCONTRO DE FREGUESIAS (Celorico da Beira, Guarda e Fornos de Algodres)	Pedro Cegonho
354	07 e 08 nov-2014	ANIMAR	Vila Real	II FORUM DO INTERIOR "Pensar e Agir para a Sustentabilidade e Viabilidade dos Territórios de Baixa Densidade"	Elisabete Matos
355	08-nov-14	ANAFRE	Vila Real de Santo António	FORMAÇÃO	Jorge Neves, Joaquim Teixeira, José Graça (Coordenador DD Faro), Dora de Sousa e Carla Reis
356	08-nov-14	ANAFRE	Portimão	FORMAÇÃO	Jorge Neves, Joaquim Teixeira, José Graça (Coordenador DD Faro), Dora de Sousa e Carla Reis
357	08-nov-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Vila Franca da Serra	ENCONTRO DE FREGUESIAS (Gouveia, Manteigas e Seia)	Pedro Cegonho
358	08-nov-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE SETÚBAL DA ANAFRE	Setúbal	VII Encontro de Autarcas de Freguesia do Distrito de Setúbal	Francisco Jesus
359	08-nov-14	JUNTA DE FREGUESIA DE TENDAIS	Tendais (Cinfães)	Feira da Castanha e Produtos do S. Miguel	Pedro Cegonho

360	10-nov-14	AUTORIDADE NACIONAL DE SEGURANÇA RODOVIÁRIA	Oeiras	Reunião, ação chave da ENSR coordenada pela ANSR "Desenvolver um Guião dos Conteúdos e Metodologias para Escolinhas de Condução de Bicicletas e Circulação Pedonal em Segurança"	Paulo Moreira
361	10-nov-14	PARTIDO COMUNISTA PORTUGUÊS	Lisboa	Sessão Pública, no dia do 101º aniversário do nascimento de Álvaro Cunhal e no âmbito das comemorações do 40º aniversário da Revolução de Abril	António Danado
362	11-nov-14	FEDERAÇÃO NACIONAL DAS ASSOCIAÇÕES DE FEIRANTES (FNAF)	Alcobaça	3º Congresso da Federação Nacional das Associações de Feirantes	Vitor Marques
363	11-nov-14	INSTITUTO DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES, I.P.	Lisboa	Reunião Ação 5.6 «Criar um programa de intervenções piloto nos aglomerados urbanos para a implementação e monitorização de áreas de acalmia de tráfego»	Paulo Moreira
364	12-nov-14	FÓRUM NACIONAL ÁLCOOL E SAÚDE	Lisboa	REUNIÃO Formulário de Compromisso da ANAFRE	Jorge Veloso e Paulo Moreira
365	12-nov-14	CNOD - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DOS ORGANISMOS DE DEFICIENTES	Lisboa	REUNIÃO Apresentação do Projeto Cultura e Desporto para uma Cidadania Plena	Jorge Veloso e Ana Porfírio
366	13-nov-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso e Jorge Neves
367	13-nov-14	SNESUP - SINDICATO NACIONAL DO ENSINO SUPERIOR	Lisboa	Sessão de Abertura do IV Congresso do Sindicato Nacional do Ensino Superior	Armando Vieira
368	14-nov-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Vila Franca das Naves	ENCONTRO DE FREGUESIAS (Aguiar da Beira, Meda, Trancoso e Vila Nova de Foz Côa)	Armando Vieira e Francisco Jesus
369	15-nov-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DA GUARDA DA ANAFRE	Pinhel	ENCONTRO DE FREGUESIAS (Almeida, Figueira de Castelo Rodrigo, Pinhel e Sabugal)	Armando Vieira e Francisco Jesus
370	17-nov-14	AUTORIDADE NACIONAL DE PROTEÇÃO CIVIL	Lisboa	Sessão de Avaliação do Dispositivo de Combate a Incêndios Florestais 2014	Paulo Moreira
371	17-nov-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	Jorge Veloso

372	18-nov-14	COMISSÃO NACIONAL DE ELEIÇÕES	Lisboa	Comemorações dos 40 anos da Comissão Nacional de Eleições, conferência «A Administração Eleitoral Independente»	Pedro Cegonho
373	18-nov-14	SICAD – SERVIÇO DE INTERVENÇÃO NOS COMPORTAMENTOS ADITIVOS E NAS DEPENDÊNCIAS	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para os Problemas da Droga, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Álcool	Ana Porfírio
374	20-nov-14	CONSELHO NACIONAL PARA A PROMOÇÃO DO VOLUNTARIADO	Lisboa	Reunião do Conselho Nacional para a Promoção do Voluntariado	Jorge Veloso
375	20-nov-14	FÓRUM SOBRE OS DIREITOS DAS CRIANÇAS E DOS JOVENS	Lisboa	Comemoração dos 25 anos da Convenção sobre os Direitos das Crianças	Jorge Veloso
376	20-nov-14	PLATAFORMA SUPRACONCELHIA DO OESTE	Torres Vedras	Reunião Plenária da Plataforma Supraconcelhia do Oeste	José Oliveira (Vice-coordenador DD Leiria)
377	20-nov-14	PELOURO: ÁREAS SOCIAIS	Lisboa	Reunião do Pelouro das Áreas Sociais	Jorge Veloso, Francisco Rocha, Paulo Moreira, Luís Ramalho e Ana Porfírio
378	21-nov-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos
379	22-nov-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE LISBOA DA ANAFRE	Venda Nova (Amadora)	Encontro de Freguesias do Distrito de Lisboa	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
380	22-nov-14	PS - ÍLHAVO	Ílhavo	Convenção Autárquica PS/Ílhavo intervenção no Painel «Lei das Autarquias Locais – Descentralização para as Freguesias»	Pedro Cegonho
381	22-nov-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE AVEIRO DA ANAFRE	Ílhavo	Conselho Diretivo da Delegação Distrital de Aveiro da ANAFRE	Armando Vieira e Simplício Pestana
382	23-nov-14	CNA - CONFEDERAÇÃO NACIONAL DA AGRICULTURA	Penafiel	VII Congresso da CNA e da Agricultura Familiar Portuguesa	Micael Cardoso
383	23-nov-14	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Guarda	Cerimónia de encerramento da primeira edição da ACADEMIA DO PODER LOCAL/2014	Armando Vieira
384	23-nov-14	BLOCO DE ESQUERDA	Lisboa	Sessão de Encerramento da IX Convenção do Bloco de Esquerda	Francisco Jesus e Jorge Veloso
385	24-nov-14	PELOURO: DELEGAÇÕES	Porto	Reunião de trabalho e informação com o Coordenador da Delegação Distrital do Porto	Simplício Pestana

386	25-nov-14	CÂMARA MUNICIPAL DE AVEIRO	Aveiro	Apresentação do Quadro Comum de Investimentos da Região de Aveiro 2014-2020	Armando Vieira
387	26-nov-14	ANMP - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS PORTUGUESES	Coimbra	Seminário sobre Poder Local e o Setor Solidário, a Rede Social e os novos desafios do planeamento	Jorge Veloso
388	26-nov-14	DELEGAÇÃO DISTRITAL DE CASTELO BRANCO DA ANAFRE	Alcains	Reunião com as Freguesias do Distrito de Castelo Branco	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Jorge Neves
389	28-nov-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião do CONSELHO FISCAL	Membros Eleitos
390	28-nov-14	CONSELHO DE COORDENAÇÃO FINANCEIRA	Lisboa	Reunião do Conselho de Coordenação Financeira	Dora de Sousa e Carla Reis
391	30-nov-14	PARTIDO SOCIALISTA	Lisboa	Sessão de Encerramento do XX Congresso Nacional do PS	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
392	01-dez-14	CÂMARA MUNICIPAL DE LISBOA	Lisboa	Comemorações do 1º de Dezembro Dia da Restauração da Independência	Pedro Cegonho
393	01-dez-14	CCDR - NORTE	Alfândega da Fé	Conselho Regional do Norte	Luís Ramalho e Francisco Rocha
394	01-dez-14	CCDR - NORTE	Alfândega da Fé	Sessão de lançamento da iniciativa "Interior 2.0 – (Re)pensar Estratégias para o Interior"	Luís Ramalho e Francisco Rocha
395	01-dez-14	CONSELHO SUPERIOR DE ESTATÍSTICA	Lisboa	Reunião da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial	Ezequiel Estrada
396	02-dez-14	DIREÇÃO-GERAL DO CONSUMIDOR	Lisboa	Encontro Nacional de Centros de Informação Autárquica ao Consumidor	Elisabete Matos e Dora de Sousa
397	02-dez-14	CORREIO DA FEIRA JORNAL	Santa Maria da Feira	Debate sobre o tema «A Reforma da Administração Local – Avaliação do 1º Ano»	Armando Vieira
398	03-dez-14	INSTITUTO NACIONAL PARA A REABILITAÇÃO, I.P.	Lisboa	Comemorações do Dia Internacional das Pessoas com Deficiência	Jorge Veloso
399	05-dez-14	ANAFRE	Sesimbra	Reunião do CONSELHO DIRETIVO	Membros Eleitos e Coordenadores, ou seus substitutos, das Delegações Distritais/Regionais da ANAFRE

400	05-dez-14	ANAFRE	Sesimbra	Reunião da COC - Comissão Organizadora do XV Congresso Nacional da ANAFRE	Pedro Cegonho, Armando Vieira, Francisco Jesus, Jorge Veloso, Elisabete Matos, António Danado, Jorge Neves, José Barroca e José Gabriel Silva
401	06-dez-14	ANAFRE	Sesimbra	71º Conselho Geral da ANAFRE	Membros Eleitos
402	09-dez-14	CCDR - CENTRO	Coimbra	Conselho Regional do Centro	Armando Vieira e Jorge Veloso
403	09-dez-14	INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP	Lisboa	Reunião da Comissão Técnica de Gestão Florestal - CT 145	Jorge Neves
404	10-dez-14	ASD - AUTARCAS SOCIAL DEMOCRATAS	Lamego	Reunião do Conselho Nacional dos Autarcas Social Democratas (ASD)	Armando Vieira
405	11-dez-14	FUNDAÇÃO INATEL	Lisboa	Conselho Consultivo da Fundação INATEL	Elisabete Matos
406	11-dez-14	DR. JOSÉ LUÍS CARNEIRO	Porto	Apresentação do Livro «Práticas Políticas e Desenvolvimento II - REFLEXÕES sobre as Comunidades Locais, o País e a Europa».	Pedro Cegonho
407	12-dez-14	DELEGAÇÃO REGIONAL DA MADEIRA DA ANAFRE	Funchal	Ação de formação sobre contabilidade, destinada aos Presidentes, Tesoureiros e funcionários das Juntas de Freguesia da Madeira	Simplício Pestana e Rui Santos (Coordenador DR Madeira)
408	12-dez-14	SE ADMINISTRAÇÃO LOCAL, DR.ANTÓNIO LEITÃO AMARO E SE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, DR.JOSÉ LEITE MARTINS	Lisboa	REUNIÃO	Pedro Cegonho, Armando Vieira e Francisco Jesus
409	13-dez-14	ANAFRE	Batalha	FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Francisco Jesus, Jorge Neves, Vitor Marques, Germano Pragosa (Coordenador DD Leiria), Dora de Sousa, Leonor Amaral e Carla Reis
410	13-dez-14	ANAFRE	Fazendas de Almeirim	FORMAÇÃO	Pedro Cegonho, Francisco Jesus, Jorge Neves, Vitor Marques, Joel

					Marques (Coordenador DD Santarém), Dora de Sousa, Leonor Amaral e Carla Reis
411	14-dez-14	CCDR - NORTE	São João da Pesqueira	Dia do Alto Douro Vinhateiro Património Mundial - Sessão Comemorativa "O Douro e as suas Comunidades"	Luís Ramalho
412	14-dez-14	JUNTA DE FREGUESIA DO SAMOUCO	Samouco	Sessão Solene comemorativa do 10º Aniversário da elevação do Samouco à categoria de Vila	Francisco Jesus
413	14-dez-14	FUNDAÇÃO MANUEL ANTÓNIO DA MOTA	Porto	Cerimónia de Entrega do Prémio Manuel António da Mota	Armando Vieira
414	15-dez-14	ALTO COMISSARIADO PARA AS MIGRAÇÕES	Lisboa	Grupo Consultivo para a Integração das Comunidades Ciganas	Elisabete Matos
415	15-dez-14	CONSELHO DE CONCERTAÇÃO TERRITORIAL	Lisboa	Reunião do Conselho de Concertação Territorial	Pedro Cegonho e Armando Vieira
416	17-dez-14	DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE	Lisboa	Reunião do Conselho Consultivo e de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde 2012-2016	Jorge Veloso
417	19-dez-14	MINISTRO ADJUNTO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL DR. MIGUEL POIARES MADURO	Lisboa	Cerimónia de Lançamento dos Programas Operacionais do Portugal 2020	Armando Vieira
418	19-dez-14	ANAFRE	Lisboa	Reunião da COMISSÃO COORDENADORA	Pedro Cegonho, Francisco Jesus, Jorge Veloso e Jorge Neves
419	19-dez-14	CAPGEMINI (CONSULTING. TECHNOLOGY. OUTSOURCING)	Lisboa	Apresentação da Empresa	Pedro Cegonho e Francisco Jesus
420	19-dez-14	NOVO BANCO	Lisboa	REUNIÃO	Armando Vieira
421	19-dez-14	COMISSÃO NACIONAL DE PROTEÇÃO DAS CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO	Lisboa	Reunião da Comissão Nacional de Proteção das Crianças e Jovens em Risco	Jorge Veloso
422	29-dez-14	PROGRAMA OPERACIONAL DA COMPETITIVIDADE E DA INTERNACIONALIZAÇÃO	Lisboa	Reunião da Comissão de Acompanhamento do Programa Operacional da Competitividade e da Internacionalização (COMPETE 2020)	Armando Vieira